



محاضرات  
وندوات  
الموسم  
الثقافي  
السادس  
عام ١٩٧٣

# الكويت في عصر التّربية



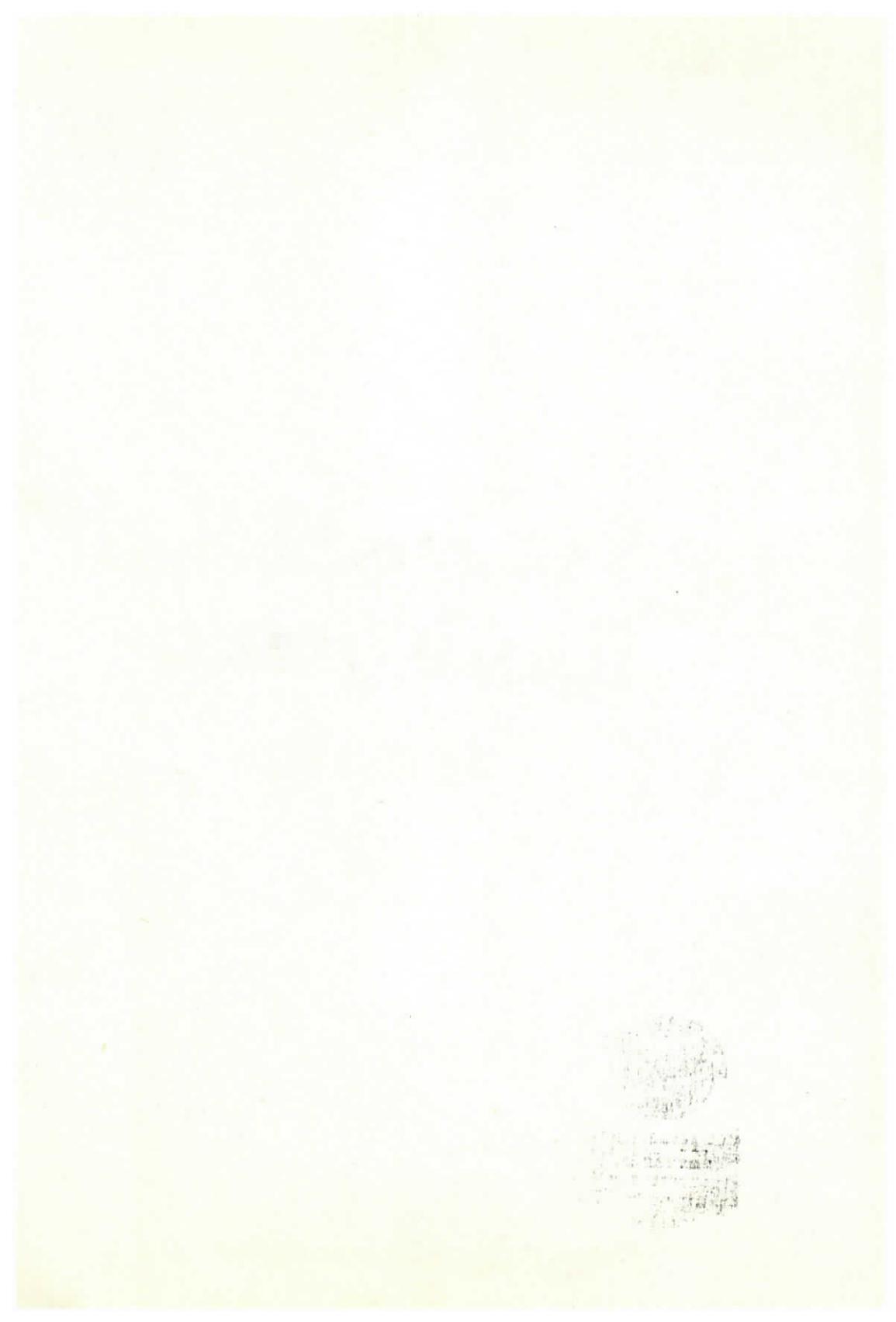
مؤسسة  
لتوجيه  
والتنمية  
والتوسيع  
الكويت





# الكمبيوتر و عصر التنمية

محاضرات وندوات المؤسسة  
الثقافية السادس لعام ١٩٧٣





الكتاب  
والتراث  
والتراث والتوزيع  
المؤسسة العامة  
الكونية

عام ١٩٧٣

## تقديم الموسم الثقافي السادس لعام ١٩٧٣

تعتبر التنمية من ابرز سمات هذا العصر ، عصر التحرر وازالة القيود عن كاهل الشعوب والافراد والتطلع الى حياة البناء والرخاء والعيش بأمان وسلام .

ولئن كانت التنمية بأساليبها العصرية الحديثة هي - في الواقع - هاجس كافة الشعوب المتقدمة والنامية على السواء ، الا ان هذا المطلب بالنسبة للدول النامية يبدو الزم واوجب لبناء مجتمعاتها وانماء قدراتها ومواردها والاستفادة مما توصل اليه التقدم العلمي والتطبيق التكنولوجي في كيفية استغلال هذه الشعوب لثرواتها وامكانياتها على اكمل وجه لتنعم بحياة الرخاء والاستقرار والتقدم .

ولقد التفت الى كل هذا بالفعل غالبية تلك الشعوب بعد ان نالت حريتها وحصلت على استقلالها مدفوعة باحساس جماهيرها وتطلعاتها الى تبني خطط ومشاريع التنمية في مجتمعاتها .

كما تنبهت كذلك من جهة اخرى هيئة الامم المتحدة ووكالاتها المتخصصة فاهتمت في بحث قضايا التنمية واتخذت في ذلك عدة قرارات وتوصيات منها : تخصيص عقد التنمية الدولي الاول ومداه طوال اعوام السبعينات ، وعقد التنمية الدولي الثاني طوال اعوام السبعينات .

وعلى الرغم من ان مثل هذا الاهتمام لم يصل بعد - كما يبدو - الى تحقيق اهدافه حيث لا يزال الجهد المبذول متعرضا في كثير من خطواته واجراءاته الا انه - على اية حال - فيه الدلالة الكافية على اهمية التنمية ليس على النطاق المحلي فحسب بل وعلى النطاق الدولي كذلك .

ومن اجل هذا كله فان الرابطة اذ تقدم في هذا الكتاب ما انتهت اليه من بحوث ودراسات حول قضايا التنمية العصرية الشاملة كما تناولتها في موسما الثقافي السادس لعام ١٩٧٣ ، فانها لتأمل بصدق ان تكون قد ابرزت اهمية خطط ومشاريع التنمية كوسيلة فعالة في بناء المجتمع ورقمه .

والله ولي التوفيق ، ،

عبد العزيز عبدالله الصرعاوي  
رئيس رابطة الاجتماعيين



## التنمية في خدمة المجتمع

لأستاذ عبدالعزيز عبدالله الصرعاوي

تمهيد :

تطلع الشعوب النامية قاطبة في عالم اليوم الى تحسين معيشتها واحوالها حق طبيعي من حقوقها الإنسانية وكرامتها البشرية ، وكامتداد في نفس الوقت لما كافحت وناضلت من اجله وحصلت عليه من حرية سياسية وتقرير مصير انتقلت بموجبه تلك الشعوب المقهورة من ذل العبودية ورق الاستعمار الى استعادة كرامتها وسيادتها . الا ان التحرر السياسي في حد ذاته غير كاف لتحقيق مطالب الشعوب وتطلعاتها واثبات رغباتها المشروعة في العيش بامان واطمئنان وسلام دون جشع او استغلال من قبل الدول الصناعية المتقدمة التي سبقت غيرها في مضمار الرقي والتقدم العلمي والتطور الاجتماعي والاقتصادي ودون معوقات من متطلبات التنمية العصرية الشاملة وما يلزمها من استقرار ورؤوس اموال واسواق لتصريف المنتجات والسلع وخبرات فنية وادارية وقوى عاملة ماهرة متدرية ... ومن هنا تأتي اهمية التنمية في خدمة المجتمع ليصاحب التحرر السياسي ، تحرر اقتصادي يتسعى بموجبه لتلك الشعوب النامية ان ترسم مشاريعها وخططها الانمائية لتحقق برkb التقدم والتطور والاستفادة مما توصل اليه التقدم العلمي والتطبيق التكنولوجي في كيفية استغلال ثرواتها وامكانياتها في بناء مجتمعاتها واسعاد افرادها ورفاهيتهم لا من اجل الحاضر فحسب بل ومن اجل المستقبل كذلك والمشاركة وبالتالي في تقدم البشرية والمجتمع الانساني بأسره <sup>(1)</sup>

والواقع ان التفاوت في مستويات المعيشة وحالات ( عدم التوازن )

1. International Labour Conference. 46th Session, Geneva, 1962.

الاجتماعي والاقتصادي والفكري بين مختلف الشعوب امر ليس بالجديد على البشرية ، الا ان الاحساس بهذا التفاوت قد اشتد ، وتضاعف الشعور به على اثر صيحات التحرر التي عمت ارجاء المعمورة وبفضل ما اتاحه التقدم العلمي والتطبيق التكنولوجي من ترابط واتصال واحتراك وتواصل في الافكار بين كافة الشعوب مما غدا معه عالم اليوم وحدة واحدة مترابطة يتم التقارب والاتصال والانتقال فيه بين كافة الابعاد والمسافات بيسر وسهولة بحيث لم يعد في مقدور احد ان ينعزل ويتقوقع بمفرده . وهكذا تسنى لختلف البشر ان يتعرفوا على احوال بعضهم البعض وما هم عليه من حال او مستوى مادي او ثقافي او اجتماعي . ونتيجة لكل هذا فقد ازدادت فرص التأثير والتاثير بين البشر في المجتمع الواحد وبينه وبين غيره من المجتمعات والشعوب فضاعف كل ذلك منوعي الشعوب ونفحها وفتحتها فنفضت عن نفسها غبار التواكل والخمول ونهضت من سباتها وتعلمت بافكارها وآمالها الى محاولة تغيير واقعها وتحسين ظروف العيشة فيها . وهذا بالفعل ما التفت اليه غالبية الشعوب النامية بعد ان نالت حريتها وحصلت على استقلالها مدفوعة بأحساس الجماهير وتعلماتها الى تبني خطط ومشاريع التنمية في مجتمعاتها .

وانها بالفعل لمسؤولية تلك الدول المتخلفة او النامية حسب الاصطلاح المتعارف عليه ان تفطرل بما تفرضه عليها مسؤولياتها نحو تطوير ونمو شعوبها وبناء مجتمعاتها وفقا لوارداتها وكتاعتها واستثماراتها من ناحية وبما يتمشى واحتياجاتها وتعلماتها من ناحية اخرى .

ومع ذلك فان مشاريع وخطط التنمية لا يكفي لإنجاحها وبلغ اهدافها الاقتصار على الجهود والامكانيات والموارد المحلية فقط . حقيقة ان مثل هذه الجهود لازمة وضرورية ولا شك ، بل لا بد منها ، الا انه لكي تكتمل تلك الجهود المحلية وتثمر لا بد لها ان تقتربن بما يرفدها ويقويها ويضاعف من اثارها ويسارع من خطواتها عن طريق التشجيع والمشاركة من قبل الدول الصناعية المتقدمة وعن طريق ما تبذله من تعاون صادق في تبادل المشورة والخبرات الفنية وانتقال الاشخاص والاموال على اساس المنافع المشتركة المبنية على روح العدالة والاخاء . ذلك ان محاربة التخلف والاخذ بأسباب التقدم مسؤولية مشتركة عامة يتمثل مردودها ، وهو ذو نفع عام للبشرية بأسراها ، في اشاعة الرخاء والامن والسلام في كافة انحاء العالم . وهذا في الواقع ما بدأت تتلمسه بصورة او باخرى هيئات الامم المتحدة ووكالاته المتخصصة حيث اخذت تبدي اهتماما في بحث قضايا التنمية واتخذت لذلك

عدة قرارات و توصيات بربرت في تخصيصها عقد التنمية الدولي الاول ومداه طوال اعوام السبعينات وعقد التنمية الدولي الثاني طوال اعوام السبعينات بقصد الوصول الى تحقيق بعض المبادئ والاهداف في مجالات التنمية ، وعلى الرغم من ان مثل هذا الاهتمام لم يصل بعد — كما يبدو — الى تحقيق اهدافه حيث لا يزال الجهد المبذول متعرضاً في كثير من خطواته واجراءاته ، الا انه على اي حال — فيه الدلالة الكافية — على اهمية التنمية ليس على النطاق المحلي فحسب بل وعلى النطاق الدولي كذلك حيث يلزم رسم استراتيجية عامة في النطاق الدولي تعزز الجهود المحلية المبذولة في مجالات التنمية تحقيقاً لاسعاد المجتمع باسره وازالة اسباب التخلف والقلق في حياة الشعب .

ومن هنا وعلى اساس من هذا التصور فلعلنا اذ نستطيع ان نحدد ما نرغب في تناوله في النقاط التالية : —

- اولاً : التنمية في مفهومها الشامل كوسيلة لبناء المجتمع ورقمه .
- ثانياً : التخطيط كأساس في رسم برامج ومشاريع التنمية الشاملة .
- ثالثاً : مظاهر الاهتمام الدولي في مجالات التنمية .
- رابعاً : خاتمة .

**اولاً : التنمية في مفهومها الشامل كوسيلة لبناء المجتمع ورقمه :**

### **ا — الاتجاه نحو استغلال كافة الطاقات والامكانيات البشرية والطبيعية:**

نتيجة لازدياد وتنامي حركة التحرر وتأكيد كرامة الانسان في ازالة عوامل السيطرة والجشع والاستغلال في كافة احياء الارض ، بالإضافة الى ما تهيأ من سبل التقدم العلمي والتتوسيع في تطبيقاته التكنولوجية في مختلف مناحي الحياة ، فان نزوع الشعب الى تحسين احوال معيشتها وتكريس جهودها لتنمية مواردها وطاقاتها اصبحت بالفعل من الامور الملحة في حياة الناس وفي اذهان قادة المجتمعات ومفكريها والصفوة الطبيعية بين صفوفها ، حيث اتجه كل هؤلاء الى توعية الشعب بواقعها وضرورة تغيير هذا الواقع عن طريق بذل الجهد الانساني المنظم وتبني خطط ومشاريع التنمية الشاملة الهدافة الى تحقيق آمال الشعب وتطبيعاتها في التقدم والرخاء . ومن هنا ما نلحظه لدى كافة الشعوب من محاولات جادة في استغلال كافة طاقاتها وامكانياتها البشرية والطبيعية عن طريق الكشف عنها والتعرف عليها وتنميتها واستخدامها الاستخدام الامثل فيما يؤدي

الى اشباع حاجاتها وتطلعاتها ويحقق الرفاه والتقدم لمجموع افرادها  
ومجتمعاتها<sup>(١)</sup>

## ب - اشباع احتياجات الفرد والمجتمع :

وعلى هذا فنون في عملية التنمية حين النظر الى اشباع الاحتياجات ومقابلتها بالامكانيات المتوفرة نقصد ان يكون ذلك عملية شاملة ذات ابعاد متعددة بحيث لا تكون مقصورة على ميدان واحد من ميادين النشاط الانساني . ذلك ان الاحتياجات البشرية متعددة وتشمل شئون المجالات المادية والمعنوية ، الاقتصادية منها والثقافية والدينية والسياسية .. الخ فالانسان - مثلا - يرغب في تأمين الفداء الصالح له . مع انسحاح الحرية له في اختيار العمل وتنوعه ليتلاءم مع استعداداته وقدراته في الخلق والإبتكار . كما يسعى كذلك الى تأكيد الجانب البشري في تصرفاته وسلوكه الدال على اكمال شخصيته وتحقيق ذاته باسهامه بما يمكن ان ينبع فيه مجتمعه لينافس المجتمعات الاخرى فيما تبلغه من معرفة وعلم وتطور .

لكن الاحتياجات البشرية لا تقتصر على احتياجات الفرد كائن بشري بمفرده وإنما هناك احتياجات باعتباره ايضاً عضواً في مجتمع . بعبارة اخرى انه الى جانب الاحتياجات الفردية . فهناك ما يمكن ان نطلق عليه لفظ الاحتياجات الاجتماعية او احتياجات المجتمع . ويمكن تلخيص احتياجات المجتمع في الحاجة الى اهداف مشتركة ورباط مشترك تسعى الجماعة الى تحقيقه لحفظ كيانها وتحقيق الرفاه لمجموعها . وهناك ايضاً قيم وتراث المجتمع الذي يحرص على تدعيمه وترسيخه وتأصيله بغية الحفاظ على الطبيعة المميزة للمجتمع وشخصيته ونمطه الفريد . بهدف استمرار تماسك المجتمع وتوازنه وعدم انهياره او تفككه .

وعلى هذا الاساس فبرامج التنمية لا يجب ان تستهدف الجانب الفردي فحسب . وإنما تتناول ذلك الفرد من جميع جوانبه . من حيث كونه انساناً له ذاته ومتطلباته الخاصة به ، ومن حيث كونه عضواً في جماعة تسعى الى اسعاد الفرد في المجتمع وكذا الى رقي الجماعة بأسرها .

١ - انظر كتاب الدورة الخامسة من حلقة الدراسات الاجتماعية للدول العربية ، ٢٥-٦١ مايو (ايار) ١٩٥٦ ، عمان .

فالتنمية بهذا التصور ليست مقصورة على الفرد وابشاع احتياجاته، وإنما تمتد لتشمل متطلبات الجماعة بأسرها ، فنحن إذن عندما نتحدث عن الاحتياجات وابشعها ، فإننا نقصد بأنه إلى جانب تهيئة الفرص والحرية وتوفير المناخ الملائم لنماء الشخصية ، فإننا — بالإضافة إلى ذلك — لا نهمل مطالب الجماعة المشتركة التي تعمل على تحقيق التكامل والتعاون وتستهدف اسعاد الفرد في المجتمع ، وكذا اسعد المجتمع بأسره . إذن نحن امام هذه المطالب واحتياجات لا نرى ان يكون اشباعها مقصورا على حالة دون حالة او قطاع دون قطاع . ومن هنا فالمحضود بالتنمية الشاملة الا تكون مقصورة على ميدان واحد من ميادين الحياة سواء في المجالات الاقتصادية او السياسية او الاجتماعية ... الخ . وإنما هي في حقيقتها خطة قومية شاملة تتناول كافة جوانب المجتمع من اجل احداث التغيير المطلوب فيه ، وفق تصور عام شامل ، وهذا ما يجب ان تستهدفه برامج ومشاريع التنمية في كافة المجالات .

#### ج - انبثاق التنمية من الواقع :

ومن ناحية اخرى . فان التنمية الشاملة لا بد وان تكون مستمدۃ ومنبیثة من الواقع . وهذا الواقع مرتبط بدوره — من ناحية — بالماضي وما يشتمل عليه هذا الماضي من خبرات وتراث لا زال يعمد ويؤثر في هذا الواقع . ومرتبط من ناحية اخرى بافق المستقبل وما يحمله من تطور وتقديم وفقا لاحاسيس افراد المجتمع وتطلعاتهم وطبقا لامکanيات العصر وما يستجد به من استكشافات وفتحات علمية وتقنيّة في كافة مجالات الحياة التي تتعجب بالتغييرات والتبدلات المتصلة والتي لا تکاد تصل الى حد او نهاية .

بعباره اخرى اتنا حين ندعوا لان تكون برامج ومشاريع التنمية منبیثة من الواقع ، فان هذا لا يعني ان يكون همنا فقط مجرد العيش في الوقت الحاضر ، وإنما يجب ان يكون هدفنا هو العمل على تطوير هذا الواقع بحيث نعمل للحاضر والمستقبل . ولعلنا بهذه الفكرة يمكن ان نحقق القول المأثور « زرعوا فاكينا وزررع ليأكلون » .

وعلى هذا يجب ان يكون هناك ربط وصلة ما بين الماضي والحاضر والمستقبل . وفي ضوء هذا التصور لا يكون الانسان منبیثا عن تراثه

وثقافته وحضارته التي تناقلها عن مجتمعه المحلي . كما لا يتجاهل ايضا ذلك التراث الثقافي العربي الاسلامي للمجتمع العربي باسره . فالحاجة بامكانياته وظروفه . والماضي بتجاربه وتراثه واساليب الحضارية . يسهم كل منها في تحطيم صورة المستقبل الذي نسعى اليه وبالشكل الذي نتخيله ونتمنى تحقيقه . لكن ما من شك في ان هذا القول يستدعي ايضا ان نوسع من افاقنا بحيث الا نكتفي بان نبني هذا المستقبل على تصوراتنا الذاتية فقط . وانما يجب ان نبني هذا التصور وفقا لما يحيط بنا من ظروف واحاديث . وعلى ما يمكن ان تخطوه البشرية من خطوات في سبيل التقدم والرفاه ، بحيث يكون المستقبل المنشود هو الصورة المثلثة التي نرجو تحقيقها لنا ولابنائنا من بعدهنا .

#### د — التوفيق بين مبادئ العدالة وبرامج التنمية :

كما ان التنمية في مفهومها الشامل كوسيلة لبناء المجتمع ورقمه ينبغي ان تستهدف ايضا احداث التوازن والتوفيق بين مبادئ العدالة والمساواة والمطالب الاجتماعية . وبين البرامج المختلفة التي ترسم لزيادة الانتاج ورفع مستويات المعيشة بين افراد المجتمع اذ ان هناك تداخل ضملي وحتمي بين جهود التنمية وبين مراعاة العدالة في توزيع الدخل وازالة الفوارق بين كافة الطبقات مما يجب ان يظهر في تحسين مستوى المعيشة وحصول كافة الافراد على حقوقهم الاساسية في المسكن والغذاء والتعليم ووسائل الحياة الاخرى ، لأن مثل هذه الجهد ضرورية ليس مجازة ونزاولا على اعتبارات الانسانية والاجتماعية التي تتضمنها غالبية الدساتير — ومنها الدستور الكويتي — بل ان ذلك في حقيقته ضروري لعملية التنمية ذاتها لما يتركه من احساس بالمشاركة في بناء المجتمع وبذل الجهود المتعاونة المترافقه العاملة على تطويره . مما يؤدي وبالتالي الى خدمة اغراض التنمية . ومع ان البرامج الاجتماعية هي من اثقل الالتزامات التي تتولاها الحكومات في مجتمعاتها ، الا انها امر ضروري وهام لحفظ كيان المجتمع وعدم تصدعه ( ١ )

١ - انظر في هذا : الدراسة الدولية لبرامج الانماء الاجتماعي عام ١٩٥٩ ، اعداد مديرية الشؤون الاجتماعية بالامانة العامة للأمم المتحدة — نيويورك .

## هـ - احداث التوازن والتكميل بين البرامج الاجتماعية والاقتصادية :

والتنمية في مفهومها الشامل تتضمن ايضا ضرورة احداث التوازن بين البرامج الاجتماعية والاقتصادية وتكاملها مع بعضها البعض لان هذه العوامل تؤثر على بعضها البعض . اذ لا يكفي - مثلا - ان نقيم المصانع وانما يجب ان تكون ايدي عاملة مدربة ، وان تتوفر الخدمات العامة الالزمة للمعيشة الكريمة . وان تكون الحقوق مصانة ... الخ .

ولو تطلب الامر ايساحا لما ذكرناه انفا فلربما وجدناه في المثال التالي : لو تصورنا انه طبقا لبرامج ومشاريع التنمية اتنا انسانا منطقه صناعية مثلا هو حاصل فعلا في منطقة الشعبية الصناعية للتوصي في الصناعات البتروكيمياوية والاسمنت وتكرير البترول .. الخ لوجدنا انه يلزم ان تكون هذه المنطقة قريبا من مصادر المواد الاولية الالزمة لها ، وهي الوقود المتمثل في الغاز ، وان يكون لها ميناء لسهولة تصدير منتجاتها . ولا بد - ايضا - من تهيئة كافة الوسائل والتجهيزات من مبني الى الادارة والالات والسكن للعمال : مع توفير كافة اللوازم المعيشية الاخرى . واعداد اليد الفنية المدرية التي تستطيع تشغيل وصيانة تلك المصانع واداء العمل على اكمل وجه . ولا يكفي هذا ايضا بل لا بد من منظمين فنيين واداريين يحسنون ادارة العمل وتنظيمه . ولا بد ايضا من ان تتصل هذه الرئعة بشبكة من الاتصالات والطرق الفسيحة المبددة التي تصلها ببقية اجزاء الدولة .

من هذا المثال يتبيّن لنا انه لا بد من مشاريع سكنية و عمرانية و اجتماعية وطنية .. الخ بعبارة اخرى فالتنمية يحتم واقعها ان تكون شاملة . ولو اقتصرت التنمية على جانب واحد فقط لاثر هذا بدوره على بقية الجوانب الاخرى .

## ثانيا : التخطيط كأساس في رسم برامج ومشاريع التنمية الشاملة :

لقد فرغ الكتاب من مناقشة التخطيط واتخاذة كأسس لوب من اساليب التوجيه في رسم برامج ومشاريع التنمية وتكاد مختلف المجتمعات ان تجمع على ان التخطيط - بصورة او بأخرى - امر لا بد منه . وانه لا تنمية بدون تخطيط . وان الافكار التي سادت في القرن التاسع عشر من حيث اتباع النهج الاقتصادي القائل بنظرية « دعوه يمر ودعوه يعمل »

او ما يسمى بسياسة « اطلاق الحبل على الغارب » دون اية قيود مثل هذا المنهج لم يعد له وجود في تفكير هذا القرن ، واصبح من المقبول تدخل الدولة ولو في حدود معينة محددة قد تكون ضيقة ، بعد ان اخذت الدول مكانتها واتسعت وتعددت التزاماتها ومسؤولياتها نحو مواطنها خصوصا في دساتير ما بعد الحرب العالمية الثانية حيث اصبح من ضمن مسؤوليات الدولة التزاماتها نحو توفير عوامل الرفاهية لمواطنيها وكفالة وسائل العيش الكريم لهم ، كما تضمنت تلك الدساتير تقرير حقوق اجتماعية تجاه المواطنين بعضهم البعض تقتنها وتتحدها قوانين تلك الدول .

اصبح التخطيط اذن ضرورة من الضرورات التي تتطلبها اوضاع الحياة العصرية الحديثة . والتخطيط في حقيقته ضد الارتجال والعنفوية ، فهو يقضي بالسير وفق مخطط مدروس منظم يعتمد على الدراسة والرقم الاحصائي والنظرية العلمية الموضوعية الشاملة ، ويستهدف هدفا معينا في زمن معين .

واذا تذكرنا ان التنمية تستهدف استغلال الطاقات البشرية والطبيعية والمادية والفكرية واستخدامها الاستخدام الامثل فيما يحقق التقدم والرفاه لجموع افراد الشعب وذلك طبقا لخطط مرسومة ومدروسة تراعى فيها الامكانيات والموارد المتاحة فان التخطيط على هذا لـه اهميته الواضحة في تحقيق هذه الاهداف ، وبالذات في الاهتمام بال حاجات الملحة للفرد للمجتمع . ورسم الحلول والوسائل الازمة لمقابلتها وابشاعها ، وتخطيط البرامج القصيرة المدى والبعيدة المدى على ضوء هذه الاحتياجات والموارد المتاحة من ناحية ، وعلى ضوء البحث والدراسة العلمية الموضوعية من ناحية اخرى .

ونحن في الكويت كما لا بد ان نفترض نقيم للتخطيط وزنا كبيرا في محاولة تنظيم وتنسيق كافة امكانيات الدولة من بشرية ومادية ومحاولة المواءمة بينها ، مع الاخذ بعين الاعتبار احداث التوازن والتوازن والتكافؤ بين كافة ابعاد المجتمع . وبالفعل وضفت بالكويت خطة خمسية من عام ١٩٦٧ الى عام ١٩٧٢ ، ثم قدمت الى مجلس الامة الا انها لم تقر حتى الان . وفي ١٩٧١-٢-٢٠ طلبت الحكومة سحب مشروع هذه الخطة لاعادة النظر فيها . وبالرغم من ذلك فان هذه

الخطة التي وضعت قد جرى وضعها موضع التنفيذ مع انه لم يتم اعتمادها . وقد لا يكون التنفيذ سائرا بالفعل على النهج المعين المرسوم كما ورد تماما في الخطة ، الا ان هذا لا ينفي ان الخطة تبني المنهج العلمي ، وان ما يتم حاليا هو اسلوب سيهيء البلاد ولا شك وسيضعها في المناخ العلمي الموضوعي الذي يعتمد التخطيط اسلوبا في برامج ومشاريع التنمية . ومن ناحية اخرى فان هذه الجهد على اية حال تمثل بداية الطريق ، وانه سيتلوها — حتما — اعادة النظر في مضمونها ومحفوبياتها وما يتم تنفيذه منها . وبذلك تناح الفرصة مرة اخرى لصياغة احكام وادق . وهكذا تكون الخطط في البدايات الاولى مجرد محاولات اولية تتبعها خطط اخرى تكون ادق واحكم . ومن ثم يحدث التعديل والتغيير طبقا لما نلمسه من تجاوب وسلوك المجتمع تجاه جوانب الخطة المختلفة وطبقا لما يتضح من النتائج الفعلية للتطبيق العملي لبرامج واجزاء الخطة المختلفة ومدى مطابقتها واتفاقها مع الاحتياجات الحقيقة للبلاد ، وكذلك مدى امكانية وضعها موضع التنفيذ وخروجها في الاطار الصحيح الذي رسم لها . صحيح ان التخطيط في حقيقته يحمل معنى التنبؤ والصورة المرجوة لما يتمناه ويحلم به المجتمع — والمقصود بالتنبؤ هنا هو بالطبع مراعاة المستقبل — الا ان ذلك يجب ان يكون مبنيا على امكانية التنفيذ وليس على مجرد التمني فحسب . ومن هنا فان التخطيط لا ي برنامج او مشروع يجب ان يكون محددا بتحقيق هدف معين يتم في فترة زمنية معروفة . وحتى يمكن بلوغ هذا الهدف لا بد من مراجعة الخطة بين فترة وآخرى لنضمن بذلك المواءمة والمطابقة بين الامكانيات المتاحة وبين الاهداف المرسومة . وبهذا تتحقق المرونة المطلوبة في اعادة النظر في الخطة على ضوء ظروف الواقع والتطبيق الفعلى المموس .

### ثالثا : مظاهر الاهتمام الدولي في مجالات التنمية :

لقد بدأت الدول النامية تحس بوجودها وكيانها بعد ان كان كابوس الاستعمار الثقيل يخيم عليها ولا يكاد يترك لها فرصة للالتفات الى مصالحها و العمل على تنمية مواردها و طاقاتها . وبعد التحرر من هذا العناء وتلك الشيود بدأت الدول النامية تفرض وجودها كحصن معبّر عن آمالها و اهدافها و عما يحتاج في نفوس ابنائها ، و تناشد تشدد مساعدة الدول الصناعية الكبرى ، وهذا حق طبيعي لها لان التقدم البشري لم تبلغه او تحققه دولة بمفردها وانما اشتراكها في هذا التقدم

كافة المجتمعات . خاصة وان تقدم الدول الكبيرة جاء على حساب استغلال واستضعاف الدول النامية . ولقد اشار الى هذه الحقيقة الرئيس التشيلي سلفادور اليبني في حفل افتتاح المؤتمر الثالث للتجارة والتنمية في مدينة سنتياجو في ١٣ ابريل ١٩٧٢ حيث قال بان الدول النامية هي التي تتحمل عبء تقدم الدول المتقدمة . وعبر اليبني عن ذلك بقوله « بانه مقابل كل دولار تناه ببلادنا في صورة مساعدة ، فانها تدفع اربع دولارات ٤٠٠٠ ١١ )

وفي المؤتمر الاول للتجارة والتنمية الذي عقد في جنيف في ٣١ مارس ١٩٦٤ ارتفع الصوت بضرورة حصول الشعوب على حقوقها والعمل على المساواة بين الامم بصفة عامة ، حيث ان التخلف في اي مكان ينسحب في تأثيراته على كافة ارجاء الدنيا ، وانه بدون التعاون من جانب الدول المتقدمة ، وبدون العلاقات المتكافئة ، سيظل السلام العالمي مهددا بالخطر . وان النتيجة الطبيعية - ايضا - او المثلث لانشاء المنظمات الدولية المبنية عن هيئة الامم المتحدة ، هي مسؤوليتها عن تحقيق التكافؤ وارساء اسس ومبادئ العدالة الانسانية .

ولقد كشف تقرير السكرتير العام لمؤتمر التجارة والتنمية الاول عن حقيقة الاوضاع المؤلمة للدول النامية . اذ جاء في تقريره « انه بالنسبة لاقل البلاد تقدما ، وهي تضم زهاء نصف عدد سكان الدول النامية ، فان الفترة اللازمة لها لبلوغ المستوى الراهن في اوروبا الغربية يقدر بنحو من مائتي سنة .

وهناك حقائق اخرى يمكن ان توضح لنا المدى الذي آل اليه حال سكان هذا العالم . ففي النصف الاول من السبعينيات كان القسم الفقني من العالم يضم اقل من خمس سكان الكرة الارضية ويسيطر على ثلثي اجمالي الدخل القومي في العالم بينما يضم القسم الفقير ثلثي السكان ويقل نصيه عن سبع اجمالي الدخل العالمي . ثم هناك مجموعة من البلاد يمكن اعتبارها متوسطة الدخل تضم اقل من سبع سكان العالم وتحصل على ما يقل عن خمس اجمالي الدخل . ( جريدة الاهرام ٢١-٤-١٩٧٢ )

١ - انظر الاهرام الاقتصادي العدد ٤٠١، اول مايو ١٩٧٢ .

٣ - كتاب « هيئة الامم المتحدة والتنمية الاقتصادية في البلدان المتطورة » كانون الثاني - يناير ١٩٧٢ ، للأستاذ اسماعيل العربي .

ولعل هذه الاحوال والظروف التي تعيشها كثير من دول افريقيا واسيا وامريكا اللاتينية هي التي جعلت لصوتها تأثيرا بالغا في المؤتمر الاول للتجارة والتنمية المشار اليه . وادت وحدة مصالحها واهدافها الى ان سميت مجموعة تلك الدول بمجموعة الـ ٧٧ وظلت تحافظ بهذا الاسم بالرغم من انه قد زاد عددها عن مائة وعشرين دولة .

وكانت الثمرة الاولى لهذا التجمع هو صدور تصريح مشترك باسم مجموعة الـ ٧٧ ومن بين ما جاء فيه « ان البلدان المتطرفة ( النامية ) تعتبر وحدة مجموعة الـ ٧٧ اوضح ملامح هذا المؤتمر . وان هذه الوحدة تقوم على اساس ان هذه البلدان تواجه مشاكل التنمية الاساسية . وان لها مصالح مشتركة في وضع سياسة دولية جديدة للتجارة والتنمية »

ولقد كان لهذا المؤتمر الاول اثره المعنوي الكبير ، ومع انه لم يحقق نتائج ملموسة الا ان الاتجاهات بدأت ت نحو نحو اقرار الاهداف التي تسعى الدول النامية الى تحقيقها . وكان التركيز في المؤتمر الاول على الفجوة الاقتصادية والتكنولوجية بين الدول النامية وبين الدول المتقدمة . ثم عقدت مؤتمرات اخرى لنفس الاغراض والغايات وان كانت ايضا ذات نتائج مماثلة . ففي ٢٢ مارس ١٩٦٨ عقد المؤتمر الثاني في نيودلهي . وتلي ذلك المؤتمر الثالث في سنتيAGO بتاريخ ١٣ ابريل ١٩٧٢ ومع ان الدول المتقدمة تظهر دائما حماسا ومؤازرة لطلاب الدول النامية الا انها عادة ما تتخذ موقفا سلبيا عند التصويت على القرارات بحيث ان هذه المؤتمرات لا تسفر عادة عن نتائج ايجابية . وعلى سبيل المثال فلم يتحقق ما اوصى به المؤتمر الثاني من تخصيص ١٪ من اجمالي الدخل القومي للدول المتقدمة بفرض مساعدة الدول النامية في صورة منح وقروض ومساعدات . ولم يتلزم — في الواقع — بهذه التوصية سوى دولتان هما السويد والنرويج حيث قاما بالوفاء بتضييد التزامتهما نحو الدول النامية بما قيمته ١٪ من اجمالي دخلهما القومي .

وعلى اية حال . فان لهذه المؤتمرات وتلك اللقاءات قيمتها من حيث انها تهيء المناخ للمزيد من التفاعل والتقارب ورسم اسس التعاون وترسيخ اسس العدالة بين كافة الشعوب ، مما يؤدي وبالتالي الى الرخاء والرفاه ، خصوصا في هذا الوقت الذي بلغ فيه التقدم العلمي

في مجالات الدمار حدا يفوق الوصف بحيث أصبح التنافس والصراع الان بين الامم يقوم على طريق التكتلات الاقتصادية ، وهذا ما يمكن ان نلحظه في الاونة الاخيرة مثلاً فعلت اوروبا الان بحيث اصبحت السوق الاوروبية المشتركة اكبر تكتل اقتصادي في العالم ويشمل اكثر من ٢٥٠ مليون نسمة . وما لا شك فيه ان من بين الاهداف الاساسية لهذا التكتل الاقتصادي الكبير للدول الاوروبية هو المحافظة على كيانها ومحاولة البحث عن دور بين القوتين الاعظمين : روسيا من ناحية ، والولايات المتحدة الاميركية من ناحية اخرى . وهاتان الدولتان عملتا — بدورهما — على التقارب فيما بينهما ، ثم هناك قوى نامية اخرى كالصين واليابان ... ولعل هذه الاتجاهات كلها الرامية الى اعادة ترتيب العلاقات بين الدول ، واعادة تقييم كل منها لتصوراتها ودورها في هذا العالم ، نقول لعل كل هذا وغير ذلك من عوامل هو الذي دفع الدول النامية لان تتشدد التضامن والتكاتف فيما بينها على الصعيد العالمي ، وان طالب بما تعتقد انه حق من حقوقها يجب على الدول المتقدمة ان تسهم به وان تمنحه لها ، طالما ان استمرار تخلف الدول النامية سوف تكون له اثاره وردود فعله وانعكاساته على المجتمع الدولي بأسره . وان استمرار قيام هذه الهوة السحيقة — بل وازديادها عمقاً بمرور الزمن — سيكون عائقاً خطيراً في سبيل تحقيق السلام الذي اصبح الهدف الفعلى لجميع الشعوب مهما اختلفت ايديولوجياتها ومهما تباين موقعها الجغرافي ومهما اختلفت اجناس شعوبها .

### خاتمة :

وبعد ، فانني اشعر بأنني ربما قد فرغت مما قد يكون عندي من قول اسرده لكنني في نفس الوقت احس ان الموضوع ذاته لم ينته بعد ولا يزال يحتمل المزيد من القول والمعالجة الا ان هذا لا يمنع من القول بان التنمية في حقيقتها خطوة من خطوات السلام . فطريق التنمية هو طريق السلام والرفاه والطمأنينة والاهتمام بالنجازات العلمية والانتشغال بأمور البناء بغض خدمة المجتمع البشري بأسره فهذا هو الاتجاه السائد الان في مختلف انحاء المعمورة والذي نتتادي به كأمنية غالبة تسعى الى تحقيقها كافة الشعوب وعلى الاخص الشعوب النامية .

لكن التساؤل الهام هنا هو : ترى هل مثل هذه الدعوات والامانى السامية تجد صدى لها حقا وبصفة خاصة بين الدول الصناعية الكبرى المتقدمة ؟ .. في الحقيقة ان الانسان وهو يحاول الرد على مثل هذه التساؤلات لا يستطيع ان يقطع بأن مثل هذه الامانى والطلبات التي تتحدث عنها قد وجدت لها الارض الصلبة التي يمكن ان تستند عليها وتنطلق منها . ولكن مثل هذه الدعوات اذا ما استمرت بقوه نابعة من ايمان الدول النامية بحقها في الحياة الحرة الكريمه ، وحق شعوبها في الاستمتاع بثمار التقدم العلمي الذي هو في واقعه تراث انساني شاركت البشرية جمیعا في بنائه على مدى تلك الحياة الطويلة للجنس البشري ، نقول اذا آمنت الشعوب النامية بحقوقها الطبيعية هذه في التقدم والرفاه والرقى ، فانها حتما سوف تجد في النهاية الارض الصلبة التي يمكنها ان تقف عليها لتعمل جادة على تحقيق اهدافها في تنمية مجتمعاتها .

وإذا كان لكل شعب همه او همومه وهواجسه الملحة والالتزاماته الآتية والمستقبلة المبنية من آلامه وامانيه وطلباته ، فان امام شعبنا العربي بأسره هما كبيرا يستقطب كافة الهموم والهواجس ويوجه كافة خطوات امتنا العربية ويؤثر فيها . ذلك هو استرجاع حقنا العربي في فلسطين . وهكذا فانه بالنسبة لنا نحن العرب ، فان التطلع الاول ، والذي ينبغي ان تحتويه كل الطلبات في اي خطة للتنمية ، هو تهيئة امتنا العربية بأسرها بحيث تصبح قادرة على تحقيق النصر في قضيتها المصرية هذه ، لانه بدون عودة الارض الى اصحابها سوف نفقد كرامتنا البشرية ، وسيحال بيننا وبين الاستمرار في تكريس جهودنا وقدراتنا وموارينا لتنمية مجتمعاتنا ورقيها .



## التنمية والاهداف العليا للحياة الانسانية

محاضرة : الاستاذ الدكتور محمد عبد الهادي أبو ريدة

ربما يكون ربط التنمية بمسألة الاهداف والغايات جديراً باللحظة ، ولكننا عندما ننظر الى الانسان نجد انه يتميز بالعقل والفائقة في سلوكه سواء كان واعياً لذلك او غير واع . ومن جهة اخرى فان التنمية موضوع هام في الحياة الحديثة ، وهو موضوع ملح عند كثير من الشعوب وله ظروف وله عندهم اهداف وغايات . ومن المهم من ناحية الانسان ان نتناول هذا الموضوع بالدراسة من وجهة نظر او اخرى . واحب ان اتناوله من ناحية الاهداف العليا لهذه الحياة .

وابتدئ بمحاجحات التنمية ومعناها في اللغة العربية وجاء في لسان العرب نما ينمي وينمو نميا ونماء بمعنى زاد وكثير ونماء الله نماء وأنماه أنماء ونماء تنمية اي زاد فيه ، ونميت الشيء رفعته ونميت النار تنمية القيت عليها حطباً وذكيتها ، وأنميت الشيء جعلته ناماً . وفي لغة العرب النماء هو الربيع . ونما الانسان سمن ، والنامية من الاibil السمينة ، والأشياء كلها على وجه الارض بحسب قواميس العرب نام وصامت ، فالنامي هو من قبيل النبات والشجر والحيوان والصامت من قبيل الجبل والحجر . ونما الماء طمى ، وانتمى البازى والصقر وتنمى ارتفع من مكان لآخر ، « ونامية الله » هي خلق الله . وحديث عمر رضي الله عنه « لا تمثلوا بنامية الله » .

اما في اللغات الاوروبية فالكلمة المقابلة لكلمة تنمية هي في الانكليزية مثلاً الكلمة **Development** وعندما ترجمت بكلمة تنمية كانت هذه الكلمة في الحقيقة ترجمة موقعة للمعنى اللغوي للكلمة الاوروبية التي تشير الى تفتح

الشيء او فتح الطريق امامه كي يخرج ما في داخله ، اي اننا نفتح الطريق امام المكن المحتوى الذي ينطوي عليه الشيء كي يخرج ، وبذلك يصل الشيء الى كمال ومنتهى تفتحه . وهذا بحسب المفهوم الحديث يصدق على الاشياء الطبيعية بوجه عام ، لكنه لا يصدق في الحقيقة وبالمعنى الدقيق الا على الكائنات الحية من اقلها نشاطا وابسطها تركيبا الى اعظمها فاعلية واعده تركيبا . والكثيرون يحاولون ان يقرنوا مفهوم التنمية او مفهوم النمو بنظريات التطور ، وخصوصا تطور الكائنات الحية ، ومنهم من جذب الكلمة الى تصور خاص كما نجده في المذاهب المادية الكثيرة على تنوعها في العصور الحديثة سواء كانت ترمي الى غایيات ميتافيزيقية او الى غایيات اقتصادية اجتماعية .

فالنمو الحقيقي والتنمية الحقيقة انما تكون للكائنات الحية . واصدق ما تكون ، او ينبغي ان تصدق ، على الانسان . لماذا ؟ لأن المادة او الطبيعة الجمادية تتشكل ، وهي مجال للفعل والتاثير ، ولا تنموا الا اذا فجرناها ، وعند ذلك لا يكون هناك نمو بالمعنى الحقيقي . اما الذي ينمو ويفتح ويغزو الطبيعة ويشكلها في صور جديدة تتطوّر عليها طاقاته فهو الكائن الحي ، لأن ما نسميه الحياة في صورها البسيطة او العليا سر كبير وعميق وقوية بناء هائلة تصرّف المادة وتحيلها الى صور تتفق مع اغراضها ، وبذلك تفتح الحياة وتنمو ولا يقف تفتحها او نموها عند حد . ومهما حاول المتفكر فانه مضطرب الى الاعتراف بوعي من نوع ما وتخفيط من نوع ما موجودين في جميع الكائنات الحية ، وهووعي ينشأ عنه التخفيط ، وكل منها متدرج ومتناول في تدرجه . وفي ذروة الكائنات الحية ، لكن على مسافة كبيرة ، يقف الانسان الذي قد يخيل الى من ينظر اليه بحسب ظواهر الامور انه ينتمي الى عالم الحيوان ، لكنه ينتمي الى نظام اخر ، ومرجع ذلك الى امور في جوهر الانسان : هي العقل والاختيار والضمير ، وهي جماع حقيقته ، وهي جعلته سيد الطبيعة الذي يحكمها وملكتها الذي يتصرف فيها ، وان كان لا يزال في اوائل عهد حكمه ومزاولة ملکه .

ونحن عندما ننعم النظر يتبين لنا ان النمو الحق البعيد الغور والمدى ، المتنوع الصور ، السائر في طريق لا يعرف منتهاء ، هو نمو الانسان . فالتنمية الحقة هي تنمية الانسان ، وذلك ان الطبيعة تجري على حسب قوانين حتمية ، وعالم الحيوان يقف داخل حدود لا يتعداها . اما الانسان فهو ، وان كان بحكم دخول بدنـه في عالم الطبيعة ، مقيدا بقوانينها في ناحية من كيانـه ، فانـه بنشاط عقلـه وارادـته يضع نفسه فوق الطبيعة وفوق جانب حياته المرتبطة بالطبيعة . على ان مفهوم التنمية منذ ظهوره في عشرات السنين القليلة الاخـرة وبعد التطورات الحديثة في حـياة شعوب كثـيرة نالت استقلالـها وحرـيتها وافتـحـ

اماها مجال العمل في حقول الاقتصاد والمجتمع واحتلت تجده في الاحق بالشعوب التي كانت لها السيطرة على العالم فاستطاعت ان تقدم في التمدن بفضل تحصيل العلم وتطبيقاته خصوصا في الصناعة - بعد هذه التطورات أصبح مفهوم التنمية يدور في الغالب حول تنمية الموارد الاقتصادية وحول ترقية احوال الحياة المادية ورفع مستوى المعيشة من ناحية الاحساس بالحياة وبخيراتها ، وهذا هو الجانب البارز للتنمية ، وهو وان كان يقترب من التنمية علمية ونظرية او تكنولوجية فان هذه التنمية تخدم هذا الجانب البارز وهو الجانب المادي للتنمية التي نسمع عنها كثيرا في هذه العصور الحديثة . لكن التنمية بهذا المعنى ليست هي الجانب الوحيد . فالحق ان الباحث لا بد له ان يعترف بالجهود الكبيرة المبذولة لتنمية الانسان من حيث هو انسان ، وذلك على صورة التربية الروحية ، اعني الدينية والاخلاقية الانسانية ، على نحو ما نشاهد في البلاد العربية الاسلامية وفي غيرها . ومع هذا فان الاهتمام الغالب متوجه الى ترقية الحياة الخارجية للانسان ، وبحكم ذلك أصبحت معظم اهداف الناس تدور حول الحياة المادية ومطالباتها وغاياتها وصاروا يتندون بذلك من وراء اعمالهم ، حتى من وراء طلب العلم ، مع انه اعظم الاشياء قيمة واعظمها اسعادا للانسان . وقد انفتحت امال الناس ووُجِدَت في بعض الظروف من يوقظها فيهم ويلوح لهم بمستويات من الرفاهية ومن الاحوال الحسنة الاجتماعية ، صادقا مخلصا بياущ انساني نبيل او طالبا لمارب شخصية مثل الرئاسة او السلطان على تنوع الصور . وهذا يدعونا الى اثارة اسئلة اساسية حول التنمية ، منها مثلا :

ماذا نبني فيما حول الانسان وفي الانسان نفسه ؟  
لماذا نبني اعني ما هي الفایة من التنمية ؟  
على اي اساس وبأي روح تقوم بالتنمية ؟  
وهناك اسئلة اخرى يمكن ان يشيرها المفكر .

وسأحاول الاجابة على هذه الاسئلة من وجهة نظر فلسفية اسلامية ، بحسب دراستي وتخصصي . الحق ان موضوع التنمية جدير بأن يتمناوله كل باحث بحسب الجانب الذي تخصص فيه ، لانه يعني الانسان كإنسان ، وكل الدراسات الجادة النظرية الخلقية والروحية والقانونية والاجتماعية والشرعية تدور حول الانسان .

ماذا نبني فيما حول الانسان ، او بعبارة اصح ماذا نستغل فيما حول الانسان ؟ فنحن عندما نتأمل موقف الانسان في الطبيعة المحيطة به ، سواء

على ظهر الارض او فيما حولها ، نلاحظ بسهولة انه ارقي الكائنات في هذا المجال ، وانه قد سيطر — وهو باستمرار يوسع نطاق سيطرته على الكائنات الحية وغير الحية . هذا هو الواقع الذي نشاهده في الطبيعة ، وهو قانونها ، وهو من طبيعة الاشياء . فقد يكون من حق الانسان ومن واجبه نحو نفسه أن يستغل كل ما يحيط به او تصل اليه وسائله ، حتى الاشعة الكونية والاجرام السماوية من الشمس والقمر .

ثم ماذَا ننمي في الانسان ؟ الانسان جملة كبيرة من القوى والملكات لكنها متنوعة بل مختلفة الى حد التناقض الشديد ومع ذلك فهي تؤلف جملة كيانه ، ولا بد له من تعهدها جميعاً والاهتمام بایجاد توازن بينها ، والا فانه لا يحقق طبيعته ولا كل ما تنطوي عليه من امكانات .

للانسان هذا البدن العجيب ، وهو اداة رائعة بالففة التعقيد مدهشة في وظائفها المتنوعة . البدن اداة ادراك متنوع يخدم الحياة والفكر . هو يخدم الحياة ، فلو لاه لما بقيت الحياة ولا ازدهرت . وهو يخدم الفكر ، فلو لا البدن لما عرف الانسان شيئاً عن خواص الاشياء المحيطة به .

وللانسان العقل ، وهو ملكة هادئة خفية بعيدة الفور والمدى ، تستخدمنه جوارح البدن في معرفة الاشياء واستخدامها وتطمح الى معرفة ما وراء ذلك .

وله الارادة والاختيار ، ملكة نزع وفاعلية وتخير وترجيع لما يميل اليه او يجب عليه ان يفعله بحسب مبادئ الواجبات ومعاييرها وغاياتها . ولله ملكة عجيبة تنوّع التسمية لها ، العقل العملي ، الضمير ، الحاسنة الخلقية . هذه الملكة هي عند الفلاسفة رمز قانون الاخلاق ، تميز امام الانسان الخير من الشر والكمال من النقص والفضيلة من الرذيلة ، وتهيب به الى جليل الاعمال والى السمو والتبلي . حتى انه ليس بامكانيه ان يضع نفسه فوق قوانين الطبيعة ، بل يضع نفسه فوق قوانين طبيعته هو ، اعني فوق ميوله ورغباته . وكان تقدير هذه الملكة وتقدير القانون الخلقي الذي هو قانون الارادة الخيرة موضع عناية كبار الاخلاقيين الذين اشادوا بقوة صوت الضمير وبجلال قانون الاخلاق . ونحن نعرف الكثير مما جاء في الاسلام من ضرورة محاسبة الانسان نفسه ومراقبته لقبه لكي يمحض بوعاث افعاله ونواياه ومقاصده من ورائها وكل الخواطر التي ترافقها . ونعرف ما حرض عليه القرآن من نهي النفس عن اتباع الهوى والجهاد في سبيل تركيتها بالفضائل كلها الروحية والخلقية مع اشعار الانسان بجلال الله وبأنه رقيب على ما

تختلج به النفوس وتخفيه الصدور . والذى يقوم بذلك هو الانسان نفسه من حيث هو عقل يدرك الخير وقيمه ويأمر الانسان بالامتثال لحكمه . وعلى هذا الاساس اشاد علماء الاخلاق من المحدثين ببيان الضمير وقانون الاخلاق .

فالملکر الانجليزي بترل Butler يرى في الضمير رمز قانون التصرف الخلقي الصحيح ويعتبره ملکة رئيسية تحكم على افعالنا فتقربها او تستنكرها . ويقول بترل عن الضمير انه « لو كان له من القوة بقدر ما له من الصواب ومن السلطان النافذ بقدر ما له من ظهور الحاجة لامکن ان يحكم العالم حکما مطلقا » الحق انه لا يسهل على الانسان ان يخالف حکم ضميره الا وهو معترض انه يخالف شيئا يؤمن انه حق وان سلطاته يجب ان يطاع .

ومن الكلمات الرائعة ايضا قول الفيلسوف الالماني كنـt Kant ان شيئا يملأن النفس بالاعجاب والاجلال كلما ازداد التأمل لهما واستمر ، وهما السماء ذات النجوم من فوقى والقانون الخلقي في داخل نفسي .

والانسان له احساس مدهش يدرك به الجمال وبفضله ادرك الحسن في الطبيعة فتعلم منها وحاكها وابعد الصور المثالية للجمال .

وله في اعمق نفسه ميل او نزع نحو المطلق ، نحو ذلك المجهول ، نحو السر المستتر في الاشياء او المستتر وراءها ، نحو مصدر هذا الوجود ، نحو الخلود ، التحرر الكامل من قيود هذه الحياة مع الرغبة في تجاوز حدود هذا العالم على سعته الكبيرة . . فماذا تنمو وكيف تنمو ؟ ولماذا تنمو ما حولنا ولماذا تنمو الانسان ؟ هناك اجابة سهلة قريبة المنال ، وهي اننا نفعل ذلك استجابة الواقع واستنماعا لصوت الطبيعة ، فنحن نحتاج الى ما حولنا ، وطبعتنا تدعونا الى ذلك . ونحن نحتاج الى العناية بأنفسنا على نحو تلقائي غريزي . فالامر اذن واضح ولا يحتاج الى مزيد من البحث ، هكذا يقول البعض لكن ما هي الغاية العليا من التنمية ، ما هي الغاية العليا من استغلال الطبيعة ومن تنمية انفسنا في الطبيعة ، هل الغاية مجرد الحياة ، لكن ما قيمة الحياة ، ان البعض يرفض الحياة ، وله مطلق الحرية في ان يرفضها بمعنى انه لا يريد التعلق بها وانه يكتفي فيها بأقل القليل ، وربما تكون فلسنته ان يحارب الميل الى الحياة والى الدنيا والى التنمية ، كما هو الحال في بعض الفلسفات التشاؤمية مثل الفلسفة الهندية .

هل الغرض من التنمية مجرد اللذة الحسية او النفسية او العقلية ، هناك

شيء يشترك فيه الانسان والحيوان ، خصوصا في الناحية الحسية . هل غرض التنمية السعادة والوصول الى حالة الاحساس بالرضا والابتهاج بما يحمي الانسان وما يرى حوله ؟

هل الغرض هو القوة ؟ على نحو ما نلاحظ من عصرنا من اتجاه كثير من الدول نحو الوصول الى اعظم اسباب القوة ، لماذا ؟ لو سألنا انفسنا لتبين لنا انهم لا يستطيعون الاجابة على ذلك ونحن نعلم هم ي يريدون ولا نرضى عنه ..

هل الغرض من التنمية التكمل الذاتي او الشخصي ؟ ولكن لماذا التكمل الذاتي او الشخصي ؟ وهل نستطيع ان نفرض على الانسان ان يتکمل ؟ ربما يقول البعض ان الانسان يجب ان يكون بسيطا متواعضا ، وساذجا بريئا . ونحن نعلم ان من فلاسفة ، بل من كبار الفلاسفة ، من حارب الترف وحارب ميل الناس الى الاستكثار من اسباب الحياة المادية ، من حطام الدنيا ، ونادى بالعودة الى الطبيعة وبين المساواة والشروع والاخطر التي تتحقق بالانسان عندما يتمادى في البحث عن اسباب التر فوعن اسباب اللذات والمتعة .

هل الغرض من التنمية تحقيق واجبات عليا تتبع من طبيعة الواقع وطبيعة العقل ؟ قد يقول البعض ذلك . لكن ما هو الواجب الاعلى للانسان ؟ وما هو معيار الواجب ؟ ومن الذي يلزمها بالواجب ؟ لا بد فيما تقدم من اجابة او من حل على اساس متين وفي ضوء نظرية شاملة للكون وللانسان معا . ان الكون قد يفهم بدون الانسان . الكون قد يفهم اذا كان امامه عقل يدرك الاشياء وما لها من دلالة ، لكن الانسان ، هذا الانسان الواقع الذي هو نحن ، لا يمكن ان يفهم بدون النظر الى الكون مع النظر اليه ومع النظر اليه في الكون .

نلاحظ مما تقدم ان الكلام عن التنمية يجري على الاسنة وتوضع لنا الخطط وتتتخذ لتنفيذها الوسائل ، وكثيرون يخطر لهم ان يسألوا عن النمى الحقيقي وعن مصدر كل تنمية وامكان كل تنمية . امامنا عالم بأكمله مترابط الاجزاء وكوكب رائع يمكن اعتباره محور الكل . وهو كوكب مليئا ومزود باسباب الحياة للانسان وبكل الاسباب لنموها وازدهارها واتساع نطاقها ، والانسان يعيش عليه ويعمل ويتقدم وينتشر ، وهو في كثير من الاحيان غافل او متفاصل عن مصدر الاشياء كلها ، هو لا يسأل او يتتجنب السؤال : من اين هذا العالم ؟ ولماذا هذا الانسان ؟ وماذا يفعل هنا ؟ وما معنى حياته على الارض ؟ بدون الاجابة على هذه الاسئلة والعمل بما يلزم عن المعرفة بالجواب عنها لا يكون هناك فرق بين الانسان وسائر انواع الحيوان سوى انه

يتصرف وينشئ بفضل الملائكة الخاصة المميزة له . يمكننا ان نقول في هذه الحالة ان الانسان حيوان ناطق او حيوان صانع او حيوان بناء او حيوان معمر — يعمر الارض — ولكن لا يمكن ان نفرق بينه وبين الحيوانات الاخرى ، بل ربما كان ما يقوم به الانسان ضاراً بنفسه وبغيره . اذا نحن قصرنا فهمنا له وحددنا غاياته في ضوء ما نراه من واقع حياته على الارض بين الكائنات الحية .

فلنحاول اذن الاجابة على تلك الاسئلة الاساسية . من اين هذا العالم ؟ هناك الحل المادي ويتمثل في ان هذا العالم نشا عن المادة على نحو تلقائي غير مقصود ، وكل شيء ظهر من عالم المادة بلا غاية ولا هدف معين . وظهرت الصور العليا للحياة من الصور الدنيا . ان النتيجة التي نراها في العالم

فال مصدر الاساسي للثورة والتنمية المحتوى على الامكانيات الكافية هو هذه الارض . ولا ينبغي ل احد ان يشك في كفاية الارض بحاجات اهلها ، بل عليه ان يعمل لاستخراج ما يمكن فيها ، وهو كاف وزاد عن الكفاية ، لأن الخالق الذي لا نهاية لقدرته وفيض جوده ونعمته يعطي ويجزى العطاء ، وهو لا يقطعه ولا يمنعه . علينا ان نلتمسه من خزائن الله ، وهي كثيرة . جاء في القرآن الكريم .

« قل : انكم لتکترون بالذی خلق الارض فی يومین » ( يعني فترتين كبيرتين من فترات تاريخ العالم — ) « وتجعلون له اندادا ، ذلك رب العالمين \* وجعل فيها رواسي من فوقها وبارك فيها وقدر فيها اقواتها في اربعة أيام ، سواءا للسائلين \* ثم استوى الى السماء ، وهي دخان ، فقال لها وللارض اتينا طوعا او كرها ، قالتا : أتينا طائعين \* فقضاهن سبع سماوات في يومین واوحى في كل سماء امرها ، وزينا السماء الدنيا بمصابيح وحفظا ، ذلك تقدیر العزيز العليم » ( س ٤١ - ٩ )

فلنتنبه الى قوله تعالى :

« وبارك فيها وقدر فيها اقواتها »  
لكي ندرك ان المادة الخام الازمة والكافية لاحتاجات اهل الارض على مر الدهور وما دامت هذه الارض باقية بمن عليها ، قد تكونت في يومین من ایام الله اي حقبتين متطلوبتين او بعبارة اخرى في عصرين من العصور التي تذكر عند الكلام عن عمر هذا العالم ويكون تقدیرها بـ ملايين السنين .

فالخالق القادر الذي لا نهاية لقدرته وفيض اكرامه هو واهب موارد التنمية ، وهو المنمی ، وهو الكافل وهذا هو الاساس العميق وال حقيقي للتنمية . من اين لنا ان ننمی ان لم يكن في هذا العالم الذي وضعنا الله فيه ؟

لماذا وجد الانسان ؟ ولماذا على هذه الهيئة وعلى الارض بالذات ؟ هذا هو السؤال الخطير الذي اثرت الى بعض الاراء فيه . فايها الرأي الواضح والاصح الذي تدل عليه الوقائع وتدل عليه القرائن وتطمئن اليه نفس الانسان ؟ .

هل القول انه ظهر عرضا في اثناء ما يفترضه بعض العلماء من تطور ميكانيكي للكائنات الحية ؟ ان الصحيح في القول بالتطور لا يتجاوز تأثير البيئة في الصفات والاحوال الظاهرة للكائنات الحية ، اما الاصول والمناشيء والعمل الاولى والاهداف والغايات العليا وكذلك خروج بعض الانواع من بعض ، فان كلام علماء التطور فيها فروض ظنية . ولا مناص لاي عالم يتمسك بروح العلم ومنهجه ويستعمل العقل ويستجib لطلابه من القول بخطة حكمة تتجلى في هذا العالم في جملته وأجزائه ، خطة لصانع قادر حكيم .

هل يمكن القول ان وجود هذا العالم بنظامه البديع وظهور الانسان فيه على هذا الكوكب نتيجة للصدفة او القول بأن كل ذلك لا معنى له ؟ ان هذا القول وهم ضار لا يقبله ذو عقل او علم ، وهو نكوص عن التفكير المؤدى الى المعرفة .

ان القول بوجود خطة حكمة في نظام هذا العالم من وضع خالق قادر حكيم هو القول الوحيد الذي يؤيده العلم والعقل ، والقول بأن الانسان سيد هذا الكوكب الذي نعيش عليه وبأنه مسؤول عن تدبير امور حياته ومحاسب عليها وانه هنا ضمن الخطة الحكيم لنظام العالم ، هو القول الوحيد الذي تدل عليه الشلال والقرائن ويقبله العقل ويطمئن اليه القلب ، وهو يوضح لنا فكر استخلاف الله للانسان على الارض . وفي ضوء هذه الخلافة علينا أن نفهم حياتنا وواجباتنا وغابتنا في هذه الحياة .

ما اروع هذه المهمة الملقاة على كاهل الانسان ! هي رسالة تليق بالحكمة الالهية من اظهار مرتبة في الوجود تنفرد بين جميع مراتبه بانها تجمع مع العقل القدرة والاختيار والملابسـة لعالم المادة بقصد قهره وتسخيره والسيطرة عليه وبأنها تقضي الجهاد والكافح ولا يزال صاحبها يترقب ويتسع مجال معرفته بالعالم والتحكم فيه وبأنها اختبار هائل وراءه مسؤولية وحساب .

ان نظام العالم عقلي وخلقـي الى جانب انه – اذا شئنا – نظام اقتصادي ايضا ، والعالم فيه خيراته ، وفيه الانسان الذي يستغل هذه الخيرات فينميها وينمي نفسه ويصلح احواله في ضوء المسؤولية الخلقـية . وهكذا تكون النظرة

كاملة متناسقة فيما يتعلق بالتنمية . وكل ما عدا ذلك فهو في الحقيقة غير واضح . لكن كثيرا من الناس لا يحبون الوضوح في امور حياتهم ، فيحسبون الظلام نورا ويرضون بالغموض ، تغريهم الدنيا بمظاهرها وزخرفها وخداعها . وكثيرا من آراء الناس المتعلقة بالانسان تدعوا في الحقيقة الى اليأس ، لانه بدون المعرفة بالله وحكمته من خلق الانسان وتتكليفه برسالة على هذه الارض يصعب قبور الحياة طوعا واختيارا مع التناول والابتهاج والثقة . ونحن نعلم مدى تأثير التشاوؤم في حياة البشر ونعلم مدى ما نشأ عن التشاوؤم بالانسان وبالحياة وبالكون من تأخر في الحضارة عند بعض الامم . ففي الوقت الذي فيه تفاعلت امم بالحياة وبالانسان فانتشرت العلوم والفنون وانشأت عمرانا رغم عدم الوضوح الكافي والنور الكافي من الناحية الميتافيزيقية والروحية ، كانت هناك امم تشك في قيمة الحياة وقيمة الانسان ، ففت ذلك في عضدها وتختلفت في مضمون الحضارة ، كما كان الحال في التشاوؤم عند بعض الامم القديمة .

وهناك ايضا التشاوؤم الناشئ عن الالحاد او عن الفلسفات السطحية المادية التي تنظر للانسان في حياته الدنيا فقط من ميلاده الى وفاته ، ولا تنظر اليه والى حياته وكوكبه نظرة علمية شاملة . فيدعوها ذلك الى حياة اليأس او الصراع اليأس الدمر .

ان مثل هذه الفلسفات تعوق التنمية الحقيقية للانسان وملكاته وموارد حياته وأسباب سعادته فيها . والواقع ان الانسان يقف امام احتمالات :

فهو اما ان يرفض هذه الحياة ويزهد فيها .

واما ان يعمل في الدنيا وينمي الحياة ومواردها ، فيسعد ويشقى بين خير وشر . لكن بلا هدف ظاهر أمامه ، شأنه شأن عالم الحيوان ، وقد يستطيع ان يعيش متخلقا بخلق القوة والبطولة . لكن حياته تكون مأساة .

واما ان يعمر الدنيا بداع الحاجة والضرورة كائي كائن حي ، وهو قد يتعلق في هذه الحالة بافكاره وقيم متضاربة ، كما نشاهد في عالمنا المتصارع بالفلسفات والنظم والاراء التي لا يمكن ان يقبلها العقل السليم او العقل الناقد ، لانها كلها موضوع شك .

واما ان يقبل الحياة وعمران الدنيا ويتعهد كوكبه ونفسه على نور وبنية من امر نفسه وادراك للحكمة في كل شيء في الكون وفي حياته هو وفي مصره . ان السؤال الاساسي الاول والآخر هو : بأي وعي وبأي روح يقوم

الانسان بالتنمية على هذه الارض ؟ نحن في عالم رائع لم نصنعه وانما وجدناه مهياً لنا ووجدنا انفسنا فيه بوسائل مدهشة لمعرفة العالم وللاستفادة منه ومن انفسنا فيه . فهل يمكن او يسough في العقل ان نحيا ونفكر ونعمل ونتصرف من غير ان نفهم بمعرفة مصدر وجود هذا العالم ووجودنا فيه ؟ اذا وجدنا في العالم نظام الحكم والاتقان فيما حولنا ووجدنا انفسنا نفكرون حياء ونتصرف بحسب نظام من قيم الحق والخير وصلنا اليها بفضل الفطرة التي فيها من موجد العالم ووجودنا ، فهو يمكن او يصح ان نهمل البحث عن الحكمة من وجودنا وعن الغايات التي يجب ان نتوخاها والمعايير التي يجب ان نقيس بها الاشياء والأعمال ؟ وهل يمكن او يصح ان نضع لنفسنا غايات ومعايير خارج نطاق المعرفة بمصدر وجود العالم وحكمته من وجوده وبما يتربى على هذه المعرفة من التزامات ؟ .

ان الواجب الخلقي الاول الذي يفرضه علينا العقل والضمير ، مهما كانت الاراء في مصدر العقل والضمير ، هو ان نعرف موجد هذا العالم ونستطاع حكمته ونبحث عن ارشاده لنا وان نتوخى الغايات التي عينها لنا داخل خطته الكبرى .

ان راس مهمتنا في هذه الدنيا ليس مجرد الحياة ولا مجرد استخراج القوى الكلمنة في الاشياء واستعمالها دون هدف اعلى له قيمة مطلقة يعترف بها كل عقل سليم وضمير انساني مستقيم . ونحن نرى مدى الخطأ والانحراف في استعمال قوى الطبيعة بل في استعمال خيرات الدنيا في عالمنا الحديث الذي ضل طريقه .

ان مهمتنا عمران الدنيا بالحق والعدل وافتقاره الخير ، وهذه هي الصورة التي بها نحاكي التدبير الالهي الحكيم .

ثم ماذا نبني في انفسنا ؟ علينا ان نتعهد كل القوى والملكات والطاقة والاستعدادات التي تنتطوي عليها طبيعتنا الانسانية وان نسير بها الى اقصى تفتحها وازدهارها ، على نحو متوازن ، هو قانون حياتنا وهو قانون الطبيعة وقانون الكون في حملته ايضا .

واخيراً ماذا نقصد من التنمية ؟ يجب ان يكون قصتنا الاندماج في الخطة الالهية لكي تتحقق فاعالية الانسان باعتباره ذروة المخلوقات والملائكة من قبل الارادة العليا بعمراً هذه الارض كمهنة معهود بها اليه وهو مسؤل عنها . ولما كنا نعيش في عالم القوة والصراع وفي مجال الاختبار والكتاب فانه يجب علينا كامة عربية ان نبني ما حولنا وان نبني انفسنا لاجل الفوز والتغلب على قوى

الحاضر بسبب الميل الى الاتجاه المادي في تفسير الكون او الاتجاه المادي نحو الغايات يكتفي في ان يبين لنا عدم كفاية هذا الحل ، لا من الناحية النظرية العلمية الفلسفية ولا من الناحية الإنسانية . الحل المادي لا يلبي اي حاجة من حاجات الانسان الحقيقة الى جانب انه تفسير سطحي لا يقدم تفسيرا صحيحا لما نراه حولنا من آيات النظام والابداع .

وهناك الى جانب الحل المادي الحل الفلسفى التقليدي الذى ذهب اليه اجلاء الفلاسفة القدماء ، وهو حل جدير بالتقدير والاحترام ، لأن اولئك الفلاسفة فكرروا تفكرا عميقا ، فلاح امام عقولهم على نحو واضح وجود مبدأ اول لهذا العالم ووجود حكمة للاشياء ، لكن ذلك الحل الفلسفى التقليدي فيه كثير من الفجوات ، وفيه تضارب ، وفيه قصور .

وهناك الحل العلمي الحديث ، ونحن نعرف النتائج التي نشأت عن الروح العلمية الحديثة بمعناها الخاص ، وهي الاهتمام بالظاهرات المادية المحسوسة ومعرفة طبائعها وعلاقات بعضها ببعض ، دون اهتمام خاص بالسؤال عن معنى هذا العالم او معنى الحياة الإنسانية وغايتها . فالعالم بالمعنى الحديث لا يشتمل بهذه الامور الهمة بالنسبة للانسان ، ولا يتكلم العلماء فيها الا عندما يتهمون بأنهم مثلا ينكرون القيم الأخلاقية او العقلية والروحية او ينكرون وجود الخالق القادر الحكيم ، فهم عند ذلك يدفعون عن انفسهم هذا الاتهام ، ويقولون : ان اختصاصنا هو البحث في الواقع الملموس ، واذا اردتم ان تدخل معكم في الموضوع ، فنحن ، على اساس ما نشاهد علميا نؤمن بأن هذا العالم لا يمكن الا ان يكون قد صدر عن قدرة حكيمه مدبرة وبأن نظام العالم نظام عقلي وأنه ينبغي أن يكون هناك نظام خلقي يتنقق مع النظام العقلي للعالم . غير ان العلماء بالمعنى الحديث لا يدخلون في تفاصيل الایمان الكامل ، وان كان عملهم يمهد اليه السبيل الحق ان الناظرة العلمية السليمة لهذا العالم تدل على انه صنع بديع وانه برز للوجود بقدرة صانع قادر حكيم احسن كل شيء خلقه واتقن كل شيء وقدر كل شيء تقدير حكيم . هذا اصل لكل دين منزل ، لكن القرآن الكريم في الحقيقة اقامه على أساس العلم والعقل ، وهذه ميزة للقرآن ، ليس فقط على الكتب المنزلة السابقة بحسب صورتها التي بين ايدينا وحفظتها الايام عند اهلها ، بل هي ميزة ايضا على كثير من الاتجاهات والمذاهب الفلسفية .

ان الاسلام دين كامل ، هو نظام كامل في مسائل الفكر والحياة . فلنتناول فكرة التنمية بحسب هذا الدين العظيم . يقرر القرآن ان المنمى بالمعنى الحق هو الله « رب العالمين » « رب كل شيء » . ويجب ان نطيل النظر عند كلمة « رب » ، لأن كلمة « رب » من التربية ، والتربية هي التنمية ، تنمية الكائن —

خصوصاً نمية الإنسان - هذا هو الاصطلاح التربوي . ومعنى وصف الله بأنه رب في قول القرآن : « رب العالمين » و « رب كل شيء » هو أن الله تعالى هو الذي خلق الأشياء وهو الذي يبني لها أسباب بلوغها كمالها بحيث يصل كل شيء في نموده وربوته وزيادته إلى أقصى ما يمكن أن تصل إليه إمكانيات طبيعته . وهذا شيء نشاهده فعلاً في العالم . وللإسلام رأيه في الإنسان .

ونحن نعرف رأي الأديان السابقة في الإنسان فهو بحسب التراث الديني المنزل قبل الإسلام وكما حفظته الأيام . جاء إلى هذه الدنيا مطروداً . وهو كائن ناقص آثم ليس في طبيعته على الأرض أن يعرف الحق وأن يفعل الخير بقدرتة الذاتية .

أما رأي الفلسفة القديمة في الإنسان . خصوصاً الفلسفات العقلية الروحانية التي تأثرت بالأديان السابقة ، فهو أن الإنسان جاء إلى هذا العالم من عالم آخر . وتختلف الآراء في سبب المجيء ، لكن كثريين من الفلسفات القدماء يرون أن مصير الإنسان إلى عالم آخر . ومع ذلك لا يرسمون له الطريق العملي ولا الطريق الواضح ولا يضعون حدوداً لازماً للإنسان بأن يسير في الطريق الذي رسموه . وما ذلك إلا أن الأمر كله غامض عندهم وأن آراءهم في الحقيقة مقتبسة من أديان سابقة مع تصورات اضافوها اجتهاداً منهم .

أما في الإسلام فالامر واضح : للإنسان حقيقة ولحياته معنى ، وهو يحتل مكاناً عالياً في نظام المخلوقات . ونحن ربما يخيل اليانا ونحن في هذه البدان على الأرض أننا من عالم الحيوان . هذا في الظاهر فقط ومن ناحية هذا العالم الأرضي الذي نعيش فيه الإن . فالإنسان ، من ناحية البدن وحده ينتمي إلى هذا العالم . أما حقيقته فهي شيء مغاير لهذا المركب العضوي المادي الذي تسميه البدن .

إن الإنسان في الإسلام هو الحقيقة الروحية . والقرآن يصرح بهذا ولا يدع مجالاً للبس في ذلك . في الإنسان نفحة الباية . وهذه النتفة هي التي تجعل للإنسان ميزته الخاصة . وإن كان يجمع في ذاته كل خواص الموجودات التي نعرفها ، فيه المادة وفيه الحياة . فيه كل ما عند الحيوان من الغرائز . لكنه يمتاز بالعقل والضمير . وهو إذا كان في حياته على الأرض يحتاج إلى هذا البدن كذلك لكي يزاول مهامه من نوع خاص لا يزاولها كائن آخر سواء لا في العالم الأعلى ولا في العالم الأسفل . وهذه المهمة قد بينها القرآن على نحو واضح مختلفة عمما في الديانات الأخرى وعمما في الفلسفات . وهي المهمة التي تنطوي عليها فكرة خلاة الإنسان عن الله في الأرض .

في الاديان السابقة توجد فكرة أن الله خلق الانسان على صورته أي على صورة الله . ومعنى هذا أن الله أفضى على الانسان من صفات بمقدار ما تتسع له طبيعة الانسان . لكن حقيقة رسالة الانسان في حياته على الارض لم تكن محددة بوضوح في الاديان السابقة ، بل هو يحسبها كائن مطرود . ان الاسلام هو الذي بين رسالة الانسان في هذه الحياة ، وهي عمران الارض باسم الله ، مجتهدًا في ذلك على ضوء الارشاد الالهي ، وهذه هي الخلافة المنوطة بالانسان . وهي — كمال تدل آيات القرآن (١) — مهمة هياه الله لها بأن جعله عاقلاً مختاراً وعلمه وأمره ونهاه . لكنه لم يجعله اذ ذاك معصوماً ، فاختطا عن نسيان وتضليل عدوه ، لكن الله علمه تصحيح موقفه . ثم انزله الى الارض ليزاول مهمة الاجتهداد في معرفة الحق وأفاضة الخير والحكم بالعدل ، وهو سيحاسب على هذه المهمة العظيمة التي لاجلها ذلت له الارض وسخر له ما عليها . بل سخر له كل العالم الحيط بكوبكه .

نعم ، في التوراة (٢) ان الله اذن للانسان ان يتسلط على عالم الحيوان والنبات لكنه عوقب بعناء الحياة على الارض حتى يموت (٣) . أما في القرآن فقد سخر له كل ما في السموات والارض ، وحياته رسالة فريدة في بابها ، كلف بها من قبل الارادة العليا ، وهو يؤديها ثم يعود الى خالقه في حياة عليا قد استحقها بما قدم من جهاد وعمل صالح .

ان الكون الذي نراه قد جعله الله في خدمة الانسان ورسالته .

« الله الذي خلق السماوات والارض وأنزل من السماء ماء فأخرج به من الثمرات رزقا لكم ، وسخر لكم الفلك لجري في البحر بأمره ، وسخر لكم الانهار \* وسخر لكم الشمس والقمر دائبين ، وسخر لكم الليل والنهر \* وآتاكم من كل ما سألتموه ، وان تعدوا نعمه الله لا تحصوها ، ان الانسان لظلوم كفار » (س ١٤ — ابراهيم / ٣٤ — ٣٢) .

« الله الذي سخر لكم البحر لجري الفلك فيه بأمره ول Bentifou من فضله يلعلم تشكون \* وسخر لكم ما في السماوات وما في الارض جمِيعاً منه . ان في ذلك آيات لقوم يتفكرون \* (س ٤٥ — الجاثية / ١٢ — ١٣) .

ان هذه الارض كوكب بأكمله ، مجال لحياة الانسان ، فيها ، على ظهرها في باطنها وفيما حولها كل ما يحتاج اليه الانسان . والقرآن يتكلم على الارض قائلاً :

« هو الذي جعل لكم الارض ذلولا فامشو في مناكبها وكلوا من رزقه »

( س ٦٧ - الملك ١٥ )

ويقول عن الانعام : « اولم يروا انا خلقنا لبئم مما عملت ايدينا انعاما فهم لها مالكون » وذللناها لهم . فمنها ركوبهم ومنها يأكلون \* ولهم فيها منافع ومشارب أفلأ يشكرون » ( س ٣٦ - ٧٢ - يس / ٧٤ )

ان الآيات التي تشهد باخضاع الاشياء للانسان تخرج عن الحصر .  
والإمكانيات الكامنة حول الانسان لن تتحقق عن الوفاء بحاجاته كلها . وما عليه الا أن ينمي معارفه ووسائله . وهو سيجد ما يكتبه على الارض وفي باطنها وفيما حولها مما يصل اليه بفضل وسائله . لأن الصانع الحكيم الذي لا نهاية لقدرته وفيض كرمه ورحمته خلق لكل كائن حي ما يحتاج اليه وهياه لاجتهاده . ويجب أن ندرس هنا مفهوم « الرزق » في القرآن :

« وما من دابة في الارض الا على الله رزقها » ( س ٦ / ١١ )

« ان الله هو الرزاق ذو القوة المتين » ( س ١٥٨ / ٥١ )

ويجب ان نتبه الى مفهومات قرآنية مثل مفهوم « خزائن الله »  
( س ١٣١ / ١١ ) او « خزان رحمة ربك » ( س ٩ / ٢٨ ) والى قوله تعالى :  
« ولله خزائن السماوات والارض » ( س ٧ / ٦٣ )

والى قوله : « وان من شيء الا عندنا خزائنه . وما نزله الا بقدر معلوم »  
( س ٢١ / ١٥ )

الشر والجهل والظلم . علينا أن ننمی انفسنا لاجل القوة في جميع صورها لتكون سياجا لحياتنا في كياننا الدنيوي وحافظا لحياتنا في كيانها الحقيقي وهو الكياز الروحي . وبذلك نرتقي الى مستوى الامة المثلية . اعني امة ترقى الى الحياة بحسب مثل أعلى تؤمن به . وهو في الاسلام مثل أعلى واضح وطريقه شاق لكنه طريق نبيل حقا . اما الالتفات الى الاهداف القربيۃ التافهة الفانية . مثل الترف الظاهري ومجرد المتعة بخيارات الحياة والسرور بحواسنا وما يرضيها في هذه الحياة ، فان هذا لا يتحقق مع تفكير او سلوك قوم يؤمنون بأن موجد الكور ابدع الانسان وخصه بالملكات الكثيرة الفريدة واسبع عليه النعم الظاهرة والباطنة وشرفه بالخلافة عنه .

« وهو الذي جعلكم خلائف الارض ورفع بعضكم فوق بعض درجات  
نیما آتاکم ، ان ربک لسریع العقاب وانه لغفور رحیم »

ان التسابق الى الطالب الدنيا الثالثة وايثارها على معالى الامور لا يتفق مع مقاصد من جعل الله jihad قانون حياته . لتكون كلمة الله هي العليا بفضل jihad والصبر عليه . jihad على يد بشر يعيش في الدنيا لاجل نكارة ويستمد القوة مما فيه من روح الله . فليتعهد هذه الروح . لأن قضية الانسان هي jihad في سبيل اعلى الغايات . هذه ملاحظات قليلة حول التنمية . وهي وجة نظر اسلامية لا تغيب عن بال المسلم الواعي ولا عن بال الفكر الحاد .

ولما كانت وسائل الحياة . بل وسائل الرفاهية . كاملة في الاشياء . والمقدرة على استخدامها موجودة في الانسان . وكان الانسان هو النوع السيد على هذا الكوكب الذي نعيش عليه . فان التنمية المزدوجة التي تقدمت الاشارة اليها هي الخمان لامكان الحياة الانسانية على الوجه الصحيح .

لكن الانسان يتميز الى جانب ملكاته الفكرية بمشاعر انسانية من التعاطف الطبيعي والمحبة الطبيعية . وهذه المشاعر تفرض عليه احترام الانسانية ومحبتها في غيره بمثابة احترامها ومحبتها في نفسه . ومن هنا ندرك المعنى الانساني بما فيه من عمق ونبيل في الحديث النبوى المأثور : « لا يؤمن احدكم حتى يحب لأخيه ما يحب لنفسه ويكره له ما يكره لها »

وعلى هذا تقترب التنمية بواجبات انسانية خلقية عامة من احترام الانسانية بجعل التنمية وسيلة للخير والسعادة والسلام على هذه الارض . بحيث لا تستخدم التنمية وثمراتها في الحروب وأنواع العداون وارادة السيطرة على البشر الذين جعلهم الله في الارض ليكونوا معمرين لها عاملين احرارا سعداء . كما تقترب بواجبات خلقية في الدائرة الخاصة : نحو المجتمع الذي يعيش فيه الانسان من اوسع دائرة فيه الى الدائرة المحدودة من القريب والجار . وهذا يتطلب من الانسان محاربة الانانية والجشع والشح في نفسه والتخلق بالقناعة والعفة والعطاء الى حد سمو النفس الذي يتجلى في الايثار .

وهكذا تكون التنمية انسانية في وسائلها واهدافها . ويكون رمزاها الانسان المفكر العامل الكبير القلب المؤمن برسالته على هذه الارض .

محمد عبد الهادي ابو ريدة



## دور الفكر المعاصر في التنمية والتطور الحضاري

الدكتور : زكي نجيب محمود

١ - هنالك سؤال يطرح نفسه بوجي من هذا العنوان . وهو :  
أيهما يكون له دور فعلى في الآخر : الفكر العصري ؟ أم التنمية والتطور  
الحضاري ؟

بعباره اوضح : أيهما أسبق من الآخر . بحيث يكون هو السبب والآخر  
نتيجته : هل تسبق الأفكار العصرية الى رؤوس الناس . فيعقبها تنمية  
وتطور حضاري ؟ او ان الاسبق هو التنمية ذاتها والتطور الحضاري  
نفسه ، فيتبعها بالضرورة فكر جديد ؟

انه سؤال لم يكن ينشأ قط قبل الفلسفة الماركسية في عصرنا .  
اذ كان المسلم به دائما هو أن الأفكار تثبتها الاموال . وما التنمية  
والتطور الحضاري الا ضرورة منوعة من الفعل والتطبيق . بحسب  
الفلسفة المادية للتاريخ تقول على عكس ذلك . اذ تقول ان الاوضاع  
الاقتصادية والحضارية تنهض اولا . فتتولد عنها افكار في الرؤوس وتقيم  
للسلاوك . فالواقع المادي هو الاساس التحتي . واما عالم الافكار والمذاهب  
والقيم فبناء فوقى يقوم على ذلك الاساس .

- يعارض هذا الاتجاه في ترتيب الحدوث كثيرون . اذكر منهم واحدا  
لطرافة فكرته . وهو David C. McClelland في كتابه بعنوان  
The Achieving Society

في هذا الكتاب يستخدم المؤلف اسم « جرثومة عقلية » او  
« فيروس عقلي » Mental Virus يشير به الى ذلك العامل  
الفكري الذي لا بد ان يتوافر اولا عند الانسان . ليعقبه تغيير  
أوضاع الحياة بالتنمية والتطویر . وبغير تلك الجرثومة او

« الفيروس » يستحيل على انسان او على شعب ان ينمى او يطور باى عامل خارجي مهما بلغت قوته .  
وفي رأى ماكليلاند انه لا علاقة للبيئة ولا للعرف ولا للنمايد

بذلك الفيروس العقلى . وذلك لأن الثقافة القومية الواحدة قد يحييها فيروس العقل هذا حينا ولا يحييها حينا . فتمموا وتطور في الحالة الاولى ولا يحدث لها ذلك في الحالة الثانية .

. بل ان النصر الحربي لا يؤدي حثما بالنتصر الى النمو والتطور . وربما حدث العكس . اذ كثيرا ما كان المنهزم اقرب الى تطوير نفسه وتنمية اقتصاده بسبب ما احسه من جرح كرامته . ويبالغ ماكليلاند في هذا الاتجاه فيقول ان التعليم والتكنولوجيا لا يمكنان كذلك سببا حتميا في التنمية والتطوير الحضاري ... فهو يصر على قيام شرط لا بد من تتحققه ليتحقق التطور الحضاري والتنمية . الا وهو ما يسميه « بالفيروس العقلى » .

وذلك لانه لاحظ حالات كثيرة لبلاد دخلتها التكنولوجيا والعلم وسائر العوامل التي ذكرناها . ومع ذلك لم يتحول اهلها عن صورة حياتهم التقليدية ، ويسوق امثلة لذلك ، منها : ان حكومة الهند ادخلت تحسينات على طرائق صيد السمك لتنمية الثروة المائية . فزودت الصيادين بشباك من النايلون ( ويعود هذا ضربا من التطور التكنولوجي ) ومن شأن تلك الشباك الجديدة انها لا تحتاج الا اصلاح كثير . ولا تتعقد خيوطها . واعدت بحيث تجيء بمحصل اغزر . وبالفعل قد زادت حصيلة الصيد ، لكن النتيجة لم تكن دائما تنمية حقيقة :

فاما ان ينوت الصياد عن متابعة الصيد اذا ما تجمع بين يديه مبلغ من المال يكتبه لقضاء فترة بلا عمل .  
واما ان يتبع العمل والكسب ولكنه ينفق الزيادة كلها فى حياة الافراط والاسراف والتبذير .

ولذلك يعتقد ماكليلاند في ضرورة ما يسميه بالفيروس العقلى ليحثي بل ليس بيق عملية التنمية ذاتها . كي تحدث هذه العملية نتائجه المرجوة . فما هو هذا « الفيروس العقلى » ؟ يحدده ماكليلاند في عاملين :

١ -- أن تكون القيمة العليا في المجتمع للفرد العامل المنتج النباج .  
٢ -- وأن تسود بين الناس قيمة لأن يعمل العامل من أجل الآخرين .  
واختصاراً : الفيروس العقلي الضروري للتنمية هو صدق الرغبة  
في النجاج عند الإنسان . فرداً و مواطناً .

وذلك لأنه يلاحظ - بحق - أن هنالك شعوبًا يسودها نوع من  
الازدواجية بين « القول » و « العمل ». فترى الناس يقولون  
باللسان أنهم راغبون في اطراح النمو الحضاري ، لكنهم يعملون  
على نحو لا يحقق تلك الرغبة .

فهم ينادون بضرورة التخطيط الاقتصادي من أجل المستقبل ، لكنهم  
يبددون أموالهم هباءً مما يفسد كل تخطيط .

وينادون بضرورة التعاون الاجتماعي من أجل الرفاهية المادية ذاتها ،  
لكن كل فرد في واقع حياته يسعى وراء مصالحه الشخصية كما  
لو كان يعيش وحده في جزيرة معزولة .

● ينادون بضرورة أن تستند الاعمال للأفكار . لكنهم في الواقع الفعلي  
يوزعون أهمها على الأقربين .  
● خلاصة القول أن هنالك وجهتين للنظر :

أحداهما تجعل الافكار الجديدة اسبق من التطوير المادي  
والآخرى تجعل التطوير المادى سبباً يخلق الافكار الجديدة  
ويبدو أنه لا بد من الجمع بين النظريتين :

فهنالك الحالات التي لا بد فيها أن تثبت الافكار الجديدة ليكون  
التطوير ممكناً .

وهنالك أيضاً حالات يجيء فيها التطوير أولاً ، ويتبعها الافكار  
الجديدة .

● مثل للحالة الاولى : لا بد من اقتناع الناس أولاً بضرورة تحديد  
النسل - في البلاد التي تعاني من التضخم السكاني - ليعود التطوير  
الاقتصادي بنتائجها .

● مثل للحالة الثانية : لا بد من تخطيط الطرق وتزويدها باشارات  
المotor لتنتج عند الناس فكرة النظام في السير .  
ومما هو جدير باللحظة هنا أن البلاد النامية لا تكتفى عادة باقامة

المصانع وغيرها اعتمادا على ان الوضع المادي الجديد كثيف  
وتحده ان يغير الفكر والسلوك . فتتجأ الى فرض التغيير المطلوب  
بالقانون .

٢ — بعض الابعاد الفكرية لعملية الانتقال من حالة التخلف الى حالة التحضر  
بحضارة العصر .

— صدر منذ عام ١٩٦٣ في انكلترا — كتاب للدكتور ليفس Norshall mysword ( وهو مأخوذ من شعر « بليك » عنوانه . و معناه « كلًا ولا سيفي » .

خلاصة الكتاب انه هجوم على صورة المجتمع الحديث . وهو  
المجتمع الذي تريد عملية التنمية والتطوير الحضاري الانتقال اليه .  
يصف المجتمع الحديث بهذه العبارة الدالة . وهي :

Technologic - Benthamite society

— ليس يهمنا الان راي الدكتور ليفس في تفضيله لصورة المجتمع  
القديم — الذي يصفه بأنه « مجتمع عضوي » — اي انه مجتمع  
يقوم على التلاحم الاسري او ما يشبه ذلك . أقول : ليس يهمنا  
الان تفضيله للمجتمع القديم على المجتمع الحديث لكن الذي يهمنا  
هو امعان النظر في خصائص المجتمع الحديث . مهتمين بهذه  
العبارة الوصفية القوية التي وصفه بها « ليفس » ، فهو مجتمع  
« تقنيات » من جهة ، ثم هو مجتمع يقوم على اسس المنفعة كمعيار  
نفرق به بين ما نقبله وما نرفضه من الافعال والقيم من جهة اخرى .  
— فماذا سئلنا : في اي الجوانب يتحول الفكر في حالة التطور الحضاري ؟  
كان الجواب كما يلي :

اولا : في ان تحل الالة محل الانسان .

وثانيا : في ان نتحول في قياسنا لقيمة اي شيء في حياتنا . بحيث  
نجعل النتائج النافعة وحدها هي اساس الحكم .

— ويمكن ايجاز هذا التحول الفكري في حكمتين : « العقلانية »  
و « العلمانية » وفيما يلي تحليل مختصر لهما :

١ العقلانية هي ان نعالج مشكلاتنا بالمنطق وحده دون العاطفة

— وهذا معناه ان نتخذ من الوسائل ما يؤدي الى الاهداف ، حتى لو  
تعارضت تلك الوسائل مع ما يريح نفوسنا .

فمن ذلك — مثلاً — ان ننظر الى افراد الناس من زاوية ما يحسنون  
سننه . لا من زاوية انتمائهم الاسري .

● ● ● =  
في المجتمع الجديد تحل تجمعات العاملين محل الاسرة  
ويحدث انتقال من الريف الى المدن . وفي حياة المدينة الصناعية  
تنحل الاسرة  
تبقى « الاسرة النواة » : الوالدان والاطفال . ويتبعثر الشباب  
العامل

يصبح الصراع بين الاجيال اوضع ظهوراً  
فالشباب هم اول من تستدعيهم الحياة الصناعية الجديدة  
وبالتالي فهم اول من يكسبون المهارات الجديدة  
اي انهم يسبعون الى اكتساب العادات الجديدة في طرائق التفكير  
فتتسع الهوة بينهم وبين ابائهم

● ● ● ب — يصبحون اميال من ابائهم الى الواقع العملي  
وقد تسارورهم الشكوك في اهمية المشكلات الموروثة والاساليب  
الموروثة  
ب — اما عن « العلمانية » فهي مرادفة « للانسية » ( او المذهب الانساني )  
فالتركيز يكون على حياة الانسان في هذه الحياة الدنيا .  
٣ — ما تصادفه البلاد المختلفة عند التنمية من ازمات في الاختيار ، وذلك  
من وجهين :

١ — لايهما تكون الاولوية في سلم التفضيل : الانتاجية ؟ ام العدالة  
الاجتماعية ؟

● ● ● —  
هذا اشكال خطير يشير اليه « ماكس مليكان » Max Millikan ( مدير مركز الدراسات الدولية في الـ Mit معهد التكنولوجيا في ماساتشوستس بامريكا ) خلصته ان البلاد المختلفة بدات في الحياة العصرية ( التصنيع الخ في وقت اشتدى فيهوعي بحقوق الطبقات المحرومة لم تكن هذه الحقوق ذات وزن عندما بدأ التصنيع في انجلترا مثلاً ( اقرأ عن حالة العمال في روایات دكتنر ) في البلاد المختلفة تقابلت فظيع بين الفقر والغنى . بين الريف والمدن . وهنا ينشأ السؤال :

● هل نبدأ برفع الغبن عن الكثرة المحرومة ، فننفق على اسكانها  
وتعليمها وطبيها ... الخ

● او نبدأ بالتركيز على مافيه مصلحة الانتاج واطراد زيادته ؟  
● لو أخذنا بالأولى ابنتع الخدمة حصيلة الانتاج وشلت مسيرته ،  
ـ فكثيراً ما يؤدي التركيز على العدالة الاجتماعية — قبل الكفاية  
الانتاجية — إلى العجز عن تحقيق العدالة الاجتماعية نفسها  
ـ ولو أخذنا بالثانية تنافي الوضع الاجتماعي مع مقتضيات الحياة  
العصيرية :

ـ فهل يمكن العثور على صيغة تجمع بين الكفاية والعدل ؟ هذا سؤال  
ـ يجب أن يطرح في جدية بالغة لি�جأ عنه .

ـ بـ الوجه الثاني من أزمة الاختيار هو ما يأتي :  
ـ ليس ادخال الحياة الاقتصادية الجديدة مجرد اضافة للمكبات في  
حياتنا ، بل هو ادخال لعادات جديدة واسلوب جديد في العيش

ـ فالเทคโนโลยيا الجديدة تصحبها قيم جديدة  
ـ والمشكلة هنا هي اننا قد نأخذ بالتقنيات ولكننا نتشبث بالقيم  
ـ القديمة ، فيحدث التناقض  
ـ ونكتفي بامثلة قليلة من حياتنا :

ـ ● قلنا ان من لوازم الحياة للعصيرية التركيز على حياة الانسان هنا  
ـ والاـن .

ـ لكن هذا التركيز قد يتعارض مع الشخص ببصرنا الى حياة آخـرـة

ـ لقد لاحظ بعض الكتاب انه حيث يشتند التعـلـق بالحياة الآخـرـة يبطـء  
ـ التقدم الحضاري الحديث ، ويـضـربـونـ مثلـاـ لـذـلـكـ بـعـضـ اـقطـارـ الشـرقـ  
ـ الـاقـصـىـ وـبعـضـ شـعـوبـ اـمـريـكاـ الـلاتـينـيـةـ الكـاثـوليـكـيـةـ

ـ ● الصناعة العصرية لا بد لها من تمويل  
ـ والتـموـيلـ لاـ يـتوـافـرـ الاـ وـمعـهـ اـرـيـاحـ عـلـىـ الـامـوالـ المـودـعـةـ وـهـاـ هـنـاـ قدـ  
ـ تـشارـ مـسـأـلـةـ «ـ الرـيـاـ »ـ

ـ يلاحظ انه لا علاقة اليوم في المشروعات الاقتصادية الكبرى بين من  
ـ يـقـرـضـ وـمـنـ يـقـتـرـضـ ، وـقـدـ كـانـ تـحـريمـ الرـيـاـ لـدـفـعـ سـطـوـةـ الدـائـنـ عـلـىـ  
ـ المـدـينـ  
ـ تـغـيـرـ المـوـقـفـ ، وـبـقـيـتـ الـقـيـمـ الـقـدـيمـةـ

● الحياة الصناعية الجديدة ترتكز على مهارات معينة في ادارة الالات، وفن الادارة ، وفن التسويق الخ فلا بد من اختيار الاكفاء — لكن قد تغلب علينا القيم الاسرية القديمة فنفع « الوجهاء » في مراكز الرئاسة ، او نختار ذوي القربي او الابتعاد ، نضع هؤلاء مكان الاكفاء

● التفاوت الطبقي والاعتزاز بالاصول العرقية امور راسخة في ثقافتنا التقليدية ، وكلها امور تتنافى مع روح المجتمع الجديد انظر كيف ترجمنا الكلمة Class الى « طبقة » مع ان الكلمة الافرنجية ومعناها « فئة » — لا تتضمن بالضرورة تفاوتا في الارتفاع والانخفاض ، فلم نتصور نحن ان يكون الاختلاف بين الناس افقيا ، فجعلناه رأسيا

● ؟ — بأي مقياس يقاس التطور الحضاري ؟  
— ان عبارة « التنمية والتتطور الحضاري » تتضمن الزعم بأن السير هو من التخلف الى التقدم  
— فبأي معيار يقاس تفاوت الشعوب في هذا المضمار ؟

● هل هو معيار اقتصادي ، بمعنى ان يقاس التقدم بارتفاع متوسط الدخل ؟

● او هو معيار ثقافي ، بمعنى ان يقاس التقدم بدرجة انتشار التعليم ومدى ارتفاعه ؟

● هل المعيار هو درجة العلمنة والتصنيع ....  
— هي معايير كثيرة ، قد تجتمع كلها او بعضها في شعب ، وقد تنعدم كلها او بعضها في اخر .  
لكن ايا ما كان المعيار الذي نختاره ، فالشرط الضروري دائمًا هو :

### تفسيير طرائق التفكير .

● كيف ؟  
— التغيير الذي هو تقدم ، يفترض نموذجا يحتذى ، وكلما ازدمنا تربينا منه ازدمنا تقدما ، والعكس صحيح كذلك  
— فما هو النموذج الذي نقتبس اليه ؟

انه هو الاطار الحضاري في اوروبا وامريكا ، وقوامه طائفة من خصائص ، من اهمها :

أ — قابلية التغير وقبول الجديد ، فالتغير السريع الشامل هو من ابرز علامات العصر

ب — والعلم التكنولوجي هو اقوى عوامل التغير السريع

ج — الانشغال بالحاضر والمستقبل دون الماضي

د — الایمان بالعلم وقدرته واطراد نموه

ه — تمدين القرية ( بمعنى ان تصبح القرية مدينة صغيرة )

و — المساواة المطلقة بين الناس ، وبصفة خاصة بين الرجل والمرأة

ز — النظر الى الطفل من زاوية طفولته ، لا على اساس انه رجل صغير او امراة صغيرة — واثر هذه النظرة الجديدة في التربية .

— ينبعق من هذا كله هذا السؤال الثقافي الهام :

انحن في عصر ثقافة واحدة موحدة ، ام ثقافات منوعة كثيرة ؟

فلمادا يكون الاطار الحضاري الغربي نموذجاً ؟

( ومن هنا تنشأ الحرية الثقافية في البلاد النامية )

٥ — مشكلة الفراغ

الفكرة التقليدية عن تقدير العمل اخذت تتزعزع فالعمل هو من اجل الفراغ .

In Praise Of Idleness برتراند رسل ومقالته عن « التراخي »

مع التصنيع تزداد ساعات الفراغ

ضرورة ان تشيع « فضيلة الفراغ » في مجموعة القيم الجديدة ●

مع الفراغ تنشأ الخدمات الاجتماعية التطوعية ●

ومن نتائج ازدياد الفراغ تنشأت حركة تعليم الكبار ●

فلا بد من اتجاه التربية نحو اعداد الناس للعمل واعدادهم للفراغ

كان الرأي السائد هو انه اما عمل واما فراغ

لكن تغيرت الصورة باضافة وجود ثالث ، هو :

ما ليس بعمل وليس بفراغ

وهذا معناه : النشاط الاجتماعي تطوعاً — ونشاط رابطة

الاجتماعيين مثل ذلك

من اخطر مشكلات عصرنا الثقافية هي الشعور بالسأم والضياع :  
فالعمل في حد ذاته لا يعطي للانسان مبرر وجوده لانه وسيلة ...  
ولكن : وسيلة لماذا ؟

● كان الدين يملاً هذه الفجوة ، بأن جعل العمل الصالح وسيلة للسعادة  
في الآخرة

● وكانت الاسرة المترابطة ايضا تعمل على حل المشكلة ، ان يكون  
العمل من اجل الاسرة مجتمعة بكبارها وصغارها  
لكن هذه العوامل لم تعد اليوم بمثل قوتها الماضية  
فكان النتيجة هي ما يشير اليه ادباء العصر ومفكروه :  
الضياع ، السأم ، عبئية الحياة

● ولنلاحظ هنا ان هذه المشكلة ونتائجها غير معروفة ولا محسوس بها  
في المجتمعات المتخلفة ، لأنها تنشأ مع «التنمية والتطور الحضاري» .

● ومشكلة السأم هذه تقتضي ان يعد النشاء للفراغ ، كما يعدون  
للعمل ، سواء بسواء

● من الوظائف الثقافية الرئيسية التي يؤديها الفراغ مع اجهزة الاعلام  
الحديثة ، التقارب الثقافي بين الناس  
فالجميع يسمعون ويررون معاً ما تذيعه فيهم اجهزة الراديو  
والتلفزيون والسينما .

● وفي هذا التجانس الثقافي ما فيه من خير ومن شر

● الخير الاجتماعي  
● والشر هو المبوط بالاعلى الى المستوى الادنى



## « اثر التخطيط في تحقيق أهداف التنمية »

كلمة الاستاذ الدكتور / ابراهيم سعد الدين عبد الله

في بداية الحديث اود ان اقول ان الكويت مشكلتها الاساسية تتعلق بالخطيط الاجتماعي اكثر مما تتعلق بالخطيط الاقتصادي وتعلق التنمية في الجانب الاجتماعي اكثر مما تتعلق بالتنمية الاقتصادية المجردة ومن هنا في الواقع فان حديثنا عن التنمية والخطيط في رابطة الاجتماعيين هو حديث يتناول مشاكل الكويت بالذات في هذه المرحلة التي تمر بها ، وسوف اتناول في حديثي العلاقة بين التخطيط والتنمية بصفة عامة مع ربط هذا الموضوع بصفة خاصة بدولة الكويت والظروف التي تمر بها .

اول ما اتوجه بالحديث فيه هو عن لماذا التخطيط ؟ ولماذا التخطيط من اجل التنمية على وجه التحديد : وهنا اجد في ان ابدا لمحاولة تعريف التنمية والتفريق بين مفهوم التنمية والنمو . ما اقصد به من هذا التفريق هو ان اركز على حقيقة اساسية هذه الحقيقة الاساسية هي ان كل المجتمعات او اغلبها تمر في اغلب فترات حياتها بحالة من التقدم والنمو المستمر .. لكن هذا التقدم والنمو المستمر لا نسميه في العادة محاولة للتنمية الا اذا كانت هذه المحاولة هي محاولة واعية للوصول الى اهداف معينة . ما اقصد التركيز عليه في هذا الشأن هو انني عندما اتحدث عن التنمية فانيا اتحدث عن جهد هادف للوصول الى اهداف معينة . هذا الجهد الهدف يبدأ أساسا بوعي . بوعي بأن هنا تخلفا وان هذا التخلف من المطلوب القضاء عليه والانتقال من حالة التخلف الموجودة الى حالة جديدة هي ما نسميها حالة التنمية او حالة النمو عملية الانتقال وما يتم فيها — العملية الوعائية التي اذكرها العملية الهدافة — .

ما ارجو ان يكون واضحا هو ان هناك فرقا حين نقول ان مجتمعا معينا يزيد الدخل القومي فيه . هنا ممكن ان نتحدث عن زيادة الدخل القومي . زيادة النشاط الاقتصادي — زيادة الاستهلاك : زيادة العمالة .. كل هذه الزيادات عندما تأتي هذه الزيادات والأنشطة الجديدة كنتيجة للنشاط العادي للانسان للنشاط العادي للانزاد . كل فرد يسعى لمصالحه الذاتية وفي اثناء سعيه لمصالحه الذاتية قد يؤدي هذا الى نمو مقدراته ونمو موارده ونمو ملكاته . فان هذا في واقع الامر لا يقول عنه في اغلب الاحوال انه تنمية في كلا اللفظين العربي والانجليزي فيه تفرقة بين عملية *develop* بالنسبة للانجليزي وبالنسبة للعربي ايضا بين عملية التنمية والنمو اذا التنمية جهد هادف بينما بوعي بأن هناك تخلف

عن حالة يمكن الوصول إليها إذا هنا ايضاً هناك وعي بحالة التخلف وبإمكان القضاء على هذا التخلف وصولاً إلى مستويات أعلى . هذا النوع من الوعي لم يأت لاغلب المجتمعات في واقع الامر الا نتيجة المقارنة بين حالة الوعي بحدوث التخلف والوعي بامكانية التقدم ونجد طبيعياً من مقارنات تحدث بين المجتمعات التي تحس بحالة التخلف وبين غيرها من المجتمعات التي تعتقد هذه المجتمعات أنها قادرة على الوصول إليها هذه الحالة من الوعي ايضاً تحدث كنتيجة لاعتقاد المجتمع او من يعيشون فيه بأن هناك من الظروف الداخلية ما يعيق الوصول إلى الهدف المطلوب وهناك ايضاً وعي بأن هناك من الظروف الداخلية ما يمكن لو استغل استغلاً حسناً ان يؤدي للوصول إلى هذه الاهداف التي يرغب المجتمع الوصول إليها . وهنا قد يكون من المفيد ان نحاول معاً ان نتعرّف عما هو المقصود بالخلف بشكل خاص وكيف يحس افراد المجتمع بحدوث التخلف او د ان اشير بصفة خاصة انه كثيراً من الاحيان يقاس التخلف بمقاييس معينة ترتبط اساساً بالدخل وبطابع الحياة من الناحية الاستهلاكية على وجه الخصوص فمثلاً يقارن بين الدول المرتفعة الدخل والدول المنخفضة الدخل ويقال عن الدول المرتفعة الدخل بأنها دول متقدمة بينما يقال عن الدول المنخفضة في دخلها أنها دول متخلفة في بعض الاحيان توضع المقاييس فتحدث عن الدول التي يقل متوسط دخل الفرد فيها عن مائة دولار في السنة باعتبارها دول شديدة التخلف دول اخرى يكون دخلها ما بين مائة وثلاثمائة دولار باعتبارها دول متخلفة دول اخرى يزيد دخلها عن هذا التي هي في طريقها إلى النمو ثم الدول التي يزيد فيها متوسط الدخل تقريراً عن ٦٠٠ او ٧٠٠ دولار بالنسبة للفرد ايضاً في بعض الاحيان يقاس التخلف بمؤشر معينة من مظاهر الحياة هي في حقيقتها مرتبطة بوجود هذا الدخل . فهنا مثلاً ممكناً ان تحدث عن عدد التليفونات المستخدمة بالنسبة للعائلات تحدث عن التلفزيونات المستخدمة بالنسبة للعائلات كم لكل ألف عائلة كذا تليفزيون . عدد الخدمات المختلفة المتاحة للمجتمع كل هذه المقاييس في واقع الامر مرتبطة بمقاييس محدد وهو الدخل . هذا المقاييس له عيوب وإذا كانت له عيوب بصفة عامة فإن له عيوبه بصفة خاصة بالنسبة للمجتمعات التي يرتفع فيها الدخل ارتفاعاً شديداً كنتيجة لوجود نشاط اقتصادي خارجي داخل هذه المجتمعات يؤدي إلى زيادة ثروتها زيادة كبيرة بما يؤدي إلى زيادة الدخل بالنسبة لاغلب الافراد فيها مع ان باقي النواحي في واقع الامر هي النواحي المتقدمة بمعنى لو اخذ هذا المقياس - مقياس الدخل - وطبقناه على دول الخليج بالتحديد نجد ان دول الخليج اذا ما اخذنا مقياس الدخل القومي كالاساس هي دول لا يمكن القول عنها أنها دول متخلفة . لكن في واقع الامر - الدخل ليس الا نتيجة لنشاط اقتصادي واجتماعي - الدخل في زيادته او انخفاضه انما هو نتيجة لوجود او عدم وجود نشاط انتاجي متقدم داخل

المجتمع بوجود قدرة على الانتاج بكفاية عالية — لأن وجود قدرة على الانتاج بكفاية عالية هي في الحد ذاتها في النهاية هي التي تؤدي الى الدخل . فإذا نجد ولو كان الدخل هو احد المعايير المستخدمة انما الدخل نتيجة وليس سبب وإن السبب الاساسي هو نوع النشاط الاقتصادي السائد . ونوع النشاط الاقتصادي السائد إنما يرتبط بالقدرة على الانتاج وهذه القدرة ترتبط في الأساس بنوع التكنيك الاقتصادي المستخدم كما ترتبط بنوع القوة العاملة الموجودة وبالقدرة الانتاجية المتوفرة في المجتمع . بعض المجتمعات ومنها المجتمعات الخليجية على وجه التحديد قد تتوارد فيها ظروف نحو قطاع معين من قطاعاتها الاقتصادية تالقطاع البترولي يدفع بدخلها الى الامام دفعاً كبيراً لكن هذا القطاع في الواقع هو قطاع اجنبي في الأساس . وماقصد به انه قطاع اجنبي في الأساس هنا . هو عبارة استغلال لرؤوس اموال اجنبية بتكنيك اجنبي بقوى عاملة في غالبيها اجنبية بقدرها لهذه القوى العاملة الاجنبية بمعرفة فنية هي في الواقع الامر كلها معرفة اجنبية في الغالب . استغلال هذه القدرة في بلد ما متوفراً فيه الثروة الطبيعية المطلوبة بواسطة المجتمعات الاجنبية المتقدمة قد يؤدي ( وقد ادى بالفعل في حالة المجتمعات الخارجية ) الى تدفق ثروة على هذه المجتمعات دون أن تكون هذه الثروة هي الناتج العادي لنشاط افرادها هي ناتج القطاع الوطني النشط في هذا المجتمع فالقطاع الوطني النشط في هذا المجتمع لم يزل في قدرته الانتاجية لم يزل في كفایته لم يزل في امكانية منخفض الكفاية منخفض الامكانيات منخفض القدرة عن مثيله من المجتمعات المتقدمة . اذا هنا نجد اتنا امام حالات رغم ازدياد الثروة فيها في الواقع الامر ورغم ازدياد الدخل فيها كمتوسط بالنسبة للفرد الا ان هذه الثروة وهذا الدخل هو ناتج كما قلت لنشاط اجنبي في ارض وطنية وليس ناتج النشاط الوطني في الأساس في البلاد ومن هنا اركز على حقيقة موضوعية وهي قدرة ذلك المجتمع على الانتاج — انتاج في قطاعه الوطني — هذا الذي يبين المجتمع اذا كان المجتمع متخلنا او ناميماً . واذا اخذنا بهذا المقياس فاننا نجد ان عدد كبير من هذه الدول هي في واقعها دول متخلفة . النقطة الثانية : اتنا نقول اذا كان بعض الدول المتخلفة فهي تسعي للتقدم وان هذا السعي يحدث عندما يدرك المجتمع في عمومه انه بالنسبة لمجتمعات اخرى يعتبر في الواقع الامر يعتبر متخلف اذا المجتمع بوعيه يسعى في الأساس للوصول الى حالة جديدة هذه الحالة الجديدة تتطلب نشاط من اجل الوصول الى هذه المجتمعات . اذا القضية الرئيسية التي يواجهها مجتمع ما في الواقع الامر هي ما هي هذه الاهداف التي يسعى اليها في الحقيقة ما هي هذه التنمية التي يسعى اليها . وهنا اود ان اذكر انه اذا كانت المجتمعات المتخلفة تقليدياً تسعي الى زيادة دخلها القومي فان مجتمع كالمجتمع الكويتي ومجمع كالمجتمعات الخليجية ليست قضيتها الرئيسية هو زيادة دخلها القومي انما قضيتها الرئيسية مختلفة

عن ذلك فيما يختص بالتنمية قد تكون هي ايجاد القدرة على مواصلة الحصول على دخل قومي مرتفع حتى اذا ما انتفت فترة الثروة الهاابطة كنتيجة للتوازن البترولي قد تكون هي الاستفادة من هذا في الثروة الطارئة التي هبطت على هذه المنطقة من اجل تنمية قدرة جديدة من اجل تحقيق مجتمع التطورات قد تكون هذا او غير ذلك من اشياء انما ما لم يحدد سلفاً ماذا يهدف اليه المجتمع الكويتي في عملية التنمية فانه بطبيعة الحال تصبح قضية التنمية في حد ذاتها قضية اسم اكثراً منها قضية واقع . يعني اننا هنا امام حالة جديدة في موضوع التنمية ونقول امام حالة جديدة لاننا عادة بالنسبة لاغلب المجتمعات المختلفة نواجه حالة تقليدية معروفة قدرة انتاجية ضعيفة . دخل قومي ايضاً ضعيف . اذا مقياسنا وعملنا هو زيادة القدرة الانتاجية من اجل زيادة الدخل القومي وبعد ذلك اود ان اربط هذا الحديث السريع العابر عن موضوع التنمية بموضوع التخطيط في الاساس اذا كنت قد عرفت النتيجة بأنها محاولة للتغيير هادفة وواعية فان التخطيط هو وسيلة من اجل تحقيق الاهداف بأقل درجة من الاسراف في المواد وهنا في الواقع الامر اود ان افرق بين شئين الحديث عن التخطيط بارتباطه بنظام اجتماعي معين . والحديث عن التخطيط كعملية معينة للوصول الى اهدافها . عادة التخطيط عندما نشأ في مجتمعات الى خلق شكل من اشكال المجتمع الجماعي اي المجتمعات الاشتراكية والتخطيط بدا من هذه المجتمعات ولكن في الواقع الامر التخطيط لم يعد مقصوراً على هذه المجتمعات بل ان المجتمعات النامية في عمومها قد أخذت باسلوب التخطيط وحتى المجتمعات الرأسمالية في عمومها قد أخذت باسلوب التخطيط وهذا قد يكون هناك سؤال . ولماذا اسلوب التخطيط ؟ والرد ان الرغبة في الاخذ بالتخطيط تأتي اساساً كنتيجة للوعي بأن طرق النشاط ليتم تحقيقاً للاهداف الذاتية لكل فرد او جماعة في المجتمع في عمومه لا تؤدي للضرورة الى الوصول الى الهدف المطلوب اعني انه اذا كان كل انسان عندما ينشط فان هذا سيؤدي في النهاية الى تحقيق اهداف المجتمع اذا كان كل نشاط عندما ينشط في تحقيق اهدافه الذاتية . فهذا يؤدى طبيعياً لتحقيق اهداف المجتمع اذا لا ضرورة لوجود الاجهزة المركزية الموجودة التي تحاول ان توجه النشاط في المجتمع في عمومه انما فقط الوعي بأن مجرد ترك الامور على ما هي عليه لا يؤدي الى الوصول الى النتيجة المطلوبة هو الذي يؤدى الى محاولة واعية لتوجيه الموارد للوصول الى اساس هذه المحاولة الوعائية هي التي نسميها التخطيط هنا ايضاً اود ان اشير الى ان التخطيط كعملية يبدأ في العادة في تحديد لما يرجى الوصول اليه لاننا عندما نقول سنخطط فاننا نقول سنخطط من اجل ماذا ؟ من : اجل ماذا التخطيط ؟ نقطة البدء في التخطيط هو اننا ايضاً نعرف الموقف الحالي . ثم نعرف صوره نرجو الوصول اليها ثم نعمل للوصول من الصورة التي نحن عليها الان الى الصورة

الرجو الوصول اليها مستقبلا يمكن من هذا القول نجد الارتباط بين التخطيط والتنمية التنموية عبارة عن وعي بحدوث تخلف ورغبة الى الوصول للتقدم .

والتحطيط يبدأ ايضا بتحديد اهداف يرجى الوصول اليها مع معرفة الصورة الحالية وتتحديد الوسائل التي يجب ان تستخدم من اجل الوصول الى هذه الغاية عملية التخطيط في واقعها تتم في سلسلة من الخطوط :-

عملية التخطيط تبدا بأننا نرجو الوصول الى هدف معين - اذا تحديد الاهداف هو العملية الاولى في التخطيط . تحديد الاهداف هو لا بد ان يتم على اساس من معرفة الواقع الحالي وامكانيات التطور مستقبلا . اذا تحديد هذه الاهداف يتم كنتيجة للدراسة دراسة الواقع ودراسة الامكانيات يتم ايضا تحديد هذه الصورة على اساس تنبؤ بما يحتمل حدوثه في حالة عدم وجود الخطة . ولمعرفة الصورة التي تريدها مستقبلا لا بد ان نعرف في حالة عدم التدخل .. ماذا ستكون عليه الصورة ثم كيف يمكن تحديد ماذا يحدث لو لم يجر التدخل الى الصورة المرغوب في الوصول اليها . وهذا ايضا يقتضي مسألة اساسية وهو التعرف على العلاقات الاقتصادية والاجتماعية والقوانين التي تخضع لها مثل هذه العلاقات لأن حالة التدخل التي نتحدث عنها هي حالة تتم في اطار من وجود

قوانين تحكم الاشياء اي عندما نتبنا بأن شيئا ما سيحدث . فنحن نتبنا بناء على معرفة بعلاقات بين الحاضر والمستقبل تغير هذه العلاقات يقتضي معرفة القانون الذي يحكمها - فاذا تحدثنا مثلا عن الرغبة في زيادة كفاية العاملين في الكويت - فذلك يتطلب منا معرفة عدد من الاشياء يتطلب منا في اي اتجاه يحدث كفاية في الانتاج ثم كيف نستطيع ان نزيد هذه الكفاية ثم كيف نحت هؤلاء الافراد على ان يزيدوا من كفايتهم هذه المعرفة نجد انها مترابطة بنواحي كثيرة ومتعلقة مرتبطة بسياسة الاجور مرتبطة بسياسة الاسكان مرتبطة بنوعية السكان الموجودين مرتبطة بسياسة الخدمات الاجتماعية وهكذا ما لم تعرف هذه العلاقات فان مجرد تحديدنا لاهداف ومحاولة الوصول اليها لن تكون سليمة على ضوء هذه المعرفة بالقوانين نرسم سياسات عامة للوصول الى الاهداف وفي ضوء هذه السياسات العامة نحدد خطوط تنفيذية من اجل تحقيق هذه السياسة واما ما حددنا هذه الخطوط التنفيذية فاننا نتابع هذه الخلوط التنفيذية لتأكد من اننا نسير في الطريق المرسوم ونعدل خطتنا دائما على اساس ما يهمنا من الواقع . اذا هنا لو نجد عملية التخطيط نجد انها عملية

مستمرة وطويلة وانها متكررة دائما . وفي النهاية اوضح قضية واحدة رئيسية اعتقاد انها من الضروري اننا جميعا نكون على وعي كامل بها وهو اتنا بinda بالقول بأن التخطيط ضرورة للتنمية لا في كما قلت ان التنمية هي وصول الى جهد واعي من الاهداف والتخطيط هو وسيلة من اجل تحقيق هذا الهدف فاتني اود ان اذكر هنا ان التخطيط لا يتحقق التنمية الا اذا كان تخطيطا سليما وصحيا اعني انه مجرد وجود الاجهزة ومجرد وجود ما يسمى الخطة ومجرد تحديد الاهداف لا يؤدي اساسا على دراسة علمية للواقع والقوانين التي تحكمه وكيفية التفكير فيها . وهنا اود ان اذكر ان التخطيط الغير مستند على اسس علمية قد يكون في كثير من الاحيان يؤدي الى نتائج اسوأ كثيرا من ترك الامور على ما هي عليه فان احتمال الاخطاء قد تصحيح بعضها البعض عندما يسمى كل شخص الى جهد ذاتي ويخطئ هذا ويخطئ ذاك فان من الممكن ان الاخطاء لا تكون في نفس الاتجاه فيصبح بعضها البعض . انما التخطيط الخطأ هو تخطيط في اتجاه واحد وخطأه ذو تأثير كبير على المجتمع فانه اذا كان التخطيط هو ضرورة للتنمية فانه ضرورة فقط عندما يصبح هذا التخطيط مبنيا على اسس سليمة واعية مبنيا على دراسة علمية حقيقة لمجتمع واع .

## أثر التخطيط في تحقيق اهداف التنمية

للأستاذ عبدالله محمد علي

ان الهدف الاساسي للتنمية لدى اكبر المجتمعات النامية هو تحقيق معدل متزايد من النمو الاقتصادي يتناسب مع معدل ترايد السكان ، اي السعي لازدياد الدخل القومي وارتفاع متوسط الدخل الفردي .

لو نظرنا الى الاقتصاد الكويتي لوجدنا انه يعتمد بصورة رئيسية على النفط وما يتبعه من صناعات وخدمات مختلفة . فهو اقتصاد ذو مورد وحيد قابل للزوال .

وانتاج النفط هو العامل الوحيد في تحديد مستوى الدخل في الكويت وحيث ان كميات النفط المنتجة لا علاقة لها بالاقتصاد المحلي ولا تساهم عوامل الانتاج المحلية من الرأس المال والقوى العاملة في انتاجها كما انها قابلة للزوال ، فلا بد من تحويل جزء من هذه الموارد النفطية الى اصول منتجة تساهم بدورها في تنمية الدخل القومي . اي انه لا بد من تنويع مصادر الانتاج ورفع نسبة مساهمة هذه المصادر الجديدة في تكوين الدخل القومي .

وتنوع النشاط الانتاجي هذا يستلزم بالضرورة احداث تغيرات أساسية في تركيب المجتمع بشكل يناسب مع ظهور الكفاءات الفنية يأخذ على عاتقها اجراء عملية التنويع . ولهذا فان الهدف الاساسي للتنمية في المجتمع الكويتي ليس زيادة الدخل القومي . وإنما هو تنمية الموارد البشرية ، وخلق طاقاتبشرية متخصصة تستجيب لمتطلبات التنمية الاقتصادية وتساهم في الناتج المحلي ومتوسط الدخل الفردي الذي لا يعتمد حاليا في تقديره على مشاركة عوامل الانتاج الكويتية فيه.

ولتحقيق الهدف السالف الذكر لا بد من وضع برنامج عمل يتميز بصفة الترابط والتلاقي بين اجزائه المختلفة ، وهذا البرنامج الزمني هو ما نسميه بالخطة او التخطيط . وكما ذكر الدكتور ابراهيم فان العملية التخطيطية اسلوب علمي لتنظيم الفعاليات البشرية والمالية في المجتمع ضمن اطار اهداف مجتمعية

واضحة يراد الوصول الى تحقيقها ، وهي اداة لوضع الحلول للمشكلات الاقتصادية والاجتماعية مع التقيد بأهداف التنمية .

ومن الطبيعي ان تكون هناك سياسات عامة توضح المبادئ والاسس التي تحكم النشاط الاقتصادي والاجتماعي في البلد .

ومن اهم هذه السياسات هي السياسة السكانية التي توضح الحقوق والواجبات الخاصة بالمواطنين والمقيمين وترتبط ذلك بمتطلبات الاقتصاد والمجتمع من القوى العاملة . كما وتنضم مجموعة التدابير والاجراءات الواجب اتخاذها في سبيل التوسيع السكاني وتكون الدولة .

فالسياسة السكانية هي جزء لا يتجزأ من مجموعة السياسات العامة التي يجب ان ترافق عملية التخطيط للتنمية الاقتصادية والاجتماعية في اي بلد من البلاد . فحجم السكان وتركيبة ونوعيته لها جيدها تأثير عميق على اهداف النمو الاقتصادي في ذلك البلد اذ ان المعدل العام للنمو الاقتصادي ومستوى الدخل الفردي وغيره لها ارتباط وثيق بمجموع السكان والقوى العاملة .

والانسان في اي مجتمع هو الوسيلة الاساسية لعملية التنمية الاقتصادية والاجتماعية ومحركها الاول ، بالإضافة الى كونه الهدف النهائي لها في الوقت نفسه .

وفي الكويت يتميز التركيب السكاني بوضع فريد من نوعه فعدد المقيمين من غير الكويتيين يفوق عدد المواطنين ونسبة الكويتيين لا تزيد على ٢٥٪ من جملة القوى العاملة في الكويت . وغالبية الاعمال الفنية والمهنية يقوم بها افراد غير كويتيين وجزء كبير من القوى العاملة الكويتية تعمل في ميادين تغلب عليها صفة العطالة المتنعة .

بالنظر الى الوضع السكاني الخاص في الكويت وتوقع استمرار هذا الوضع فان الامر يتطلب الى تحديد سياسة سكانية واضحة تأخذ بعين الاعتبار النواحي السياسية والثقافية والاجتماعية وكذلك تأخذ بالحسبان التركيز على خلق طاقات بشرية متخصصة ذات كفاءة انتاجية مع القضاء على العطالة المقنعة ، وتحويل قوة العمل الفائضة في بعض الميادين الى مجالات العمل الاخرى ، وذلك باعادة التدريب وتوسيع نطاق التعليم وتحسين نوعيته وتنوع اختصاصاته بما يتلاءم مع متطلبات التنمية الاقتصادية والاجتماعية .

وفي الختام احب ان اسأل عن نوع المجتمع الذي نريده للكويت مستقبلاً فمن معرفة نوع المجتمع المراد يمكننا تحديد اهداف ووسائل التنمية .

## أهمية التصنيع في التنمية الاقتصادية والاجتماعية في الكويت

الدكتور / عبد النعم الطنامي

اتحدث هذه الليلة في موضوع كويتي بحث وان كان كل الموضوعات والبحوث الفكرية يتصل اتصالاً وثيقاً بالتجربة العالمية ونأمل ان نستطيع تغذية هذا البحث من خلاصة هذه التجربة ، وفي البداية احب ان اقول ان الاقتصاد الكويتي والثقافة الكويتية والعلاقات الاجتماعية في الكويت قد تمت بصورة وفي اتجاهات مختلفة في الفترة الاخيرة اي منذ حدث التطور الاقتصادي الكبير في الاقتصاد الكويتي بمناسبة استغلال موارد النفط والتوسع في هذا الاستغلال .

فالواقع انه حدث نمو كبير في كثير من المناطق الاقتصادية والاجتماعية . لم يكن دائماً نمواً متوايلاً ، ولكنه كان نمواً على اي حال لتحقيق الاهداف الاجتماعية الطبيعية لشعب عاش عيشة قاسية تهدده الصحراء من ناحية وتفرض عليه ظروف الحياة ان يبحث عن رزقه في اعمق البحر معرضاً بذلك حياته دائماً للخطر فكان طبيعياً اذا وانسانياً ان تكون حركة التقدم وان تكون الانطلاقة الكويتية صوب حياة اكثر سعادة ، ولم تهمل هذه النهضة الكويتية — لاني اسميها نهضة برغم ما اعتبرها من عيوب — الانسان لا باعتباره مستهلك فقط بل ايضاً باعتباره الادارة الاساسية للإنتاج حاملاً للإنتاج الحديث الذي يرتبط به المستقبل البعيد لهذا البلد . حدثت اخطاء متعددة وانحرافات متعددة في تحقيق هذا الهدف السامي وحدثت مبالغة كبيرة في تحقيق هدف الرفاهية وهذا ظاهر من المناقشات التي دارت في الندوات السابقة . صحيح تزايد الناتج القومي الاجمالي او الدخل . وانا اعتبر على خلاف ما قيل في الجلسة السابقة ان هذا التزايد يعتبر مؤشر حقيقي للتطور الاقتصادي . الواقع ان القادر الى الكويت يصاب بدهشة بل ان الباحث في الاقتصاد يصاب بدهشة عندما يلامس اقتصاد كالاقتصاد الكويتي وذلك لأن العالم والنظرية الاقتصادية ما كانت تعرف في الماضي الا البلاد النامية — او اقصد البلاد المقدمة — ثم جاءت

بعد ذلك جماعة البلاد المختلفة شغل الرأي وتشغل النظرية الاقتصادية والى اليوم لم تستقر بعد نظرية اقتصادية للتقدم الاقتصادي في البلاد المختلفة . والتي اصر على تسميتها بالبلاد المختلفة الذي اعتبر التسمية بالبلاد النامية تسمية مغالطة مفعمة بالتفاؤل وكما قيل ان الاحساس بالخلاف هو اول خطوة في سبيل التفاعل العقلي والعاطفي من اجل العمل الایجابي في سبيل التقدم واذكر انه طالما كنت اجلس في الامم المتحدة لم تجد كلامة الدول النامية لاني كنت اعارض معارضة شديدة في ادخالها كنت اعتبرها وسيلة التخدير للبلاد المختلفة ثم انطلقت الكلمة والمعروف انه هناك دول غنية ودول فقيرة هذا ما يعرفه العالم ، الدول الغنية هي المتقدمة والدول الفقيرة هي المتأخرة ولقد قيل في ذلك في مطبوعات الامم المتحدة في السنوات الخمسينية اعطيت معايير ثلاثة : معيار الدخل — ولكن ليس معيار الدخل وحده ، انما بجواره معيار العمل . معيار العمالة ثم بعد ذلك معيار استخدام القوى ، المترددة في احدى مطبوعات الامم المتحدة ، وفي احدى كتاباتها في اوائل الخمسينيات ووضعوا نسب وقالوا اذا زاد الدخل عن كذا تكون الدولة متقدمة . ولكن هذا لا يكفي .. لا بد لكي تعتبر الدولة في قمة التقدم لا بد ان يكون العاملين في غير قطاع الزراعة يمثلون ٧٠٪ من قوة العمل اما اذا كان العاملين في غير قطاع الزراعة يمثلون ٥٠٪ فهي دولة متقدمة ليست في القمة اما الدول المختلفة فان العاملين في غير قطاع الزراعة يمثلون اقل من ٣٠٪ ثم ادخلوا ايضا كمعيار لذلك استسلام الطاقة الواقع اننا لو طبقنا هذه المعايير على الكويت او على المناطق الخليجية — وانا اسميها البلاد الغنية ذات المورد الواحد التي يتعدى عليها الاستثمار المادي في ارضها بجزء كبير من ايراداتها السنوية — هذه البلاد في وضع لو طبقنا هذه المعايير لوجدنا معيار الدخل المرتفع معيارا لا يجوز ان تؤخذ مظاهره بل لا بد من تعديله . بمعنى اتنا عندما نقول ان دخل الكويت او دخل الفرد من السكان عبارة عن ١٠٠٠ دينار هذا المعيار في نظري سليم انما لا بد ان تملك هذا المبلغ . اذا كان هذا المبلغ دخلا ودخل متعدد فتكون الكويت بلدا متقدما ولكن هو دخل دائم متعدد على الزمن . لا بد ان تدخل عنصر الزمن كمقاييس لانه هل اعتبر غني لو اعطيتني عشرة الاف دينار عندما اولد ثم تركتني ولا اعتبر اكثر غنا لو اعطيتني حتى سن العشرين مائة دينار مستوى لا شك انك لو اعطيتني حتى سن العشرين مائة دينار لكنك اكثر غنا وعلى ذلك فان معيار الدخل معيار بشرط . ولا شك ان طبقت هذا على الكويت وعلى منطقة الخليج لوجدنا انها ليست بالغنى الذي نقوله لأن جزءا مما تحصل عليه مثوابا ليست دخلا بل هو ثروة وطنية شأنها في ذلك انه من الممكن ان تكون مصر اكثر غنا لو استطاعت ان تبيع البرم وان تبيع التربة الزراعية وتنقلها الى بلد صحراوي توضع فرقها ولو استطاعت ان

تبיע ميادها هذه هي الثروة الوطنية لا شك اننا لو بعثنا هذه الثروة الوطنية وحصلنا على ثمنها خلال عشرين عاماً لكان من اصحاب الدخل الاكبر هذه المشكلة اظن انها بدأت تشغل الباحثين في الحسابات القومية واحسبها مشكلة ضرورية واساسية لا بد من الوصول الى علاج لها لا بد من تقدير ما هو الدخل الحقيقي او الدخل النقدي ولا بد من تقدير الثروة الوطنية ولا بد من عمل نوعين من الحسابات حساب رأس مالي للثروة وحساب سنوي للدخل اذا فعلنا ذلك لوجدنا ان دخل الكويت اقل . هذا الكلام يقال بشكل اقل تحديداً من هذا عندما نقول لا بد من الاحتياط للمستقبل لا بد من عمل استثمارات انتظامية . لو اخذ هذا الكلام في المقدمة على انه كلام هام لانه مرتبط ايضاً بالموضوع الذي اتحدث فيه . اذا حدثت نهضة في الكويت والكويت بمعيار الدخل بلد غني ولكنه اقل غناً مما نعرف . بمعيار العمالة صحيح انه ليس فيل زراعة في هذا البلد ولكن اعتبر المقصود بالزراعة هو القطاع الذي يبقى فيه الناس بلا عمل كامل هذا القطاع هو القطاع الحكومي بالنسبة لهؤلاء الناس الذين حصلوا على دخل ونريد ان تعطي مستوى المعيشة يتماشى مع زيادة الدخل ولا تجد ابواب عمل تعطيها لهم هذا هو الموجود في ابو ظبي وهذا هو ما يوجد في كل بلد تمر بهذه الظروف . الا اذا نفينا الانسانية وقلنا اننا نستطيع ان نعيش اذا كان الممكن جداً ان هذه الاموال توضع في حساب حكومة الكويت ولا يتسرّب منها شيء الى الشعب وهذا كلام غير مقبول ( ) والآن المشتغلين في الكويت ٥٠٪ من قوة العمل كلها و ٨٠٪ بالنسبة للكويتيين اذا بهذا المعيار هي بلد شديد التخلف فيما يتعلق بالطاقة، الكويت بالنسبة للفرد من السكان لا تجاريها في انتاج الطاقة واستملاكها الا الولايات المتحدة امريكا الشمالية وغير ذلك من البلاد فاستهلاكها للطاقة اقل ( ) واما هذه موجودة دائماً في كل هذه الظواهر الموجودة في الكويت ( ) واما هذا الاتجاه هذا العظم من الطاقة انما موجه للاستهلاك . تجد الاستهلاك ضخم جداً وكبير جداً - الكويت تستورد من الخارج حوالي ثلث الناتج القومي بما في ذلك هذا الجزء من الثروة القومية الذي يعطي لها سنوياً . عندما ننظر الى التجارة الخارجية عام ١٩٦٩ تجد نصيب الفرد من الواردات في الكويت حوالي ١٠٠٠ دولار ، في السعودية ١٤٠ دولاراً ، في العراق ٤٧ دولاراً ، في ايران ٤٩ دولاراً . هذا الاستمرار الضخم ليس في الكويت فحسب بل في الثروة القومية . هذا هو مكان الانحراف . الانحراف مكان المبالغة في الرغبة في الرفاهية في الانتقام من الفقر وال الحاجة في الانتقام من الحاجة في الماضي القديم ولكن لا بد وقد اتجه البندول الى العكس من ان يصل الى مكان السعادة . نأخذ اي سياسة كويتية كل عوامل التقدم تجدها مشوباً بهذه المبالغة . مثلاً في التعليم، التعليم صحيح ان طلبة المدارس زادوا من سنة ١٩٥٧ الى ١٩٧١ تقريراً ٥٠٠٪ هذه الزيادة الضخمة تعتبر تقدماً ثقافياً وتعلمي مرتفع انما عدد الاميين لا زال يساوي نصف السكان يعني فيه ١٩٠ الف

امي في الكويت منهم ١٠٠ الف الكويتي ، ٩٠ الف غير كويتيين في نفس الوقت هذا التعليم المتسع هل هو يعني القدرة على التصرف هل هو متماشي مع الاحتياجات الاقتصادية هل هو يعطي الفرد الكويتي تقدير العمل في ذاته هل هو يعطي له احترام العمل اليدوي كل هذا غير موجود . وبالتالي هذا التعليم المتسع ولا شك ان المقصود به هو تثقيف الافراد وتدريلهم ليصل الى غايتها لأن الجهد الذي يبذل اولا من الفترة التي اعطيت للنظام التعليمي لم تكن كافية للتتبّيه ، بذلت الكويت تتبّيه الى هذا وتجه الى معالجة هذا الوضع . مثلاً قوة العمل الكويتي — عنصر الانسان — صحيح عدد السكان زاد لغير الكويتيين وهذه مشكلة اجتماعية ، نسبة المشتغلين من مجموع السكان ٣١٪ ، بالنسبة لكل العاملين ١٨٪ بالنسبة للكويتيين الواقع ان النسبة متناقصة بمعنى ان النسبة سنة ١٩٦٥ كانت ١٨٪ من نسبة العاملين بالكويت سنة ١٩٧٠ اصبحوا ١٧٪ طبعاً السبب هو تزايد صفار السن ولكن ما هو العمل الذي يعملونه انا اعتبر ان المشكلة الحقيقة هو التخلف الاقتصادي ليس هو ان احصاءات الدخل غير سليمة الصورة التي تعمل بها احصاءات الدخل غير سليمة انك تقول ان الخدمات تعامل تماماً الانتاج المادي شيء لا اصدقه من الذي قال ان الرراقة في مسرح تخدم الاقتصاد القومي كالعامل في تقطير النفط هذا ما اقوله في طريقة عمل الاقتصاد اذن المشكلة ان تعدل احصاءات الدخل هذه لانها لا تعطي الواقع اذا قوة العمل الكويتية كما قلت بهذه النسب فيعملون اعمال المتنج .

هل سيعملون في المستقبل لا بد من تغيير سياسة التعليم انا ان يقال انه لم يحدث تقدم — انا شخصيا ضد المبالغة في التفاؤل لكن لا بد ان تكون عادلاً وان تكون ايضاً ضد المبالغة في التشاؤم لأن اكثر شيء يقتل شعيب هو ان يحس انه لا امل له ولا يمكنني ان تخترع الامال انا الواجب ان تبرز الضوء كلما لاح لنا الضوء من مصدره حتى يكون هناك امل ما دام هذا الامر مبنياً على اصل حقيقي صادق . اذا حدث تقدم في الكويت لا شك فيه وهناك جميع العناصر للتقدم — هناك الطبيعة هذا الموقع الممتاز في وسط العالم على البحر هناك هذه الطبقة التجارية . هذا المجتمع المستغل بالتجارة — الذي تشكو منه البلاد المختلفة والذي يعيق التقدم هو عدم الاهتمام بالنوادي المادية عدم القدرة على قبول المخاطر — هذا غير موجود في الكويت — الناجر الكويتي يوجد فيه روح المغامرة بسبب الظروف التي كانت موجود بها — الروح النشطة في الطبقة العاملة هذا يعتبر سبب من اسباب الامل كون هذه الطبقة تستفيد من النمو هذه مسألة اخرى . ولكن السبب الاساسي الذي يقال لعدم التقدم في البلاد المختلفة عدم وجود هذا الشخص — اذا الطبيعة — العمل التنظيم يوجد كل مقومات التقدم اذا كل ما هناك ان الاتجاه كان للانسان كمستهلك كان رد فعل ضد حالة الفقر وكان مبالغة .

والآن نتكلم عن الصناعة — هنا ايضا يبالغ الناس في ايضاح ان الصناعة في الكويت لا اهمية لها لماذا ؟ لانها لا تمثل من الناتج القومي الا نسبة ٤٪ او ٣٪ وهذا اعود الى ما ذكرت ما هو هذا الناتج القومي الذي تتحدث عنه — هل سنتحدث عن الثروة الوطنية ؟ الصناعة تعطي لك ناتجا سنويا قارن هذا الناتج بناتج الثروة الوطنية — انا اتكلم عن الصناعة في نظري وهي الصناعة التحويلية — وليس الصناعة الاستخراجية ليست صناعة الكهرباء ولا الماء الصناعة هي الصناعة التحويلية — التي في الكويت بصفة خاصة صناعة تكرير النفط الصناعات الكيماوية والصناعات الاجنبية الصغيرة وهي صناعة الاخشاب الصناعة المعدنية — فنسبة الصناعة في الدخل القومي او في الناتج القومي هي ٣٪ او ٤٪ لو اعددت تحديد الناتج القومي لنتائج ثانوي لوجدت ان نسبة الصناعة زادت ومن ناحية مشاطرتها في العمالة وانا اذكر العمالة المنتجة — شيء طبيعي ان هذه المشروعات الصغيرة تستوعب ١٣٪ من قوة العمل كلها — اجانب وكويتيين — وايضا لو ادخلت ما قلت من وجوب تعديل ما يعتبر عمل منتج لارتفاع هذه النسبة الى رقم اعلى بكثير مما هي عليه . واذا قلنا ان هناك من لا يعملون سواء كان في وظيفة عالية او عادية هذا شيء عادي لأن هذا نصبيه من ايرادات النفط هذا وضع اجتماعي وسياسي لا يمكن ان يتذكر له الانسان والأنكر للحقيقة لتنكر الواقع تخيل ان في الكويت شخص كويتي لا عمل له لا يأخذ راتبا كي يعيش يتسلول هذا غير معقول نقول يشتغل في القطاع الخاص وإذا كان القطاع الخاص به مزاحمة ونفرض انه غير حق للعمل هل يجلس في المنزل ويتقول عنه لص — اذا المشكلة ماذا يعمل هذا الرجل انما الى ان توجد له عمل او كما ذكر توجد الاسباب لكي يوجد له عمل انت ملزم باعاليته والا يتناهى الواقع اليومي مع الحقيقة الاجتماعية وان هذا البلد ترد لها اموال طائلة — اذا لو حدثنا العمل لوجدنا ان ١٣٪ قد اشتعلت وليس هذا فقط انما هذه النسبة قد ارتفعت من سنة ١٩٦٥ الى سنة ١٩٧٠ ارتفعت النسبة من ١٠٪ الى ١٣٪ للكويتي وايضا بالنسبة للصناعة نسبتهم زادت لو قارنا ذلك بقطاع النفط لوجدت ان قطاع النفط برغم انه يكون ٦٠٪ من الناتج القومي وهو مؤكداً بمثل اقل من هذا ورغم انه يكون ٦٠٪ لا يشغل اكثر من ٦٠٠٠ او ٧٠٠٠ منهم ١٤٠٠ كويتي او ١٤٠٠ والباقي غير كويتي لماذا ؟ لا طبيعة هذا العمل — واحب ان اقول في هذا كلمة وهو ان عملية النفط بعيدة عن المجتمع الكويتي مستغل من الخارج هذه المسألة تريد القاء نظر بهذه الصناعة لا تحرك شيء — اذا ناتجها لا ينبع الصناعة التحويلية في الناتج القومي الاجمالي حوالي ٤١ مليون دينار سنوي — اذا اهمية الصناعة في الاقتصاد الكويتي بقياسها الى النفط وبقياسها الى الخامات وبقياسها للتجارة الخارجية — ونأخذ مثل على ذلك صناعة مواد البناء صناعة المواد الغذائية المطاحن جعلت جزء من عملية اعداد المادة

للاستهلاك محليا يعني ان بعض الصناعات تحل محل الانتاج الاجنبي اما الصناعات الاساسية تكرير البترول والاسمدة الكيماوية وهي التي تعمل الناتج القومي الاجمالي او الناتج المضاف او القيمة المضافة ومع ذلك كل التشغيل في الصناعات الصغيرة — من ضمن الابواب الاخرى التي تؤدي الى تحقيق شأن الصناعة في الكويت هي المتاعب التي لاقتها بعض الشركات الصغيرة — الواقع اني لست من الذين يقولون انه لا بد لكي نتعلم ان تخدم اناسا الذين يقولون ان هناك وسيلة للتعليم وهناك وسائل معروفة للتعلم بها ومع ذلك لا يمكن تبرير الخطأ اذا اصاب الاموال العامة ولكن على اي حال ان بعض المشاكل توجده وليس معنى هذا اني اذا اخذت انسان الى الطبيب فمات فلا اذهب الى الطبيب فالانسان لا بد ان يعالج — فبعض الصناعات الحديثة القوية اصيّبت ببعض المشاكل — وانا في نظرى ما كان لهذه المشاكل ان تحدث — ولكنها ان حدثت فليس معنى هذا انه لا بد لي ان احكم على فكرة الصناعة — البعض يقول ان الصناعة فشلت اذا تتجه اتجاه اخر — البعض الآخر يقول انه لا توجد زراعة انا اعتقد ان كل رأي من هذين الرأيين غير سليم وانه من الواجب تقادري الاخطاء الماضية والسعى الى تنمية الصناعة في الحدود التي اذكرها يرد سؤال: الصناعة في الكويت تقدم لها مزايا كثيرة جدا من ناحية التمويل وتمدها الحكومة ماديا بفوائد منخفضة حتى بالنسبة للصناعات التي تعتبر احتكارا — وبذلك اركز على ان الصناعة تقوم بدور هام في الاقتصاد وكتت اتمنى ان التجربة تؤدي الى القول بأن هذا هو القطاع الاقتصادي المنقذ وللاسف لا استطيع ان اقول ان هذا هو القطاع المنقذ للاقتصاد الكويتي في المستقبل — انا قلت ان الصناعة تحرّك صناعات اخرى لاسباب متعلقة بالاحتياجات المادية وتحرك الاقتصاد الوطني بمعنى انك عندما تعمل صناعة يتربّ على ذلك انك تدفع اجرور يتربّ على ذلك هذه الاجور يأخذها العمال ويصرفوها تنزل السوق تنشأ استثمارات اخرى تنشأ مدخلات اخرى هذا هو الذي يقال هذه نظرية معروفة هذه النظرية — وانا قلت في الدول يوجد فرق بين الغاية الاقتصادية وحدود النظرية الاقتصادية في اطباقها على البلاد المختلفة . وهنا اقول انه ليس مجرد انشاء صناعة تنشأ صناعات لان ما ينفقه هذا الرجل يذهب الى بيت شخص فيحدث تجمع للمال ولكن في البلاد المختلفة ينفقه في استيراد اشياء من الخارج . وانا سبق ان قلت في الاقتصاد الكويتي توجد فيه موضوع الاستيراد من باب واسع حوالي ٣٠٪ من الناتج يتسرّب الى الخارج — اذا حالة التجمع لا تحدث وفي البلاد المتقدمة الذي يحدث انها عندما تتفق تحرّك الصناعات الوطنية لان الصناعات الموجودة غير مشغّلة تشغيلا كافيا لقلة الطلب ولذلك ازود الطلب على الصناعات المطلوبة ولذلك لا يحدث تسرّب وصحّيّح انه لا يوجد في البلاد المختلفة طاقات معطلة ولكن هذا هو اقصى- ما تصل اليه يعني تعتبر البلاد المختلفة في

حالاتها المعللة مثل الاقتصاد المتقدم ويسمى ذلك حالة التشغيل الكامل — لانه لا يمكن للمuhanع الشغالة اصلا عندما تنشأ مصنع جديد انه طاقاتها المعللة ستحل .

اذا النظرية الاقتصادية التي تفسر التقدم والتجمع الصناعي ان الصناعة تؤدي الى الصناعة في البلاد المتقدمة يقال انها لا تنطبق على البلاد المختلفة طبعا بعض الاسباب صعوبة تمويل المشروعات الجديدة صعوبة ايدي العمل الاجنبية وبالنسبة للكويت هل انشاء صناعة يؤدي الى انشاء صناعة اخرى .. هو السبب الاصلی الخاص بالاتفاق ويسحب الانفاق الذي سيترتب عن الصناعة حاجة هزيلة جدا لان مستوى الاتفاق عالي جدا . انما بعض العقبات الموجودة في البلاد المختلفة الاخرى كالعملة الاجنبية عدم امكانيات التمويل — في الكويت متوفرة — الناحية الاخرى — الناحية الاجتماعية — عدم الرغبة في اخذ المخاطر تحمل المخاطر في الكويت غير موجودة انما الشيء الاساسي ليست اي صناعة تتشكل الكويت . الكويت تتشكل صناعة التصدير ومناعة السوق المحلية — لا تزيد ان تحل محل الواردات ولا تزيد ان تنشأ صناعة محلية — انما معظم الصناعات الكويتية الكبرى ستكون صناعات تصديرية — وهي الصناعات المعتمدة على النفط وهنا تقابلك المشكلة الكبرى هي مشكلة المنافسة الخارجية — وفيه مشاكل في السوق العالمي لا بد ان تتغلب عليها — لا بد ان توسيع السوق الخارجية — وفيه مشاكل حقيقة بالنسبة للصناعات التصديرية وهي الصناعات الكبرى الوحيدة الموجودة حاليا — الا اذا صع توسيع السوق .. وتوسيع السوق ترد هنا الفكرة العربية — الكويت تنتج الاسمنت والبلاد العربية محتاجة الى الاسمنت ولا بد ان تخطط التنمية للبلاد العربية تخطط حركة التصنيع في البلاد العربية — لا اتصور ان بلد عربي واحد يمكن بعض الدول الكبيرة مثل مصر وايضا تتجه للاستهلاك الداخلي — يمكن ان تنشأ صناعات دون ان توسع داخل السوق العالمية وهذه المشكلة ليست فقط بالنسبة للعرب ايضا موجودة بالنسبة لافريقيا السوداء موجودة بالنسبة لامريكا اللاتينية — كل هذه الدول انشأت فيما بينها اسواق مشتركة حتى انها توسع السوق — حتى انها تقضي على هذه العقبة لانه ممكن ان تستطيع ان تبني مصنع ولكنه في اليوم الذي لا تستطيع ان تبيع منتجاته لا بد ان يقفل ابوابه اذا يبيع منتجاته لن هذا هو السؤال ..

النقطة الثانية بالنسبة لانتاج الحديد والصلب وامكان انشاء هذه الصناعة في الكويت او للبلاد العربية اذا كنت لا تزيد ان تدخل في الصناعات التي يترتب عليها ماديا التحرير في الحركة الصناعية فهل تخيل بعد ذلك ان الكويت بلد صناعية مثل المانيا على حدود ضيقه ممكن ان تنشأ المصانع طالما توجد المادة كل الناس مستعدة لعمل اي مصنع وتعلم مصنع كيماوي مثلا انما كيف تديره — كيف تبيع منتجاته — و اذا قال احد اني اضمن بيع منتجاته اهلا وسهلا —

وانما هل هذا ممكن — ومع هذا اقول ان الصناعة تؤدي خدمة كبرى للاتصال  
الكويتى لأنها تحمل اليه من الانتاج الحديث وليس لتعلم الناس ان يحافظوا على  
المواعيد هل لو ترك الامر طبيعيا سوف تنشئ صناعة — انا لا أتخيل ان  
الصناعات الصغيرة سوف تنشئ صناعة — هل هناك مصلحة في منع  
الاستيراد ؟ تعمل صناعات وتمنع الاستيراد ؟ انا لا اذكر اثر ذلك على مستوى  
المعيشة ولا اثر ذلك على الفكرة القائمة التجارية الموجودة — انا هل هذه  
الصناعة التي تمنع الاستيراد لكي تقوم . هل صحيح ستحقق الفرض التي  
تقول ان الصناعة منتجة وامكانية العمل بها مرتفعة ام ان الصناعة مستكون  
لا فائدة منها . كل هذه المشاكل لا بد ان تكون في الذهن عند الكلام عن التطور  
والاحتمال وهل من صالحنا ان نستغل القوة الموجودة حاليا حتى لو جينا واحد  
من الخارج .. هل لنا اهداف اجتماعية اهم من ذلك .. ؟

انا اظن ان العلم الاساسي في حركة التصنيع هو التخطيط الصناعي  
للمشروع وللاسف هذا كان يعرض على اعلى المستويات العالمية وعلى يد اكبر  
الخبراء العالميين ومع ذلك العيب ليس عيب العمال المشغليين انما هو عيب  
خطة المشروع .

وانه ليس عيب البنيان الاجتماعي او البنيان الفكري وعدم المراقبة على  
العمل هو الذي ادى الى عدم نجاح بعض المشروعات وانما هو سوء تخطيط  
وهذا الذي تم على يد اكبر الخبراء العالميين . انا اعتقاد ان هناك بعض المعايير  
لا بد ان تؤخذ في الحساب عند الكلام عن تطوير الصناعة : انا اقول بعدم  
جوائز المبالغة فيما يعتبر بالعائد الاجتماعي للصناعة . وان معيار الربح بحيث  
ان يكون هو المعيار الاساسي فيما يتعلق بالصناعات الأخرى .

السبب الاول ان هذه الاموال ثروة قومية ولا يجوز الربح منها . السبب  
الثاني ان اقامة الصناعة في ذاتها لن يحرك ويحول المجتمع داخليا باقامة  
صناعات أخرى ، السبب الثالث اعني محظوظ بفترة زمنية محدودة لا تسمح لي  
بالتجربة على مستوى واسع بمعنى ان امام النفط لفترة ٢٠ او ٣٠ او ٤٠ سنة  
ان امامي الوقت المحدود فمن يستطيع بان يشير ان توجه الكويت مثلا ١٠٠٠  
مليون دينار للصناعة من الثروة لتبين بعد عشرين سنة ان هذا خطأ ثم لا يوجد  
عندى زمان بعد هذا ولا استطيع بعدها ان اتجه اتجاه اخر ولا يمكنني هذا مجرد  
الاقناع النظري بل لا بد من الحرص الشديد في اتخاذ مثل هذا القرار الجسيم .

نوع الصناعة الموجودة بطبيعته معرض لخاطر كبيرة للسوق العالمي في  
أسواق كلها احتكارات — صحيح ان لي مزايا نسبية امام عامل الفاز وعوامل

اخرى انما اهمية المال الذى اصنعه فيها ثم ضيق الفترة التى يمكن ان اتصرف فيها ضيافة العائد الاجتماعى وانا ذكرت ان العائد الاجتماعى فى البلاد المختلفة محدود لانه لا يحرك او يؤدى الى الانتاج . مؤكدا انه في اي خطوة اقتصادية مستقبلية ولا بد ان يكون للصناعة مكان هام هذه الخطة تختلف من عدة نواحي . هناك خطة فى مرحلة وجود النفط وهناك خطة بعد النفط وهناك بعض الكلمات نسمعها اتنا نريد بديلا للنفط لا يوجد بديل للنفط الصناعة التي تنشئها لن تكون بديلا للنفط انما هي مكملا للنفط تأتى لنا من النفط بایراد اكبر بدلا من ان اصدر النفط الخام كالقطن الخام اصدره مصنوعا مقطرأ آخر الفاز واصنع منه منتجات وبهذا لن تكون بديلا للنفط بل هي اضافة الى ايرادات النفط اذ ان الفترة التي يوجد فيها النفط الصناعات ستكون القائمة عليه كالصناعات الكيماوية البتروكيماوية اذا هي مكملة للنفط وليس بديلا عنه . فيما بعد النفط — وكما قيل اتنا نفترض من ثبات الاشياء الاخرى على حالها بينما العالم يتغير — مثلا من الجائز انشاء صناعة تكرير وبعد ذلك يكون هناك بلد اخرى هي التي تنتج النفط واكرره عندي — اذا نحن نفترض الى حد ما بتاء الاشياء الاخرى على حالها الا ما ت أكد لدينا انه متوجه الى التغيير .

اذا لان غاية الحرص التصرف فى هذه الثروة التي هي ثروة الامة ، المستقبل كما تخيله سيكون للصناعة مكان هام — وفيه نوعان من الصناعات صناعة كبرى لا بد ان يكون المعيار فيها هو الربح — لان العائد الاجتماعى للصناعات فى هذه المجتمعات عائد محدود . وصناعات اخرى تكون المعيار فيها هو ما يسمونه بالعائد الاجتماعى هذه الصناعات الصغيرة الموجودة لانه سيكون غريب ان نفكر هذه الفكرة فى بلد يزيد فيها رأس المال — لانها موجودة في البلاد التي يزيد فيها السكان بعمل فيها صناعات صغيرة رأس المال . انا اعتقد ان المسالة الاساسية التي تزعزعنا نتيجة حركة التوسيع فى الكسب هي العلاقة بين العمل وبين الدخل — اذا اصبح فى هذا المجتمع لا بد وان نعيد الى العمل كرامته فى ان يجعله مرتبط بالانسان لا بد ان يحصل انسان على دخل ليكون مواطن صالح بلا عمل انت مضطر لهذا ومفروض عليك اجتماعيا وسياسيا ان تفعله ولكن لا بد ان تفعل شيء لكى تصحح هذا الوضع .

وفي اعتقادى ان المسألة الاساسية التي قيلت دائمآ انه الاستثمار فى الانسان انما الاستثمار فى الانسان ليكون نافع متنشى مع الاحتياجات فى الزمن القصير وفى الزمن الطويل . واريد ان اختتم القول بان الكويت تد نهضت نهضة كبيرة وليس هذا محاملة هذه النهضة الكبيرة اتجهت الى الاستهلاك الى الرفاهية الكبيرة وهى غاية النشاط الاقتصادي — اذا الهدف الرفاهية هدف

اساسي وهدف مقبول عندي بشرط ان تخمن لي ان يكون هذا نلاجياً المتعاقبة  
وبدلاً من ان اقول الهدف والرفاهية للانسان — اريد ان اقول ان ينظر للانسان  
كمستهلك لتحقيق رفاهيته وكعنصر للإنتاج لكي يتوافر له كل اسباب القدرة على  
التحدي للمشكلة الانتاجية وعلى بلوغ مستوى أعلى في الانتاج .

## التنمية الاقتصادية والاجتماعية بين عقدى الستينات والسبعينات

للدكتور / محمد ربيع  
قسم الاقتصاد بجامعة الكويت

تعتبر قضية التنمية الاقتصادية والاجتماعية في الواقع مشكلة ما لا يقل عن ٨٠٪ من سكان العالم في الوقت الحاضر . وإذا كانت هذه المشكلة تهم الدول النامية وعلى وجه الخصوص سكان العالم المتخلف فهي أيضاً لهم العالم المقدم على اعتبار أن هذا العالم لن يستطيع أن ينأى بنفسه عن الاحداث الجارية في عالم اليوم . خاصة وأن العلاقات التي تربط الدول المتخلفة بالدول المتقدمة علاقات تزداد وثوقاً مع مرور الأيام .

وقد عمل تقدم وسائل الاتصال والمواصلات المرئية والمسموعة والمقروءة على أن يعي الناس في كافة بقاع الأرض ويدركوا الكيفية التي يحيا بها الناس في بقاع أخرى من الأرض وبالتالي أتاح ذلك للغنى لأول مرة أن يعرف مدى غناه . كما أتاح للفقير أن يدرك مدى فقره للمرة الأولى أيضاً . ومن هنا أيضاً ولد الإحساس المتتبادل بالغيرة والحسد بين الغني والفقير .. وفي أحياناً ثانية يصل هذا الإحساس المتتبادل إلى درجة الاحتاك والتصادم بين الطرفين .

والنمو الاقتصادي موضوع هذه الدراسة هو في حقيقة الأمر حدث جديد بالنسبة لحياة الإنسان جاء بعد حدث هام هو ما يسمى بالثورة الصناعية التي بدأت في النصف الثاني من القرن الثامن عشر .. حيث جاء هذا الحدث بغير وجه المعيشة في العالم . حيث تقاربت مستويات معيشة الأفراد قبله خاصة بالنسبة لدخل الفرد . بينما كانت طريقة الحياة والتفكير متقاربة أيضاً . ياه تقليدية في صورتها العامة تعتمد على الحرف اليدوية والمهارات الفردية . لقد بدأت الثورة الصناعية في أوروبا ثم انتقلت إلى أمريكا اللاتينية وغيرها . ولكن يمكن أن نقول بوجه عام أنها اقتصرت حتى الان على حضارة معينة ون غيرها من الحضارات ونعني بها الحضارة الغربية .

وقد استطاعت هذه الثورة ان تنتقل بالمجتمعات التي عاشت بجزء من حياة التخلف الى مراحل متقدمة جدا . ونقلتها الى وضع جديد اصبحت معه تعيش حياة جديدة في اسلوبها وطريقة التفكير الامر الذي فصلها كلية عن طريقة حياة ومستوى تفكير الدول الأخرى في العالم المتخلف .

وبعد مائة عام من الثورة الصناعية وبالتحديد في عام ١٨٥٠ كان مستوى دخل الفرد الأوروبي يفوق مثيله في الدول الأخرى مرتين ونصف . بينما لاحظنا أن ٢٠٪ من سكان العالم - وهم الذين شكلوا العالم المتقدم في ذلك الوقت - كانوا يحصلون على حوالي ٣٠٪ من دخل العالم بوجه عام . وبعد مائة عام وبالتحديد من عام ١٩٥٠ حتى عام ١٩٦٠ استطاع حوالي ٢٠٪ من سكان العالم أن يزيد ما من دخلهم من حوالي ٣٠٪ إلى حوالي ٩٠٪ من دخل العالم . بينما أصبح متوسط دخل الفرد في الدول المتقدمة يساوي عشرة أمثال متوسط دخل الفرد في الدول المتخلفة .. وإذا ما أضيفت الدول الاستراكية إلى الـ ٢٠٪ من سكان العالم نجد أن حوالي ٣٠٪ من سكان العالم يحصلون على ٩٥٪ من دخل العالم ، وهؤلاء أيضا يحوزون كل القوة في العالم والمقدرة الفنية والتكنولوجية ، وينفقون ما يزيد على ٩٥٪ من الإنفاق العالمي على البحث العلمي .

ان استمرار التقدم في الدول الفنية وبقاء الدول المتخلفة على ما هو عليه ، او مع تحقيق بعضها لمعدلات نمو متواضعة جدا ، بينما عجز البعض الآخر عن تحقيق تلك المعدلات ، استمرار هذا الوضع عمل على توسيع الفجوة بين العالم الفني والعالم الفقير ، واصبحت تطلعاتنا اليها وهمية غير واقعية حيث أصبحت من الاتساع الى الحد الذي لم تعد معه الدول المتخلفة قادرة على سدها ، وبعد الحرب العالمية الثانية كان التفكير في التنمية ينصرف الى سollapse

و قبل الدخول في موضوع التنمية الصناعية والاجتماعية بين العقدتين لا  
ان نشير الى ان مفاهيم التخلف والتقدم ومفاهيم النجاح والفشل لا تبعده كونهـ  
مفاهيم نسبية .. حيث لا تختلف مطلقاً ولا تقدم مطلقاً ، وبالتالي ليس هناك نجـ  
او فشل مطلقاً . فانا اتقدم من مكان لآخر او من زمن لآخر ولكن ذلك يجب

يقارب مع تقدم انسان آخر ايضا . والدول العربية بعضها حقق تقدماً منذ ١٩٥٠ حتى الان ، ولكن هذا التقدم اذا قيس بتقدم بلدان اخرى فسيكون تخلفاً نسبياً . فاذا افترضنا ان الفجوة بيننا وبين اوروبا كانت ٢٠ سنة من التقدم الاقتصادي والتكنولوجي فقد أصبحت الان ١٠٠ سنة وبالتالي فنحن قد تخلفنا نسبياً بالنسبة لاوروبا . اي انتنا نتحدث عن التقدم والتخلف فانها تكون مفاهيم نسبية وليس مطلقة كما يحلو للبعض ان يصفها .

اما التقدم الذي حققه مجموعة الدول التي نسميتها الصناعية — وهي معظمها من الدول الغربية — فقد جاء في فترة قصيرة . ولكنها في المعدل تجاوزت ١٠٠ سنة ، وهي تقريباً من سنة ١٨٥٠ او سنة ١٨٧٠ .. والسبب الذي يدفعنا الى هذا القول هو انه منذ قيام الثورة الصناعية حتى ذلك الوقت او منتصف القرن التاسع عشر لم يحدث اي تحسن ملموس في مستوى حياة الفرد في دول اوروبا . بل على العكس . فلقد ساءت الاحوال الاقتصادية لكثير من المجتمعات الاوروبية ، وصارت احوالها المعيشية تحت عهود الاقطاع . وابتداء من سنة ١٨٥٠ بدأ مسويات المعيشة في اوروبا ترتفع وبدأ الانسان العادي يعيش نتائج الثورة الصناعية . واخذ التحسن يأخذ شكل تصاعدياً ، او تراكمياً ويعني بذلك ان كل خطوة تتبع بخطوة اخرى تسهل بدورها امكانية الوصول الى مرحلة اعلى . وافضل من التقدم . وهذا اشبه بالفائدة المركبة ، واصبحت الفوائد التراكمية تضاف الى التقدم .

اما الدول المتخلفة فهي تعيش مشاكل شتى الان ، وعلى رأس تلك المشاكل الزيادة السكانية . التي أصبحت ملموسة بعد الحرب العالمية الثانية اكثر من اي وقت مضى . ويعود ذلك للقضاء على الكثير من الامراض وانخفاض نسبة الوفيات .. حتى ان بعض الاقتصاديين يسمون فترة ما بعد الحرب العالمية الثانية بـ "ثورة الـ (د. د. ت)" وهو المسمى الذي تفضي على الى من جرائم المرض والحشرات التي تنتقل الاولئك وبالتالي ادى هذا الى ازيد اعداد السكان .

وبالنسبة للزيادة السكانية هناك معدل الوفيات ، ومعدل المواليد . وفيما مضى كان معدل الوفيات يساوي الى حد كبير معدل المواليد . وبالتالي لم تكن هناك اية زيادة سكانية تذكر . وعندما استطاع الانسان ان يخوض من معدل الوفيات مع ابقاء معدل المواليد مرتفعاً جداً معدل التزايد السكاني بالتراكم ، وعلى سبيل المثال كان عدد سكان العالم عام ١٦٥٠ يبلغ ٥٠٠ مليون نسمة ووصل عام ١٨٥٠ الى ١٠٠٠ مليون اي انه تضاعف خلال ٢٠٠ سنة

فقط .. وفى المدة من عام ١٨٥٠ حتى عام ١٩٣٠ اى خلال ٨٠ سنة فقط تضاعف العدد مرتين اخرى . ويتوقع ان يتضاعف عدد سكان العالم عام ١٩٧٥ وعندها سيكون قد تضاعف خلال ٥٤ سنة فقط . ويتوقع ايضاً ان يتضاعف عدد سكان العالم خلال المدة من ١٩٧٠ حتى ٢٠٠٠ للمرة الرابعة ، وفى خلال ٣٠ سنة فقط .

وهذا يعطي فكرة عن التزايد التراكمي او التصاعدى . اى اننا نصل الى مستوى يجعل امكانية التزايد اسهل فى المستقبل .  
وبعد الحرب العالمية الثانية كما سبق ذكره شهدت الدول المتخلفة تزايداً متزايناً فى اعداد السكان بالنظر الى خفض نسبة الوفيات .

وقد بلغ معدل زيادة السكان اكثر من ٢٥٪ بينما واصل فى بعض البلدان الى ٣٥٪ بينما معدل الزيادة السكانية فى الدول الفرعية كلها يساوى ٩٪ . وهذا يعني ان الدول المتخلفة وبعضها على وجه الخصوص تشهد زيادة سكانية تصل الى اربعة اضعاف الزيادة السكانية فى الدول المتقدمة .

من ناحية اخرى تعانى الدول المتخلفة من انتشار الامراض . ورغم ان الوقاية الصحية ادت الى خفض معدل الوفيات وبالتالي القضاء على الامراض - خاصة الامراض المستوطنة - الا ان الامراض بقيت منتشرة في كثير من البلدان خاصة وأن سوء التربية يضعف الجسم ومقاومته ضد الحشرات والجراثيم . فمثلاً يقال ان نصف الاطفال في نيجيريا يولدون ويموتون قبل ان يصلوا خمسة أيام من عمرهم ، وكذلك يموت ٢٥٪ منهم قبل بلوغ سن الخامسة ، كما ان المرأة في نيجيريا تنجذب احد عشر طفلاً لا يعيش منهم سوى ثلاثة ويموت الباقي .

كل ما تقدم دلالة على ان الامراض ما زالت منتشرة في كثير من الدول النامية ، ويمكننا استثناء ذلك في بعض مناطق العراق وجنوب اليمن الشمالي او الجنوبي او السعودية ، او حتى المغرب وتونس والجزائر وغيرها .. وعلى سبيل المثال نجد ان نسبة الاطباء في بعض الدول العربية تصل إلى ١ : كل ١٢٠٠ من السكان ، كما في المغرب وتونس وتصل هذه النسبة في بعض الدول العربية إلى ١ : كل ٩٠٠ .. كما هو الحال في اليمن . بينما تصل نسبة الاطباء إلى السكان في إسرائيل ١ : كل ٤٠٠ فقط من السكان .

ذلك تعانى الدول النامية من البطالة وهناك نوعان من البطالة ، البطالة المقنعة والبطالة المكتوفة .. وهذه الاختير تعنى ان هناك اناساً عاطلين دون

عمل .. وأما البطالة المقنعة فهى أن هناك أنسا يعملون ولكن لا يعملون بمقدار الساعات المطلوبة من العمل . وفي الكويت نعاني من هذه البطالة المقنعة بشكل كبير جدا .

وعموما يقدر العاطلون عن العمل فى الدول النامية بحوالى ٧٥ مليون وينتظر أن يصل هذا العدد عام ٢٠٠٠ الى ٩٠٠ مليون . وبالتالي فالمطلوب من الدول النامية الان ليس فقط توفير الوظائف لمن يبحثون عن الوظائف . وإنما أيضا توفير ٩٠٠ مليون وظيفة متجديدة حتى عام ٢٠٠٠ .

اما الموضوع الآخر فهو الفقر من ناحية وسوء التغذية من ناحية اخرى . ويعتبر الموضوعان متراطئين ترابطا وثيقا على اعتبار ان الانسان الفقير لا يستطيع ان يوفر الغذاء الكافى لافراد عائلته .. ويصدق ذلك ايضا اذا اخذنا فى الاعتبار الترابط القائم بين سوء التغذية وبطء النمو العقلى . فقد وجد ان الاطفال الذين لا يحصلون على التغذية الكافية فى مراحل نموهم الاول ، لا يكتمل النمو العقلى لديهم . وهذا يعود الى سوء التغذية الذى يعود بدوره للفقر . وبهذا فإنه نتيجة للفقر وسوء التغذية يوجد فى المجتمع فئة غير مكتملة النمو عقليا ، ويصبحون فيما بعد عالة على المجتمع .

وكمثال بسيط على ذلك لو حدثت زيادة في الدخل الفردى الحقيقى في الهند بمعدل ٣٪ في السنة ، واستمرت هذه الزيادة لمدة ٣٠ عاما فإنه يصبح بامكان ثلث العائلات الهندية أن توفر من الغذاء ما يكفى لسد الاحتياجات الأساسية لافرادها .

وقد صرخ روبرت مكمارا رئيس البنك الدولى ان هناك ١٥ مليون انسان يعيشون على هامش الحياة فى المدن والقرى ، يكافحون من أجل البقاء وليس من أجل تحسين مستوى المعيشة ، فمن أجل البقاء يعيش الكثيرون منهم دون مأوى ، وقد وصل هذا العدد الى ٥٠٠ مليون انسان عام ١٩٧٠ اى ما يساوى ١٥٪ من سكان العالم ، ويقدر لهذا العدد ان يصل الىضعف عام ١٩٨٠ . اى حوالى ٤٢٪ من سكان العالم . كما يتوقع ان يبلغ هذا العدد ٢٠٠ مليون عام ١٩٩٠ ، اى حوالى ٣٠٪ من سكان العالم ، كما سيصل عدد من يعيشون على هامش الحياة عام ٢٠٠٠ الى حوالى ٣٦٠٠ مليون وهو ما يساوى العدد الحالى لسكان العالم هذا على افتراض ان معدلات النمو مستمرة على ما هي عليه الان .

النقطة الخامسة هي انخفاض الانتاج وهذا ينبع عن شيئين : اولهما عدم المقدرة على استغلال الوسائل او الادوات التكنولوجية الموجودة لدينا . واوضح من الان ان هناك ليسا يحدث بالنسبة لكلمة الوسائل التكنولوجية .

فالتكنولوجيا لا تعني الوسائل المادية فحسب وإنما تتضمن أيضاً الوسائل غير المادية . وبالتالي يمكن أن يقال أن هناك تكنولوجيا صناعية وأخرى اجتماعية ، حيث أن استخدام وسيلة جديدة في الادارة يعد تكنولوجيا ، كما أن استخدام ادارة جديدة تكنولوجيا أيضا .. الامر الذي ييسر لنا فهم مدى انخفاض الانتاجية التي تلازم عملية سوء الادارة وسوء استخدام المنتجات الحديثة للتكنولوجيا .

ان سوء الانتاجية يؤدي إلى عدم مقدرة الدول المتخلفة على استخدام امكانياتها المادية الامر الذي يؤدي بدوره إلى حدوث جزء كبير من الضياع وانخفاض انتاجية العامل ، وبالتالي اصابة تلك الدول بخيبة امل عامة من جراء تصورها عن تحقيق الاهداف المخطط لها .

كما أن هناك انخفاض مستوى التعليم وانتشار الأمية ، وهذه تصل في بعض البلاد العربية إلى ما فوق ٦٠٪ ، كذلك الاعتماد على القطاعات البدانية الاولية كقطاع الزراعة وغيرها من القطاعات الاولية التي خلقت الفجوة السابقة الذكر . والتي يتلخص الحديث في التنمية أصلاً في الحديث عنها . ما أسبابها وكيف يمكن غلقها أو تضييقها أو الحيلولة دون اتساعها .. وبالتالي الارتفاع بمستوى حياة الفرد في الدول المتخلفة .

يعود ظهور هذه الفجوة إلى بداية التقدم الاقتصادي خلال مائة عام مضت . فبالنسبة لأوروبا كان معدل نموها الاقتصادي في الفترة ما بين سنة ١٨٥٠ وسنة ١٩٦٠ يبلغ ٢٨٪ فقط ، وهو معدل نمو منخفض بالنسبة للمعدلات الحالية . اذ ان كل الدول تقريباً تحقق الان معدلات نمو تفوق ٤٠٪ . ذلك كان معدل النمو الاقتصادي في أوروبا ، ولكن في المقابل كان معدل نمو السكان لا يتجاوز ٩٪ اي اقل من الواحد الصحيح ، وبالتالي كان الصافي هو ١٩٪ نمواً اقتصادياً ، ومقارنة معدل نمو السكان والنمو الاقتصادي في أوروبا خلال المائة وعشرين سنة الماضية تؤكد ان النمو الاقتصادي كان ثلاثة اضعاف النمو السكاني .. في هذا الوقت كانت الدول النامية تعيش حالة من الجمود والركود . ومع ان بعضها حقق معدلات نمو معينة ، الا ان هذه المعدلات لم تكن تتجاوز معدل النمو السكاني فيها .

وبالتالي فان مستوى معيشة الفرد لم يتغير ، بمعنى آخر لم يتغير دخل الفرد ، وبالتالي يمكن القول ان تلك الفجوة بين الدول الغنية والفقيرة قد خلقت خلال هذه المائة وعشرين سنة ، وقد تصل هذه الفجوة جداً يصل معه

دخل الفرد في الدول المتقدمة إلى ٥٠ إلى ١٠٠ مرة دخل الفرد في الدول الفقيرة المختلفة .

بعد هذه المقدمة الطويلة عن مشاكل الدول المختلفة ننتقل إلى التنمية بين عقدي السبعينات والستينات .

امتد عقد التنمية الأول من سنة ١٩٦٠ حتى سنة ١٩٧٠ . والواقع أن هذا العقد كان عبارة عن حملة عالمية يدأها يوثانت السكريتر العام للأمم المتحدة في محاولة لمساعدة الدول المختلفة على تحقيق معدلات نمو عالية تساعد في الارتفاع بمستوى معيشة الأفراد فيها — وقد حدد معدل ٥٪ كهدف لمعدلات النمو في العقد الأول . ونستطيع أن نقول بأن عقد التنمية الأول قد حقق أهدافه . ففي أوائل السبعينات كان معدل النمو يوجه عام في الدول المختلفة ما بين ٣٪ - ٢٥٪ وفي أواخر السبعينات بلغ ذلك المعدل ٦٪ . وقد اتسع خلال تلك الفترة أيضاً أن بعض الدول المختلفة استطاعت أن تحقق معدل نمو ٥٪ وقد بلغ عددها ٤٧ بلداً . مع الأخذ في الاعتبار أن ربع دول العالم قد حققت معدل نمو أقل من ٥٪ . إلا أن معدلات النمو تلك كانت أعلى معدل نمو السكان . وهذا يعني التحسن في الاحوال بصفة عامة . أما ربع دول العالم الباقية والتي لم تتحقق معدل نمو يفوق معدل الزيادة السكانية . فقد ساءت أحوالها الاقتصادية . أي أن مستوى معيشة الفرد بعد عشر سنوات انخفض فيها . مما كان عليه عام ١٩٦٠ .

وبالنسبة للقارات كانت آسيا هي الوحيدة التي زاد معدل النمو فيها عن ٥٪ بينما كانت أقلياً أغيرتها إذ وصل معدل النمو فيها ٧٪ . وسوف نستخدم هنا اصطلاح الدول الغربية أو الدول المختلفة من مجموعة الدول الغربية . أقول مجموعة الدول الغربية لأن بعض الدول المختلفة توجد أيضاً في أمريكا اللاتينية وهي بعض الدول بآوروبا . وبالتالي تسمى في كثير من الأحيان الدول المختلفة في مجموعة الدول الغربية .

وقد وصل معدل النمو في الدول المختلفة في مجموعة الدول الغربية تقريباً إلى ٥٪ . وبينما البلاد التي زاد معدل النمو الاقتصادي فيها عن ٥٪ كانت تساوي سدس بلدان العالم المختلف فقط . وكانت هي مجموعة العالم الغربي كان حوالي ١٠٪ فقط منها من آسيا والباقي من أفريقيا .

اما الدول التي نقص معدل النمو الاقتصادي عنها عن ٣٪ في السنة وبالتالي انخفض عن معدل النمو السكاني كانت تشمل ربع اقطار آسيا . وربع

اقطان مجموعة الدول الغربية . وحوالى ثلث اقطان افريقيا . ويعد عدم تحقيق هذه الدول لعدلات نمو تصل الى ٥٪ الى ثلاثة اسباب رئيسية :

١ - سوء الانتاج وسوء الادارة . خاصة في القطاع الزراعي الذي يعيش عليه حوالي ٧٠٪ من سكان البلاد المختلفة . وهو يشكل ٣٥٪ - ٤٠٪ من صادرات تلك الدول . وتأثيره يعني بوجه عام تأثير الاقتصاد ككل .

٢ - انخفاض أسعار صادرات الدول المختلفة في الأسواق العالمية قطاع الزراعة .

ويجيء ذلك نتيجة عاملين :

١ - تراخي الطلب على منتجات الدول المختلفة التي تقتصر على المنتجات الأولية . ويسمى ذلك في لغة الاقتصاد بالطلب غير المرن . اي ان حاجة الانسان إليها لا تزيد مع زيادة الدخل هذا اضافة إلى ظهور منتجات بديلة لتلك المنتجات الأولية . مثلاً حل البلاستيك والنایلون محل القطن والصوف والخشب . وهذه البدائل الجديدة في الدول المتقدمة أصبحت تنافس المنتجات الزراعية في الدول المختلفة . مما أدى إلى تراخي الطلب على هذه الأخيرة وانخفاض أسعارها وبالتالي .

ب) تقلب الانتاج تبعاً للحوال الجوية التي يعتمد عليها أساساً الانتاج الزراعي .  
٢ - المشاكل والاضطرابات السياسية . وبعدها ناتج بنشاط الدول المتقدمة ذاتياً التي تحاول خلق أجواء من الببلة السياسية في الدول المختلفة . ولا تظهر أمثل هذه الاضطرابات في أوروبا نتيجة عدم وجود المشاكل السياسية والحروب ومشاكل الحدود وغيرها . ففي الدول المختلفة حيثما توجّهت تصاعد الاضطرابات السياسية . عمليات الانفصال . ثورات داخلية . ومشاكل الحدود . تلك الاضطرابات التي تؤدي لعدم وجود الاستقرار السياسي الذي يربط بدوره من عزيمة الناس للاستثمارات في الداخل .

ونتيجة للحروب وأعمال الشغب والاضطرابات انخفض معدل النمو في بعض الدول عن ٢٪ . وفي الدول التي يكاد معدل نموها الاقتصادي يساوى معدل نمو السكان مثل أفغانستان . نيبال . داهومي . بورندي . ملاوي . السنغال ومدغشقر يكون السبب هو ادارة القطاع الاول وهو في الفالب وهناك بعضاً من الدول لم تستطع تحقيق اي نمو وهذه قليلة . مثل اورغواي في أمريكا الجنوبية .

تلك كانت عملية مسح عام لما تحقق في عقد التنمية الاول : دول حققت هدفها ودول حققت اكثر من هدفها والبعض حقق معدلات نمو لم تسير الزيادة السكانية .

ويلاحظ ان معظم البلدان التي حققت معدل نمو اعلى من الهدف المخطط كانت دولا صغرى . تعنى ان التقدم الاقتصادي فيها كان غير حقيقي لأن المعروف ان الدول الكبرى . خاصة الصناعية . تحقق معدلات نمو اكبر من الدول الصغرى وذلك بالرجوع الى كبر امكانيات السوق فيها . الا ان كون دولة صغيرة في مجموعة الدول النامية تحقق معدلات نمو عالية يدل على ان الدافع لهذا النمو الاقتصادي كان خارجيا . في بعض البلدان ظهر فيها الارتفاع وفي الاخر ظهرت المعادن . بينما اعتمدت بعضها على السياحة والبعض الآخر على قطاع التصدير كما هو حال هونغ كونغ . وكوريا . والاردن حققت معدل نمو عال باعتماد على السياحة اما ليبا فحققت معدل نمو خيالي بلغ ٣٦ % في السنة نتيجة ظهور الارتفاع .

ولكن يلاحظ عدم اقتران عدم ارتفاع هذه المعدلات بزيادة القدرة الانتاجية في المجتمع وهذه المعدلات الغير طبيعية - هي المسئولة عن الارتفاع بمعدلات النمو بوجه عام في عقد التنمية الاول .

ومن ناحية اخرى يلاحظ ان زيادة انتاج الفداء تراوحت بين ٩٪ - ٢٤٪ .

اما معدل هذه الزيادة فكان ٢٦٪ ولو عرفنا ان معدل النمو السكاني قد وصل الى ٢٦٪ تقريبا لادركتنا ان معدل الزيادة في انتاج الغذاء لم يستطع الوصول الى معدل الزيادة في النمو السكاني . ومن هنا تظهر مشكلة سوء التغذية ومشاكل الفقر في الدول المختلفة . هذا مع وضع افضل بالنسبة للقطاع الصناعي . وعندما نأخذ في الاعتبار ان لدينا معدل نمو منخفض بالنسبة لقطاع الزراعة . وآخر منخفض بالنسبة لقطاع الصناعة يصبح المعدل هو ٥٪ تقريبا . وهو هدف عقد التنمية الاول . ولكن في مقابل ذلك يجب ان ندرك ان ١٪ من هذا يدفع في صورة غواصات وارباح عن الاستثمارات الخارجية الموجودة في الدول النامية . ويبقى وبالتالي ٤٪ من معدل النمو . وإذا علمنا ان معدل نمو السكان وصل ٢٧٪ فان نسبة ٤٪ ستنقص ايضا .. يتبقى ارتفاع معدل الدخل الفردي بنسبة ١٪ ولكن اذا اخذت زيادة الاسعار في الاعتبار - وهي التي تبلغ اكثر من ١٣٪ بالنسبة - ادركتنا ان ذلك المعدل المرتفع للنمو الاقتصادي لم يعمل على تحسين مستوى المعيشة في الدول المختلفة بوجه عام . يضاف الى ذلك ان جزءا كبيرا من الموارد التي تحصل عليها الدول المختلفة تنفق في شراء المعدات الحربية . او يتم تهريبها للخارج في صورة رأس المال الوطني الذي

يستمر في الخارج . ثم هناك جزء تدفعه البلاد كرؤوس اموال استثمرت في الداخل نتيجة لعمليات التأمين المختلفة .

لهذا كل نجد ان عقد التنمية الاول — رغم انه استطاع ان يحقق اهدافه بتحقيق معدل نمو ٥٪ . الا انه لم يستطع ان يحقق اي تحسن في مستوى معيشة الفرد بوجه عام .

وفي نهاية هذا العقد . عقد التنمية — كان معدل الزيادة في الدخل الفردي في دول شرق آسيا يساوي ٢٪ في السنة . ولو استمر هذا المعدل فان هذه الدول ستحتاج الى ٣٥ سنة لضاعفة دخلها . وفي أمريكا اللاتينية كان معدل الزيادة في الدخل الفردي اقل من ٢٪ في السنة . اي ان هذه الدول بحاجة الى ٤٠ سنة لضاعفة دخل الفرد فيها . وفي أفريقيا كان معدل الزيادة في الدخل الفردي ١٪ وهو يعني ان أفريقيا بحاجة الى ٧٠ سنة لضاعفة دخل الفرد فيها .اما في جنوب آسيا فكان ذلك المعدل نصف٪ في السنة . وهذا يجعل أفريقيا بحاجة الى ١٥٠ سنة لضاعفة الدخل الفردي فيها .

وبصفة عامة فلو استطاعت الدول المختلفة كل ان تتحقق معدل نمو يساوي معدل النمو في الدول المتقدمة فان هذه الدول ستحتاج الى ٨٦ سنة حتى تبدأ في غلق الفجوة التي تفصلها عن الدول المتقدمة . ولكن المهم هو انه لا بد ان ننظر الى حجم الفجوة بعد ٨٧ سنة . تقول احدى الدراسات الحديثة انه في سنة ٢٠٠٠ لو استمرت معدلات النمو على ما هي عليه في الدول المختلفة والمتقدمة .

فإن دخل الفرد او نصيبه من الناتج القومي سيصل في أمريكا الى ١١٠٠ دولار وفي اليابان ٢٢٠٠ دولار . أما في بلد كالهند سيصل ذلك الدخل الفردي الى ١٤٠ دولارا فقط . وفي باكستان الى ٢٥٠ دولارا . اي انه حتى في سنة ٢٠٠٠ اي بعد ٢٦ سنة من الان سيكون حجم الفجوة قد انسع بشكل كبير . فما بالك اذا انتظرنا ٨٦ عاما . كم سيكون حجم الفجوة . ومتى تبدأ الدول المختلفة في اغلاقها .

## أهمية العنصر المادي والبشري في التنمية في المجتمع المحلي

اللأستاذ : محمود عبدالرحمن السيسى  
مستشار بلدية الكويت

التنمية في كلمات هي الوصول الى مجتمع الرفاهية بسباب متفايرة تحقق النهوض الاقتصادي والاجتماعي . فنبني بذلك مجتمعا متقدما متظروا يعيش حياة حديثة في امن ورخاء . وهذه التنمية اداتها الرئيسية الانسان . وهو كذلك غايتها فالانسان هو الذي يصنع التقدم ويُسخر الحضارة . بما يستخدمه من مختلف الوسائل المعاونة او التي يسعى الى اناحتها وبما يسيطر عليه من استغلال قوى الطبيعة ووضعها في تناوله . وبما يأخذ من تكنولوجيا حديثة . وصل اليها بعلمه وفكرة . وبما يضع من نظام وتنظيم . يسوس بهما نفسه . ويوارن بهما حقوقه والتزاماته . وحقوق غيره وواجباته .. كان هذا الغير اقرب الاقربين اليه كأفراد اسرته . او غيرهم من ابناء قريته او مدینته او دولته . الى ان يتسع هذا النظام ليشمل العلاقات بين مختلف الامم والدول . وما تضعد هذه الدول منفردة من انظمة او ما تتبئ مجتمعة من علاقات بين منظمات اقليمية او متخصصة . او على مستوى العالم كله .

ثم انه كما قلت . الانسان بعد ذلك هو الغاية . هو الذي يعيش ويحيا حياة عصره . بما يجب ان يقدمه له هذا العصر . وتحقيق به رسالته الإنسانية . من حياة رغدة في بدنها ونفسه وخلقه وعقله . حياة تجمع بين الخيرات المادية . وبين الخيرات الفكرية .

ومن ثم فان التنمية . التي تجمع بين المادة والفكر . بين الانتاج بكل صوره ومظاهره واشكاله واساليبه . وبين العقل . والضمير وشيوخ الحق واذاعة المثل وانتصار القيم . هي التنمية التي يجب ان نسعى اليها . ولا نحيد عنها حولا . هي تلك التنمية التي تتفق ورسالة الانسان في الدنيا ونيابتة عن خالقه .

من هذا المدخل الموجز . نصل الى التشريع . او القانون بمعناه الاعم الاوسع من التشريع . وكلما لفظين يؤديان الى معنى : النظام . والمنهج . والسنة . وفي القرآن الكريم « شرع لكم من الدين » وفي آية اخرى « لكل جعلنا منكم شرعة ومنهاجا » وفي آية ثالثة « ثم جعلناك على شريعة من الامر فاتبعها » ..

فما هي الوسائل والروابط بين التشريع والتنمية ..

وكيف نحقق بينهما تعاونا فعالا مثمرًا ؟

وكيف نتجنب ما عساه ان يكون بينهما من هوة او تناقض ؟

اما عن الروابط والوسائل .. فهي واضحة ظاهرة .. ما من نطاق او مجال . نسعى فيه . او نحقق به . نهوضا اجتماعيا او اقتصاديا او ثقافيا او صحيا او اداريا او فنيا او تعليميا او مرفقيا .. الا ونجد دور التشريع بارزا .. فالتشريع - بمعناه الواسع العام . هو الذي يصوغ الانفكار وتنظيم الوسائل . ويرتب الغايات . التي نسعى اليها . ذلك ان المجتمع وخصوصا الحديث لا بد له من ضوابط . واجد هذه الضوابط واداتها الرئيسية . هو التشريع . سواء كان قانونا مستندا من السلطة التشريعية . مجلس الامة في الكويت . اي التشريع البرلماني . سواء كان التشريع الفرعى الصادر من السلطة التنفيذية . من الحكومة . وهو ما يسمى التشريع الحكومي او اللوائح بمختلف انواعها .

مثلا . لقد حققت الكويت . تنمية شاملة . وتقدما واسحا فاقت به الكثير العديد من الدول الاخرى . في مجال التعليم .. ومن وجوهه التعليم الالزامي وتعليم الكبار .. فكان طبيعيا ان يصدر تشريع يشير الى هذه التقنية خطوة وينظم كلياتها ويحدد ابعادها الرئيسية ويرسم علاقتها الاساسية ، وبذلك صدر القانون رقم ١٥ لسنة ١٩٦٥ في شأن التعليم الالزامي .

وكذلك الامر عند الاعداد لإنشاء جامعة الكويت وتنظيم التعليم العالي . وذلك بالقانون رقم ٢٩ لسنة ١٩٦٦ وما سبقه من تشريعات تأدية منذ ذلك الاعداد في سنة ١٩٦١ .

مقال اخر . في تنمية الحكم المحلي . والنهوض بالمرافق البلدية . صدرت التشريعات المتعاقبة - في ظل الدستور - لتنظيم بلدية الكويت . وقبل الدستور كان تتصدر التنظيمات بالإدارة التشريعية المناسبة لذلك الوقت . من مراسيم اوامر اميرية وقرارات ولوائح من الادارات العليا او المجلس الاعلى . ومن المعروف أن بلدية الكويت من اقدم المرافق التي عرفتها الكويت ، بل

لعلها اول تنظيم مرفق . وكانت القواعد القانونية هي التي ترتب هذا المرفق وتنظم سير العمل فيه . ولذلك لم تحدث فجوة او فراغ كبير عندما اتجهت الدولة الى سياسة الاستملاك . بعد تدفق النفط في البلاد .. وكان ذلك كلما سابقا بزمان غير قصير على صدور اول تشريع برلماني ينظم نزع الملكية لمنفعة العامة او الاستملاك في سنة ١٩٦٤ بالقانون رقم ٢٢ .

كذلك بالنسبة للديمقراطية المحلية . تنازع الاراء وطرح في شأن ايجاد افضل وسيلة لتنمية هذه الديمقراطية .. فيرى طريق تصر الممثل البلدي على التعيين . ويرى اخرون تمرره على الانتخاب . وينصر الرأي الذي يجمع بين الوسائلتين . اذ به تتحقق التنمية المنشودة بما يلائم المجتمع . فيعبر التشريع عن هذا الرأي . ولا نجد غيره وسيلة سليمة صادقة منتجة . تساهم في تحقيق تلك التنمية المبتغاة .. ويصدر القانون فعلا وهو قانون البلدية الجديد رقم ١٥ لسنة ١٩٧٢ معبرا عن ان تكون هيئة البلدية منتخبة مع تعين عدد من الاعضاء اقل من النصف حتى تكون الاغلبية للاعضاء المنتخبين . تحقيقا لاستقلال البلدية وسيادة لمبدأ ديمقراطية الادارة . باعتبار ان ذلك هو الوسيلة التي تحقق التنمية في هذا المجال الحيوي الهام .

ولا بد ان تصدر التشريعات - برلمانية او حكومية - متفقة مع الدستور . القانون الاساسي للدولة . ونظمها الاعلى .. وقد عمل دستور الكويت في سنة ١٩٦٣ . ونص في اكثر من موضع . على ان نظام الحكم في الكويت ديمقراطي .. ومن المسلم به ان التنمية بمعناها الذي حدده في بدء الحديث . لا يمكن ان تؤتي ثمارها الا في جو ديمقراطي . فكان الدستور الكويتي، قانونها الاساسي . هو التربية الصالحة . والمدد الكبير . لأن تجد التنمية بالانسان وللانسان . مجالها الخصيب . في الاخذ بأساليبها وتحقيق ثمارتها .. مع اعتراضي بأن العبرة ليست بالنصوص وحدها ولكن بالتطبيق كذلك . فكم من دول بها دساتير مصاغة . بعد التطبيق فيها عن النص . رغم غناها وحضارتها وثرواتها وخبرتها . ولم تتحقق من التنمية الشاملة ، بما هو متاح لها . ما كان يمكن تحقيقه . لعدم وجود نظام ديمقراطي بها .

نعود الى الدستور . وهو التشريع الاساسي . نجده يضع في عديد من مواده صورا شتى لختلف انواع التنمية . هذه النصوص هي خطاب من المشروع الدستوري للدولة باجهزتها وللمواطنين متعاونين معها . في النهوض بالبلاد نهضة اقتصادية وصحية وتعليمية وثقافية وادارية واجتماعية وبلدية ، كل ذلك في اطار التشريعات البرلمانية واللائحة التي تصدر لتحقيق تلك التنمية الشاملة .

فلا جرم . أن تغير مضمون القواعد التشريعية . وحدث تطور كبير في علم القانون ونظرياته . . . كان التشريع — وهو مظهر تدخل الدولة في تنظيم العلاقات المختلفة — قاصرا على فسقان الامان في الداخل والخارج . . ولكن التنمية وافقها الواسعة . تحتاج الى مزيد من التدخل . مع اختلاف في درجات هذا التدخل من نطاق الى اخر . .

ولم تعد القوانين قاصرة على المجالات الاساسية كالقوانين المدنية والجزائية وقوانين التجارة وقوانين المحاكم وقوانين الامن . بل تعدت ذلك واخذت التشريعات الجديدة تترى . . . تشريعات ثقافية ، وتشريعات اجتماعية . وتشريعات عمالية . وتشريعات بلدية . وتشريعات صحية ، وتشريعات للتعليم ، وتشريعات للفضاء والاجواء السماوية . . . وكيف لا وقد وصل الانسان الى القمر . واجتاز الفضاء . . . ونفذ بسلطان العلم في داخل اقطار السماوات والارض . في السماء الى القمر . وقاب قوسين او ادنى ان يحط على الكواكب الاخرى . . وفي الارض . . نزل — ولا زال — الى اعماقها يكتشف النفط والمعادن وغيرها كما نزل . . الى اعماق المحيطات والبحار والمياه . .

وهكذا يتبيّن لنا . انه ما من مجال للتنمية الا والتشريع دليل عليه . ومنظم له ، وصانع لمضمونه ، ويكتفى بتبيّناً لقولنا هذا ان نرجع الى المجموعات المتخصصة في فهرسة القوانين والتشريعات فنجد تحت كلمة صناعة : التشريعات الصناعية ، وتحت لفظ زراعة : التشريعات الزراعية ، وتحت مصطلح بترول او نفط : التشريعات النفطية او البترولية . وهكذا التشريعات العمالية . التشريعات التعاونية . التشريعات الفضائية . التشريعات الجمركية ، التشريعات المالية . التشريعات في شؤون السياحة او الثقافة او التعليم الى اخر ما يمكن ان يحدده تبويب او يأتي به تنسيق او يمدنا به تنظيم وفهرسه .

فلا غرو اذن ان تكون التشريعات معبرة عن نشاط الدولة ومحظوظ مجالات التنمية فيها . تلك التي تمت .

وتفقون معي . في ان تصوير نشاط الدولة ومجالات تنميتها بصياغته في تشريعات ونشرها . له مزايا عديدة . فهو الذي يتبع لنا الدراسات المقارنة ويكشف عن تراثنا في الماضي ، يلقي الضوء على نماذج لاختيار اصلاح الطرائق في تفضيل اسلوب التنمية الذي ابتكيناها ، وبين لنا عن طريق المقارنات التشريعية ما كان من نقص فنتلاهاه او عيب فنتقاداه ، فنصلح ما فسد ونقوم ما اعوج .

ارأيت معي ان اختيار النماذج الدولية والاطلاع على ما تحقق من تنمية

سليمة في قطاع آخر أو في دولة أخرى . أو ما برب للعيان من تقدم اقتصادي او استقرار نفدي او نهوض اجتماعي او اصلاح انساني ، او ارتقاء سياسي .

ايا كان محل هذه التنمية . من العمورة وارجائها . لا نجد غير التشريع اداة رئيسية في الكشف عن التقدم واستقراء معالمه وابعاده . والتوصل الى اجهزته وبنياته . اذ التشريع المكتوب والمنشور في البلد المعنى . هو الذي سيكشف لنا – الى جانب الوسائل للادوات الاخرى بالطبع – عن صور التنمية المختلفة في ذلك البلد .

صندوق التنمية الكويتي . عندما يوجه معوناته واستثماراته الكويتية في الدول الأخرى ، لا شك انه سيبحث بأجهزته . البنية الاقتصادية في الدولة المعنية . ويدرس الهيكل الاجتماعي فيها . ويقرأ تدرج النمو وتطوره فيها . ويمنع النظر في النظام النقدي لها . والسياسة المالية التي تتبعها . ويطالع ميزانيتها . وفي كل هذا وذاك . سيكون القانون او التشريع راندا اساسيا لخبرائه وباحثيه .. ولا عجب افلأ تصدر الميزانية العامة للدولة بقانون اي تشريع . ولا ماتحة ايضا نان من جهاز الصندوق خبراء مخرجون في كليات الحقوق والقانون .

التطور الاداري والاقتصادي الهائل . الذي كان يعد طفرة في القرن التاسع عشر . وساهم في تحقيق تنمية وتقدير اقتصادي غير متكرر .. صاغ رجال القانون نظرية الشخصية المعنية او الاعتبارية او القانونية . فنشأت الشركات المساهمة الكبرى . وكذلك المؤسسات العامة . التي لم تقتصر استثماراتها داخل حدود الدولة بل تعدتها عبر القارات والمحيطات . وبوجود المنشآت ذات الشخصية المعنية تحقت اغراض عدة . ثقافية واجتماعية وسياسية واقتصادية بل ودينية .

قالوا ان العالم القانوني لم يعد مقصورا على الانسان . فهناك مجموعات من الاموال تستقل في وجودها عن الانسان . وينشأ شخص جديد هو الشخص القانوني وله عن طريق نابه او نوابه او مجلس ادارته أن يتملك ويتعاطد ويستقل بذمته مالية خاصة كالشخص الطبيعي . الانسان . تماما . وله مثله الحق في الاسم وفي الموطن بل وفي الشرف والعقاب .. دروبه في هذا كله هو الاعتراف من الدولة ومن القانون أي التشريع .

كما صاغ رجال القانون عموما والقانون الاداري بخاصة – وهو قانون حديث النشاد . وغدت هذه النظريات وغيرها . ملموسة مجسدة في نصوص تشريعية تيسر للتنمية ان تجد طريقها في ظل القانون .

والتنمية لم تعد قاصرة على الدولة داخل حدودها . بل تعدت ذلك الى تعاون دولي شامل . . افكار تتبادل . واستثمارات تجوب العالم . والدولة المصدرة او تلك المستوردة . تسن التشريعات الالزمة لهذه او تلك .

والاتفاقيات الثنائية والمتمددة الاطراف والمعاهدات الدولية . لا تكون نافذة في الدولة . الا اذا صدر بها تشريع داخلي . كما هو الحال وفقاً للمادة ٧٠ من الدستور الكويتي .

ومن التصيف ان نقول . ان الكويت سباقة الى الاشتراك في المنظمات الدولية المتخصصة . وقبول اتفاقياتها التي تسهم في التنمية سواء على الصعيد الدولي العالمي او الصعيد العربي او داخل حدود دولتها .

وافت على الاعلان العالمي لحقوق الانسان . اقرت مقررات وتوسيعات مؤتمر العمل الدولي والعربي وعلى الاخص اعلان فيلادلفيا الذي يمنع التمييز والتفرقة ولذلك كان قانون العمل الاصلي — وهو غير قانون العمل في القطاع النفطي خلوا من اي تمييز بين الوطني وغير الوطني من حيث المساواة القانونية والتشريعية . بخلاف دول اخرى وبعضها في الخليج التي تحاول هذه الايام ان تعدل من تشريعها لتحقيق تلك المساواة القانونية في النصوص التشريعية .

كانت من اوائل الدول القليلة التي ابرمت الاتفاقية الخاصة بمسؤولية الدولة عن الاضرار التي قد تسببها الاجسام الفضائية . ومثل هذه الاتفاقيات التي ستساهم في تكوين التشريعات الجديدة المستقبلية كقانون المسؤولية الذرية وقانون الفضاء .

وقد عاد مندوب الكويت حديثاً من القاهرة — من مؤتمر في الجامعة العربية لقانون البحار ١ في الفترة من ١٩٧٣/٢/١٦—١٠ وكان للكويت ارؤها القانونية القيمة في موضوعات المؤتمر التي تناولت البحر الاقليمي والمرور والجرف القاري . وعلى الاخص بالنسبة للصياد حيث بين المندوب ان دولة الكويت قد بنت اسطولاً ضخماً للصيد لتحقيق التنمية والتقدير الاقتصادي تقدر تكاليفه باكثر من عشرة ملايين دينار . ولذلك ايدت الكويت الاتحاد القانوني الذي يعطي حق الاضمحلال للدولة الساحلية باستغلال ثرواتها المائية على قدر امكاناتها وقدرتها بحيث يصبح ما تبقى من ثروات متزوكاً لاستثمار غيرها من الدول وهو الاتحاد الذي ايدته ايضاً الدول الكبرى صاحبة الاساطيل الضخمة .

وهذه صورة واضحة عن دور التشريع في التنمية وما بينهما من عروة وثيق ورباط متيهن .

ما سلف . تبدو لنا القسمات واضحة جلية . مظاهر شتى وصلات متعددة بين التشريع والتنمية . والاصل ان يواكب التشريع التقدم . ويعبر عنه . ويسهل للتنمية ان تزدهر في رحاب القانون وقدسيته .

كيف نمنع وجود هوة او تصادم بينهما . وكيف نوفق بما عساه ان يكون من تعارض ظاهري او حقيقي بينهما .

التنمية وخاصة في عصرنا هذا . طابعها السرعة . والتطور في دولة مثل الكويت . تطور يريد ان يسبق الزمن . والتغيير الحضاري ملموس في كل مجال ونطاق .

اما التشريع او القانون . فالبلطه سمة رئيسية من سماته . كما نعلم . يلزم لاعداده وصياغته اجراءات واوضاع . تستغرق وقتا يطول او يقصر .

والمشتغلون بالقانون . وخاصة رجال القضاء منهم واعضاء الفتوى وهم المحبكون للتشريع المزدوج له المصيغون لتوهه يدققون النظر كثرة ويكروون البصر كرات . بهم اناة وفي طبعهم تؤده . فغلب عليهم حماية « ستاتية » القانون بينما التنمية تغلب عليها « الديناميكية » . ومع ذلك وجد من الفقهاء الذين يهبون بالفقهه ورجال التشريع ان يخرجوا من الكهوف الى افاق العالم العصري ليواجهوا المسائل والمشاكل الكبرى وليجدوا الحلول القانونية التي تنقذ وعصر التنمية والتقدم والمحترعات .

والحق ان رجال القانون العام والمشتغلين بالفقه الاداري والتشريع الاداري . والقضاة والفتين في مجالس الدولة والقضاة الاداري . كانوا اكثرا قابلية للسرعة لقربهم من جهاز الدولة وبحكم عملهم المتعل بالفتوى للدولة والفعل في المنازعات التي تكون الدولة طرفا فيها ولاحساسيتهم عن قرب باتساع نشاط الدولة والمرافق العامة وهيمنتها ورتبتها اما مباشرة او في صورة غير مباشرة على التنمية ومقتضياتها والمشروعات الكبرى ومتطلباتها . ولذلك نشأ القانون او التشريع الاداري ليواجه هذا كله بل واحد القانون الخاص الحديث بكثير من نظريات القانون الاداري .

وكان للتكنولوجيا والمخترعات . كما يقول بعض الاشارة اثرها في التشريع وفي فكرة المعتقد التقليدية فقد حمل انقلاب في عقد الاستئناف او المقاومة وكذلك في عقد النقل مع الشركات الضخمة في عقد النقل البحري او البري او الجوي وايضا في عقد العمل الذي لم يعد عقدا نهريا بل وجد كذلك العقد الجماعي وبرز دور النقابات وزاد تدخل الدولة والسلطة العامة . وآخرها بالنسبة للآلات طرق جديدة مقتنة بالنسبة للخدمات وتحليل الدمه والشعر

وفحص الخطوط . والصور الفوتوغرافية للسندات والتسجيل الصوتي وغير ذلك .

في الكويت . صدر القانون رقم ٦ لسنة ١٩٦١ في شأن المسؤولية المدنية وقوامها الخطأ .. كل خطأ سبب ضرراً للغير يلزم مرتكبه بالتعويض ..

ولكننا نعرف ظاهرة تقدم الالات والكهرباء والاجهزة الميكانيكية والمخترعات الحديثة التي تستخدم في تنمية المجتمع والمساهمة في نهوضه الاقتصادي .. فكان لا بد ان تتغير نظرة المشرع الى المسؤولية وان يستبدل بالخطأ بعبارة اخرى .. هو معيار الضرر .. منفصل عن توافر ركن الخطأ .. فاضيفت مادة جديدة مشهورة هي المادة ١٩ مكرر بالقانون رقم ٤٢ لسنة ١٩٦٧ .. فالقانون الاول صدر سنة ١٩٦١ والاخر بعده بنيف وست سنوات اي في سنة ١٩٦٧ . قد يعد هذا وقتاً طويلاً .. ولكنه تطور ناجح بل وسرير بالنسبة لدول اخرى كثيرة لا زالت تعتمد بمعيار الخطأ اساساً .

وفي الحديث عن التوفيق بين السرعة في النمو والتنمية وبين الثاني في القانون والتشريع .. ابرز ما سبق ان ناديت به في هذه القاعة من الاهتمام بالتشريع الثانوي اي التشريع الحكومي ممثلاً في اللوائح التي نص عليها الدستور الكويتي في المادتين ٧٢ . ٧٣ منه .

التشريع البرلماني .. بالنسبة لكثير من القوانين التي تتعمل بالتنمية مباشرة .. كالقوانين الاقتصادية والمالية والإدارية والاجتماعية والثقافية والبلدية والصحية وسائل البناء والعمارة وغيرها .. تقتصر على الكليات والتواudes العامة .. تاركة الجزئيات والتفاصيل للوائح بمختلف انواعها .. وبذلك يتسم القانون او التشريع بالمرونة الازمة لواجهة متطلبات "التنمية السريعة" .. فلا نقف جامدين امام نص مقدس بصعب تعديله الا بعد وقت طويل .. فيسيقنا التطور ولا نلحق برکابه والا دفعنا في مخطور قانوني بمخالفة النص .. او نجتاز تدسيبة النص فيغدو معطلاً .. لا وهو ما لا يكون في ظل نظامنا الديمقراطي وسيادة القانون ..

وفي تقديرني ان هذا الاقتراح الذي يؤدي الى الاهتمام بالتشريع الحكومي في إطار الشرعية وفي ظل القانون وحمن الدستور .. ليس غريباً على دول اخرى عريقة .. قوي فيها الجهاز الحكومي حتى سمي النظام فيها بحكومة الوزارة كما في انجلترا .. وهو الاتجاه الذي طبقته فرنسا في دستور ديجول الاخير .. والتنمية الحديثة في عصرنا هذا تحتاج الى مثل ذلك .. وليس فيما نقول به اي مساس بالديمقراطية وحق مجلس الامة في التشريع .. فهو له وحده .. في كليات عامة واسواع رئيسية تاركاً الجزئيات والفرعيات والتفاصيل الى

الحكومة عن طريق ما تصدره من لوائح . ولجلس الامة الحق دوما في الرقابة العامة على الحكومة بمختلف صور الرقابة التي نص عليها الدستور ويقتصرها العرف البريطاني .

والمؤسسات العامة . نص عليها الدستور الكويتي في المادة ١٣٣ . ينظم القانون المؤسسات العامة - وهيئات الادارة البلدية - بما يكفل لها الاستقلال في ظل نوجيه الدولة ورقابتها .

والتنمية الحديثة . الشاملة . بالمعنى الذي حددناه في بداية حديثنا تحتاج الى أن يصدر هذا القانون الذي أشار اليه الدستور . والتنمية الحديثة . الشاملة . تستلزم التوسع في نظام المؤسسات العامة .. وهو اتجاه طلق غالبا في الدول الديمقراطية .

والكويت . لديها هذه المؤسسات العامة ويزداد عددها ومن أمثلتها هيئة الشعبيه الصناعية . معهد التخطيط الاقتصادي والاجتماعي . مؤسسة الخطوط الجوية الكويتية . بنك التسليف والإدخار . البنك المركزي . الصندوق الكويتي للتنمية الاقتصادية العربية . الهيئة العامة لل الجنوب والخليج العربي . وهذه الهيئات والمؤسسات العامة . لا تحتاج الى مزيد بيان . لتوضيح دورها الفعال والهام . في التنمية و مجالاتها الربحة .

واذا تحدثنا عن التشريع والتنمية .. فان التشريع الذي يقتصر في العدالة هو القانون الاداري .. وهو قانون - كما قلت - حديث النشأة عاصم بداية التقدم والتنمية في الدول الاخرى .. واحرى به ان يزدهر في الكويت مع التنمية الشاملة التي تخططها وتتفذها والتي تخطلع الحكومة - مباشرة او عن طريق رقابتها - بتحبيب واف فيها .

وان كثيرا من الفقهاء في إنجلترا وهي الدولة التي لا تعرف القانون الاداري بمعناه المفهوم لنا . طالبوا منذ مدة باستقلال القانون الاداري وازدهاره ليواجه عصر التنمية الشاملة الذي نحياته .. واكاد أرى انه لن تمر سنون طويلة حتى نرى فيها نظام القانون الاداري ومجلس الدولة .

وفي الكويت نجد هذا الاتجاه بارزا . فيما يصدر من تشريعات حديثة تثثر بقواعد القانون العام وفقهه وقضائه .. كما ان الاحكام القضائية في الكويت بدأت تتأثر ايضا بهذا الاتجاه . رغم وحدة القضاء في الكويت ونزعته الرئيسية نحو غلبة القانون الخاص واختيار قضائه من القضاء العادي وحده .. وقد طول بضرورة انشاء المحكمة الدستورية العليا ان يكون من اعضائها استاذ ورئيس قسم القانون العام بالجامعة .

ونسمع في هذه الاونة نداء يزداد قوة نحو انشاء غرفة او محكمة ادارية

او قضاء اداري بل ومجلس دولة يختص بالفتوى والتشريع والقضاء الاداري . خاصه وان لبنيته الرئيسية موجودة في الكويت وهي ادارة الفتوى والتشريع مجلس الوزراء . والحق ان هذه الادارة لها دورها الهام والكبير . في مواجهة متطلبات التنمية الشاملة، مادية وانسانية، عن طريق الفتوى وسياغة التشريعات ودراسة الاتفاقية القانونية الدولية . كما أنها هي الجهاز الفني المتخصص في دولة الكويت لمراجعة التشريعات القائمة وتنتيجهما وتعديلها وبحث التشريعات المقترحة . ولذلك كان تدعيمها هو تدعيم للتنمية .

واذكر بالتقدير الشديد . والامل . وجود كلية الحقوق والشريعة بجامعة الكويت . فهي التي تقدم للدولة نفتها قانونياً كويتياً في سداده ولحمته .. اذ لا يكفي ان تكون التنمية كويتية . ولا التشريع الخادم لها او المنفذ لمجالاتها كويتياً .. بل يجب ان يكون الملم للتشريع نفتها كويتياً .. وهذا لا يتأتى في رأي الا بوجود كلية للقانون في ذات الدولة حيث العلماء والفقهاء . وحيث البحوث والكتب والمذكرات . وحيث الاراء العميقية . نحصل عليها جزءاً سهلة .. تبين لنا التراث القانوني الكويتي القديم . وتدلنا على التطور التشريعي وتنير لنا سبيل الدراسة المقارنة . وتشرح احكام التشريعات السارية وما بها من مزايا وسلبيات وما يقترونها من حلول وما يبسطونه من احكام قضائية وما ينشرونه من تعليقات . وكل ذلك ثراء ما بعده ثراء ليتحقق التشريع دوره في التنمية المبتغاة .. ليس هذا فحسب . فان الفقهاء ينظرون الى المستقبل ويسبقون الزمن ويقترون لنا الحلول .. او ليست التنمية في عصرنا الحديث في حاجة الى تلك النظرة المستقبلية النفادية .

والتشريع في الدولة الحديثة هو الذي يربّي الوهّابات القضائية وينظم المحاكم وبين اجراءات التقاضي ويحدد الشروط الواجب توافرها فيمن يجلس للقضاء او يتصدّى للفتيا . او يباشر الدفاع القانوني عن الدولة والافراد .

وقد كفل التشريع الاساسي اي الدستور وما صدر من تشريعات لاحقة . ضمان العدل والمساواة . واحترام الحق . والوفاء بالعهد .

وليس أقوى من العدل . ولا ابلغ منه . مهاداً حالها وارضاً صلبة . لتحقق التنمية الشاملة اكلها . وبالعدل والامن . وبالحق وسيادة القانون . وبواكب الانسان التقدم . ويسعى بكل جيد وجهد . وطاقة وعزّة . للأخذ بالتنمية . والسير بأسبابها . والمشي في مناكبها . والولوج في مسالكها . ثم جنى ثمارها رغداً ورخاء . في تنمية شاملة صافية . مادية وانسانية .

حقق الله للكويت مع سيادة القانون . وفي إطار التشريع . تنمية للانسان وبالانسان . الذي كرمه الله وحمله الامانة وفضله على كثير من خلقه تفضيلاً .

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته ...

## أهمية العنصر المادي والبشري في التنمية في المجتمع المحلي

الاستاذ / علي الموسى

أريد في اول حديثي ان أضيف تعديلاً طفيفاً على العنوان وهو ان اقول —  
أهمية العنصر المادي والبشري في التخطيط للتنمية المحلية — لانه في الواقع  
بحكم عملى احب ان اركز على عمليات التخطيط وعندما اتكلم عن العنصر  
الاقتصادي فاني اقول واحد احب ان احدد نفسي في مجال اضيق من العنوان الواسع  
بالنسبة لهذا وبالنسبة للعنصر البشري والتنمية الاجتماعية وأول شيء عندما  
تحدث عن العنصر المادي والبشري وتنمية المجتمع اول شيء يخطر على بالنا  
بعالمنا العربي الكبير ولا شك اتنا نتذكر نظرية ابن خلدون في التطور اذا تمعنا  
في هذه النظرية لوجدنا انها ترتكز اساساً على نظرية وخصائص العنصر البشري  
وتكتيفه مع معطيات العصر الذي يعيش فيه وصلاحية هذه الخصائص لواجهة  
التحدي والصراع في سبيل البقاء بشكل احسن في عالم دائم التطور . اذا العنصر  
البشري هو أحد المحاور الرئيسية ان لم يكن المحور الاساسي في تنمية المجتمع .  
وهذا ما تقوم به النظيرية الحديثة في التخطيط والتنمية . فقد كانت النظرية  
التقليدية وأفضل ان اقول النظرية القديمة في التنمية — تعتبر التنمية الاقتصادية  
هي المحور الاساسي في التنمية على اعتبار في حالة الحصول على تحقيق اهداف  
التنمية الاقتصادية يتبعها كذلك التنمية في القطاعات وال المجالات الأخرى بما فيها  
التنمية الاجتماعية والتنمية السياسية والوعي كان هذا الموجود — في الواقع  
وكان هذا هو الخطأ في النظرية القديمة — في اعتقادى الشخصى على الاقل — لان  
كثيراً من الخبراء في خلط التنمية وضعوا نظرياتهم في التنمية تعتمد على  
عنصرتين اساسيتين العنصر الاقتصادي والعنصر البشري . والعنصر البشري  
هو الاساس وحده . النظيرية القديمة قد حققت اكبر فشل في الخليج العربي  
والبلاد الفنية بالنقطة لانه لو تفحصنا معدل الدخل الفردي او متوسط الدخل

الفردي في هذه الدول لوجودها تحقق مكان العدالة بين دول العالم في هذا المجال .

ونعتقد ان هذا مقياس التطور . هذا شيء خطأ لأنه لا يمكن ان نقول ان دول الخليج من الدول المتقدمة .

اما النظرية الحديثة في التنمية في الوقت الذي لا تغمس فيه دور التنمية الاقتصادية والعنصر البشري في التنمية الشاملة ائما تركز كذلك على العنصر البشري أكثر من اي وقت مضى . وسوف أركز الان على العنصر البشري لسببين أساسيين أولهما الأقلال من العنصر الاقتصادي والمادي وان أهمية المجتمع تتحقق في العنصر البشري . ما هو المجتمع النامي من الناحية البشرية ؟ هناك عدة مقاييس من خلالها نقول انتا حققتنا التنمية الاجتماعية واهداف التنمية من الناحية البشرية .. أهم شيء هو الناحية الصحية معدل وفيات الأطفال .. متوسط عمر الفرد - نسبة المتعلمين - نسبة المشاركة الشعبية في مختلف اوجه النشاطات سواء كانت ثقافية او سياسية بالإضافة الى عدة مقاييس وقد ذكرت اهمها بمجموعة تشكل حكما نوعا ما على التنمية . واحد ان اركز على نقطة نسبة المشاركة الشعبية في مختلف اوجه النشاط .. لكي تحكم على مدى تقدم بلد - يجب من ضمن الاشياء الأخرى ان نعرف مدى نسبة استهلاك الفرد من كتب واستهلاك الجرائد اليومية . كذلك مدى نشاطاته واهتماماته اخرى كالمحاضرات والنشاطات السياسية بشكل او باخر . في الواقع العنصر البشري يلعب دورا على مرحلتين متكاملتين في المجتمع المحلي - في المرحلة ما قبل النفط كان النقل الحضاري يتم بواسطة الانفتاح على الدول الأكثر تقدما في وقتها عن طريق السفر وعن طريق التجارة - في المرحلة الحالية تطورت الوسيلة وأصبحت على مرحلتين - فيما شهدت البلد وغودا بارتفاع كبيرة من القوى البشرية من خارج البلد بينهم عدد كبير من حصل على اقساط متنوعة من التعليم والتدريب كذلك اتجهت اعداد متزايدة من المواطنين الشباب الى بلدان مختلفة في سبيل الحصول على العلم والتدريب كذلك والجميع عندما عادوا الى البلد حضروا بالافسافة الى ما حصلوا عليه من علم وتدريب بأفكار جديدة بعادات لم تكن من قبل متوافرة ومحاكاة لما كان موجودا في مجتمعنا ولكن بهذا التنوع وامتداد هذه الانماط والافكار بما كان موجود حاليا بالمجتمع المحلي فقد افادت المجتمع وزادت من سرعة نموه وهذا لا يعني ان نغفل دور تطور وتاريخ المجتمع ذاتيا من الداخل لأن المجتمع اخذ ينمو ذاتيا من ناحية التنمية البشرية بازدياد نسبة المتعلمين بحكم افتتاح الكثير من المدارس ومؤسسات التعليم الأخرى في نفس الوقت افتتاح المدارس اخذ في عين الاعتبار احتياجات البلد لانه ليس بالضرورة كل

من يرغب التعلم في الخارج يتأخّل له ذلك لأنّها لا تأخذ الأعداد التي تحتاج لها البلد . بعكس المؤسسات التعليمية الموجودة الان عندنا في الكويت لأنّه يؤخذ بعين الاعتبار احتياجات المجتمع المحلي .

وهنا لا بد من كلمة تنبئه وأحبّ الا يؤخذ كلامي هذا من افتتاح التعليم في البلد ليس افتتاح مستورد لأنّ هذا الانفتاح له جذور تاريخية التي تسبق اكتشاف النفط .

ان العنصر البشري في الكويت هو الثروة الموجودة في البلد لأنّ الاستثمارات المادية ستكون مجرد عناصر مادية موجودة اذا لم يواكبها العنصر البشري الذي يملك الكفاءات الادارية والمعرفة والاستيعاب الكامل لخطة التنمية والعنصر المادي بدون ذلك سيكون عديم الجدوى . وبلا شك لا بد لنا من نظرنا الى المستقبل ان المجتمع كما سبق القول يحتاج الى وقت ومقاييس . وهنا لا بد ان اركز على الاستعانة بالنموذج . النموذج الغربي في التنمية مبني على أساس هو التصنيع والعمران والمشاركة الشعبية .

وبرزت هذه في النواحي المادية كالتلفزيونات والسينمات والطائرات والسيارات واستخدام التكنولوجيا — وطبعاً الغرب مروراً بمراحل تاريخية قبل ان يصلوا الى هذا في حاولتنا في تطبيق الجانب الغربي بدون المرور بهذه المراحل التاريخية وبدون استخدام واقع مجتمعنا هو في الواقع يشكل اخلاقاً — ولا بد ان نلتقي نظرة ونتمعن قبل ان نقدم على تبني اي نظريات في التنمية . وأحبّ ان اختم كلمتي هذجان اقول انه لا امل للمجتمع الكويتي الاستمرار في التنمية السريعة ما لم تحول الثروة التي تحت الارض الى ثروة بشرية متعددة متقدمة تواصل حركة التنمية بالكويت .

موضوع هذا الحديث .. دور المعلم في تنمية المجتمع الكويتي ..

ان في طرح الموضوع على هذه الشاكلة اكتر من مجازاة ل الواقع .. واقع علاقه المعلم بعملية التبديل الاجتماعي . ومصدر هذه المجازاة ان هناك معموبه بالغه في تلمس اثر المعلم في المجتمع تلمسا ماديا وقياسيه . فعمل المعلمين لا يناظر عمل المهندسين او المعماريين مثلا اذ تميز اعمال هؤلاء الاخرين بتعابير ماديه قابلة للاحساس والتقياس . وليس كذلك عمل المعلمين . انه ليس بدوى جوهر مادي ممكн القياس ، عمل المعلمين عليه مستمرة لا تظهر اثارها الا عبر سنوات طوال ، ولا يمكن نفسه الا في انباط السلوك العام للجماعات البشرية وطرق تفكيرها والخبرات التي تزود بها على فرض ان جميع الخبرات التي تقدم للاجيال الشابة هي خبرات ايجابية منتجة .

يزيد في قيمة هذه الحقيقة وتعقيدها الاتجاه العام في العالم لمزيد من السيطرة على عمل المعلمين من قبل الوکالات الاجتماعية .

ان الدوافع والاغراءات لمارسة هذه السيطرة المعاوظة كثيرة ليس من اهونها ثانيا وعى الاجهزه السياسيه في المجتمعات الحديثة - ايا كانت الوانها وعقانيتها - لخطورة دور المعلم في المجتمع والتهيب منه ومحاولته ضبطه . ان هذا يمثل تناقضا وطموح البشرية الى تغيير المجتمع من خلال التعليم . غير انه احدى حقائق حياتنا الحديثة .

لقد ادت سيطرة الاجهزه السياسيه على المؤسسات التربوية الى تجريد المعلم - في احيان كثيرة - من الحرية المهنية التي يتمتع بها غيره من ذوي المهن الرفيعة الذين لا تتخوف الاجهزه السياسيه من نشاطهم المهني تخوفها من نشاط المعلمين المهني . ونظرا لطبيعة التركيبة البشرية للمهنة التعليمية في الكويت وجريامع فعل العوامل التاريخية التي اثرت في اعطاء هذه المهنة شكلها العام . ليس هناك ما يمنع من امكانية استنتاج ان هذه الظاهرة الكويتية العامة قد اكتسبت في الكويت درجة خاصة من الحدة . وباستثناء شمائله الخاصة التي قد تعطى طريقته في التدريس طعما ونكهة مميزين ؛ فان كل شيء « مقرر » للمعلم من قبل « اخرين » من المخططين والراسمين للسياسة التعليمية والواضعين لمناهجها والكتابين لكتابها الدراسية . حتى عمله اليومي واختباراته الصافية تقدر له قدراما مسبقا . وحسبنا ان ننظر في الجداول الثلاثة التالية الموزعة على المعلمين في العام الدراسي ٧٢-٧٣ ليتبين لنا صدق هذه الدعوى .

للفصل الثالث الثانوي ينتمي (الادبي والعلمي) عام ١٩٧٣-٧٢

العنوان	العنوان	العنوان	العنوان
النحو	البلاغة	القواعد	القراءة
ستين درس على مدارس بالصفين الأول والثاني	تدريرات على المفردات التي درست في المفت الثاني	تقسيم والاسلام	الاعداد والبلاغة
نون عشر درس على المفردات بالصفين الاول والثاني	الاسلوب العبس من ١٠١	الاسلوب العبس من ١٠١	الاسلوب الذي من ٥٠
واكتوبر عناصر الاسلوب من ١٥١	الاسلوب العبس من ١٥١	الاسلوب العبس من ١٥١	الاسلوب الذي من ٥٠
يناير فديم درج حدف المفتا حوارا	الفخر والاشاء من ١٧٢	الفخر والاشاء من ١٧٣	البعد والخبر - نوع الخبر
فبراير ينابر حذف المفتا وجوها	الاغراض البلاغية للخبر من ١٨١	الاغراض البلاغية للفعل المفعول من ١٩٤	براءة بناء الفعل المفعول من ١٩٤
مارس فرامير الحاق ما الكافية بين واخواتها	الاعراض البلاغية لالام و التعم	الاعراض البلاغية لالام و التعم	الاعراض البلاغية لالام و التعم
ابريل مدرس اللازم والمعدى والتعميم	والملائكة من ١٦١	الحسنات البدعية : السجح والجنس	الحسنات البدعية من ١٦١
مايو ابريل دراسة تحليلية عن الشبيه والاسمعار	عبد الاستقلال الوطني . خلعة و Wolfe . كماي الرسول العسم . اسد اليهود . وكان البردول العربي والبساصه . اسلام دين الواحدة .	الكلام بعد المسلمين . الرواية المتألقة . القرآن الكريم والمسلم . الشرف . الداعب العتيق في الاندلس . ليست . المغرب . البيسبول . الكمال . الاور . خطرا اتفقدت قسر ١٥١	الكلام بعد المسلمين . الرواية المتألقة . القرآن الكريم والمسلم . الشرف . الداعب العتيق في الاندلس . ليست . المغرب . البيسبول . الرجز . طربر المطالب على تقطيع هذه البحور
июن مراجعة	июن مراجعة	июن مراجعة	июن مراجعة

الشهر	موضوع القراءة	رقم الصفحة	م الموضوعات النحو
سبتمبر واكتوبر ١٩٧٢	كتاب الوعد والحق	١٠١-٣	مراجعة ما سبقت دراسته الجرد والزيد . احرف الزيادة ، الميزان الصفي ، الكشف في المعاجم
نوفمبر	كتاب الوعد الحق	١٥٧-١٠١	المونع من الصرف واعرابه ، العدد : تذكرة وثانيته . تعريفه وتنكيره . اعرابه وبناؤه ، صوغه على وزن فاعل
ديسمبر	الوطن النايلون عدالة الاسلام بنك الدم في الكويت	٨٣ ١٢٢ ٨٩ ٢٦	الجاد والمشتقة . المصدر . صور من مصدر الثلاثي ، مصادر الرابعى والخامسى والسادسى . عمل المصدر .
يناير ١٩٧٣	سيف الله المسلط لاشئ يقهر العلم ايشار الدين الصناعي	١٢٦ ٢٢٣ ٥٢ ٢١١	اسماء المرأة والهيئة المصدر الصناعي المصدر المسؤول الاحرف المصدرية
فبراير	حضارة العرب في الاندلس الكويت في الامم المتحدة احمد بن حنبل عبرة من غزوة حنين	٢٢٦ ١. ١٩٤ ٧١	مواضع كسر همزة ان وفتحها همزتا الوصل والقطع اسم الفاعل: صوغه وعمله صيغة المبالغة
مارس اسد الله حمزه	مارس اسد الله حمزه الكويت والصحافة الانسان في شريعة محمد صلاة الجمعة في الكعبة	٢١ ١٠٠ ١٥ ١٨٤	اسم المفعول : صوغه وعمله اسما الزمان والمكان اسم الآلة
ابريل	بدء النهضة الفكرية قصة مثل عربي انت انت الله من تاريخ الكويت	٤٧ ١٤٤ ٧ ٦١	اسم التقشيل : صوغه استعمالاته . الفعل المؤكّد بالنور
مايو	مراجعة عامة الطباق الرملي الجيري	١٢١	مراجعة عامة

**تابع**  
المنهج المقرر للصف الاول الثانوي للعام الدراسي ١٩٧٢ - ١٩٧٣  
**٢ - القراءة وال نحو**

العدد	بداية شهره	نهايته	نوعه	تناوله	المفتقة
١٢	" أول النمر "	" آخره شعر " ١٨٣	حذف	حذف	٢٢٣
١٣	" شهر " ١٨٤	" شهر " ١٨٥	حذف	حذف	٢٠٠
١٤	" شهر " ١٨٦	" شهر " ١٨٧	حذف	حذف	١٢٢
١٥	" شهر " ١٨٨	" شهر " ١٨٩	حذف	حذف	١٨٨
١٦	" شهر " ١٩٠	" شهر " ١٩١	حذف	حذف	١٢١
١٧	" شهر " ١٩٢	" شهر " ١٩٣	حذف	حذف	٢٠٧
١٨	" شهر " ١٩٤	" شهر " ١٩٥	حذف	حذف	١٦٧
١٩	" شهر " ١٩٦	" شهر " ١٩٧	حذف	حذف	١٦٨
٢٠	" شهر " ١٩٨	" شهر " ١٩٩	حذف	حذف	١٦٩
٢١	" شهر " ١٩١٠	" شهر " ١٩١١	حذف	حذف	٢١١
٢٢	" شهر " ١٩١٢	" شهر " ١٩١٣	حذف	حذف	٢١٢
٢٣	" شهر " ١٩١٤	" شهر " ١٩١٥	حذف	حذف	٢١٣
٢٤	" شهر " ١٩١٦	" شهر " ١٩١٧	حذف	حذف	٢١٤
٢٥	" شهر " ١٩١٨	" شهر " ١٩١٩	حذف	حذف	٢١٥
٢٦	" شهر " ١٩٢٠	" شهر " ١٩٢١	حذف	حذف	٢١٦
٢٧	" شهر " ١٩٢٢	" شهر " ١٩٢٣	حذف	حذف	٢١٧
٢٨	" شهر " ١٩٢٤	" شهر " ١٩٢٥	حذف	حذف	٢١٨
٢٩	" شهر " ١٩٢٦	" شهر " ١٩٢٧	حذف	حذف	٢١٩
٣٠	" شهر " ١٩٢٨	" شهر " ١٩٢٩	حذف	حذف	٢٢٠
٣١	" شهر " ١٩٣٠	" شهر " ١٩٣١	حذف	حذف	٢٢١
٣٢	" شهر " ١٩٣٢	" شهر " ١٩٣٣	حذف	حذف	٢٢٢
٣٣	" شهر " ١٩٣٤	" شهر " ١٩٣٥	حذف	حذف	٢٢٣
٣٤	" شهر " ١٩٣٦	" شهر " ١٩٣٧	حذف	حذف	٢٢٤
٣٥	" شهر " ١٩٣٨	" شهر " ١٩٣٩	حذف	حذف	٢٢٥
٣٦	" شهر " ١٩٤٠	" شهر " ١٩٤١	حذف	حذف	٢٢٦
٣٧	" شهر " ١٩٤٢	" شهر " ١٩٤٣	حذف	حذف	٢٢٧
٣٨	" شهر " ١٩٤٤	" شهر " ١٩٤٥	حذف	حذف	٢٢٨
٣٩	" شهر " ١٩٤٦	" شهر " ١٩٤٧	حذف	حذف	٢٢٩
٤٠	" شهر " ١٩٤٨	" شهر " ١٩٤٩	حذف	حذف	٢٢٩
٤١	" شهر " ١٩٥٠	" شهر " ١٩٥١	حذف	حذف	٢٣١
٤٢	" شهر " ١٩٥٢	" شهر " ١٩٥٣	حذف	حذف	٢٣٢
٤٣	" شهر " ١٩٥٤	" شهر " ١٩٥٥	حذف	حذف	٢٣٣
٤٤	" شهر " ١٩٥٦	" شهر " ١٩٥٧	حذف	حذف	٢٣٤
٤٥	" شهر " ١٩٥٨	" شهر " ١٩٥٩	حذف	حذف	٢٣٥
٤٦	" شهر " ١٩٦٠	" شهر " ١٩٦١	حذف	حذف	٢٣٦
٤٧	" شهر " ١٩٦٢	" شهر " ١٩٦٣	حذف	حذف	٢٣٧
٤٨	" شهر " ١٩٦٤	" شهر " ١٩٦٥	حذف	حذف	٢٣٨
٤٩	" شهر " ١٩٦٦	" شهر " ١٩٦٧	حذف	حذف	٢٣٩
٥٠	" شهر " ١٩٦٨	" شهر " ١٩٦٩	حذف	حذف	٢٣١
٥١	" شهر " ١٩٧٠	" شهر " ١٩٧١	حذف	حذف	٢٣٢
٥٢	" شهر " ١٩٧٢	" شهر " ١٩٧٣	حذف	حذف	٢٣٣
٥٣	" شهر " ١٩٧٤	" شهر " ١٩٧٥	حذف	حذف	٢٣٤
٥٤	" شهر " ١٩٧٦	" شهر " ١٩٧٧	حذف	حذف	٢٣٥
٥٥	" شهر " ١٩٧٨	" شهر " ١٩٧٩	حذف	حذف	٢٣٦
٥٦	" شهر " ١٩٨٠	" شهر " ١٩٨١	حذف	حذف	٢٣٧
٥٧	" شهر " ١٩٨٢	" شهر " ١٩٨٣	حذف	حذف	٢٣٨

مع هذه الدرجة العالية من « التنميط » يصبح الحديث عن دور المعلم في تنمية المجتمع ذا مضمون مهم غير قابل للتمحيص ولا للقياس . مضمون ذي طبيعة « مجزية » مرتجاً . وما هو بها . ولذا فمن الخير ان يخضع لكثير من التحديد والتقييد . وفي هذا الاطار يمكننا التفكير في دور المعلم التنموي من خلال علاقتين ..

١ - دور المعلم كواحد بين مجموعة ادوار تؤديها اجهزة حكومية متعددة . هنا يكون دوره تكميليا لتلك الادوار الاخرى . ودرجة الجودة او الرداءة فيه تسأل عنها اجهزة التخطيط .

٢ - دور المعلم مستقلا عن ادوار الاجهزة الاخرى . هنا ينحصر التفكير في تعامل المعلم مع تلامذته داخل الصف .

لكل من الدورين شأنه الخاص . وازد كنا نذكر ليوم في دور المعلم في تنمية المجتمع الكويتي فان الصورة الاولى من دور المعلم هي التي تعنينا .. دوره كدور تكميلي لادوار اخرى . هنا يتوجب النظر الى دور التربية - التي يمثل المعلماتها الفنية التنفيذية - على انه تخطيط لاحادات تغيير ما في مشاكل او اوضاع اجتماعية قائمة باتجاه التطور بها نحو حلول بناءة لتلك المشاكل او نحو الارتفاع بتلك الوضاع الى مستويات اكثر تقدما .

من هذه الزاوية .. يكون وضوح الرؤية والصدق مع النفس والآخرين شرطا مسبقا لصواب التخطيط لعملية التنمية الاجتماعية .. مما هي المشاكل التي يعتبر حلها .. او ما هي الوضاع التي يعتبر الارتفاع بها لمستوى أعلى .. تنمية بالنسبة للمجتمع الكويتي ؟ ثم كيف يكون دور التربية في تحقيق هذه التنمية ؟.

ينبغي ان نتذكر هنا - وقبل الولوج في تفاصيل الاجابة على هذا السؤال - ان مناهيم التنمية استنارة مجانية .

في تقديرني ان اهم التقنيات التي يعتبر تحديدها - ومن ثم حسمها - تنمية المجتمع الكويتي وستطيع المؤسسات التربوية والعاملون فيها ان يسيموها في حلها تقع في القطاعات التالية :

١ - تحديد موقع الكويت على خارطة النمو المجتمعي في العالم

٢ - التركيب الانساني للمجتمع الكويتي وملابساته التربوية .

٣ - توزيع القوة العاملة في الكويت ومعاناته التربوية

٤ - دور التربية في تطوير الحياة في القطاعات الثلاثة المتقدمة .

## القضية الاولى

هل الكويت بلد متتطور أم هو بلد نام ؟

خبران من خبراء المال والاقتصاد في العالم . يوجين بلاك EUGENE BLACK

ورجائي الملاخ R. EL-MALLAKH يجيبان على هذا السؤال في كتابهما ..

الكويت

التنمية الاقتصادية والتعاون الاقليمي

KUWAIT

Economic Development and Regional Cooperation, 1970.

يقول الرجلان :

" ان الاقتصاد الكويتي يتمدد على التصنيف بالمعنى الاكاديمي . الى متطور او نام . وقد اعانت السرعة في تغير الوضاع على تخريب الرؤية والحلولة دون التميز .. الاقتصاد الكويتي يحمل في ذاته المعالم المتناقضة لكلا التصنيفين . . فمعدل الدخل القومي عال جدا ، اعلى واحد من نوعه في العالم . وللគويت احدى اعلى نسب الادخار في الدنيا توازي ٤٤٪ من الانتاج القومي العام . كذلك يتمتع الكويت بنسبة سنوية عالية في تزابد دخله وثبات دائم في ميزان مدفوعاته . كل هذه ظروف تمثل الاقتصاد المتتطور . ومع هذا .. وعلى الجانب الآخر من كشف الحساب هناك شواهد مذلة على التخلف منها الاعتماد الذي يكاد يكون كليا على انتاج واحد هو النفط . ومنها الاعتماد الغرط على استيراد المواد الاستهلاكية والادوات المنزلية . ومنها العجز في المهن والقوة العاملة محليا . عرض اخر من اعراض التخلف الاقتصادي هو ضيق السوق المحلية . وهذا الفيقي لا ينتفع عن قلة في معدل الدخل بقدر ما ينجم عن رفعه الذوق التي يسببها الرخاء من جهة . والصغر في حجم السكان من جهة اخرى . ثم هناك ما هو اخطر . ان معالية المال المدخر معطلة عمليا بسبب ضيق فرص الاستثمار .. (١)

لقد انعكست هذه التحولات السريعة على الفرد الكويتي بقفزة مفاجئة في دخله الذي كان يقدر في سنة ١٥ / ٤٦ بـ ٢١١ دولارا فقط في العام الى ( ٢٢١٥ ) دولارا في سنة ٦٥ - ٦٦ . الامر الذي استتبع بالضرورة حصول تطورات سريعة في نمط الحياة الاجتماعية والاقتصادية والمرأانية وجذ الكويت معها نفسه قاصرا عن توفير اليد العاملة لمواجهة متطلباتها . وجاءت الاستجابة لهذه المتطلبات من خلال فتح باب الهجرة امام جيران الكويت وغيرهم من وفروا له اليد العاملة . الماهرة . وغير الماهرة التي تطلبها النمو الاقتصادي وبهذا انخلق وضع اقتصادي جديد معقد . فالثروة صارت تتجتمع في ايد معينة هي ايد مواطنين على حين ان العمل صار ينحصر في قطاعات المهاجرين .

وللثروة كما للنفر مشاكلها الفريدة . ولهذا . ومع اندماج الفنى الجديد طرح في الساحة الاجتماعية سؤال جوهري جديد .. هل المال وحده هو مفتاح عملية التنمية الاقتصادية والاجتماعية ...؟

وكان للسؤال جواب واحد جاء على لسان الخبراء الدوليين الذين استشارهم الكويت :

« ... بالنسبة للشعوب النامية التي تعاني من نقص رأس المال فإن الزيادة في هذا العامل - رأس المال - تبدو وكأنها البليس لعلاج التخلف نفسه . ومع التسليم بأن المال يستطيع أن يكون تعويضاً عن النقص في القوة العاملة ومصادر الثروة الطبيعية فإن القضية تتبقى قضية الدرجة التي يذهب إليها في هذا التعويض . هنا يتبدى أن الاستعمال الكفى لرأس المال مهم أهمية توفره . »

في أكثر المجتمعات النامية هناك عناصر تبطل أو تقيد الفائدة من المال المتوفّر مثل الاجراءات التسترية على المشاكل الاقتصادية وتشويه الوضاع الاقتصادي من خلال التضخم النقدي والاستهلاك المبني على المباهاة وليس على الحاجات الحقيقة . ورفع اسعار الارض بشكل مصطنع والافتقار الى مؤسسات الاقراض او عدم كفايتها . واخيراً - واكثر هذه الامثلة تدميراً - هو هرب رأس المال الى خارج البلد »<sup>(٢)</sup> ..

ليس هذا وحسب . بل حينما يفيض رأس المال عن الحاجة تضعف العلاقة بين الجهد والمكافأة او بين العمل والتوبة كما يقول يوجين بلاك .

هذه هي اذن الصورة ..

من حيث الدخل والادخار وميزان المدفوعات ..

الكويت واحد من اقطار العالم المتقدمة . أما من ناحية القوة العاملة . والتقدم الصناعي والتكنى فهو منسوب الى المجتمعات النامية .

هذا تناقض

ولننتقل خطوة اخرى الى الامام باتجاه ..

---

(٢) يوجين بلاك ... في مقدمته لكتاب رجائي الملاخ المشار اليه .

## القضية الثانية

### لتركيب السكاني لجتماع الكويت

في سنة ١٩٦١ كان مجموع سكان الكويت ٣٢١,٦٢١ الكويتيون منهم ١٥٩,٧١٢ أو ٥٠٪ من المجموع الكلي للسكان وغير الكويتيين كانوا ١٥٩,٩١٠ أو ٤٩٪ من المجموع الكلي للسكان . في سنة ١٩٦٥ ارتفع المجموع الكلي سكان إلى ٤٦٧,٣٢٩ وانقلب الميزان فبلغ عدد الكويتيين ٢٢٠,٥٩ أو ٤٧٪ من المجموع الكلي للسكان . أما غير الكويتيين فقد تغير عددهم إلى ٢٤٧,٢٨٠ . أما في عام ١٩٧٠ فقد تغير مجموع سكان إلى ٧٣٨,٦٦٢ الكويتيون منهم ٣٤٧,٣٩٦ أو ٤٧٪ من المجموع الكلي سكان . وغير الكويتيين ٣٩١,٢٦٦ أو ٥٢٪ من مجموع السكان الكلي .

وتجدر باللحظة هنا ان الزيادة في حجم السكان بلغت بين عامي ١٩٦١ و ١٩٦٥ ( ١٤٥,٧١٨ ) أما الزيادة بين عامي ١٩٦٥ و ١٩٧٠ فقد بلغت ( ٢٧١,٣٢٢ ) . واضح ان سبب هذه الزيادة غير الطبيعية هو الهجرة التي تستدعيها عمليات التوسيع المطردة في المشاريع الاقتصادية وال عمرانية كومية واهلية على حد سواء وتعاظم نسبة الحاجة الى الخدمات بنفس نسبة زيادة في حجم السكان .

دعا مجلس التخطيط الكويتي الى السيطرة على الزيادة في حجم السكان خطط عام ١٩٦٥ لان يكون مجموع السكان سنة ١٩٧٠ ١٥٤,١٠٠ نسمة . لكن احصاء ١٩٧٠ برهن على وجود تجاوز عن الحد الاعلى المرسوم لحجم سكان متداره ( ١٩٧,٦٦٢ ) نسمة .

ان لهذا الفرق بين المقدر والمحقق في حجم السكان اكثر من معنى واحد

٢٠ م

١ - ان تدفق الثروة جعل السيطرة السياسية السكانية صعبة ان لم نقل مستحيلة رغم ان الخطة الخمسية الاولى للتنمية الموضوعة سنة ١٩٦٥ جعلت الهدف الخامس من اهدافها بعيدة المدى « زيادة السكان الكويتيين لاستعادة مركز الاكثرية » .

٢ - فقدان السيطرة على الوضع السكاني يخلق مسؤوليات من انواع شتى للمخطط التربوي .

اعتمدنا في هذه الاحصاءات على النشرات الاحصائية السنوية والمدورية التي مصدرها مجلس التخطيط الكويتي .

- ٣ - الوضع السكاني القلق يتعارض والسياسة التعليمية المغلقة  
— بصرف النظر عن درجة الانغلاق — أمام الطلبة من الاصول غير  
الكونية . هذه السياسة التي تعمق فيهم الاحساس بالغربة وتضعف  
من ارتباطهم بالتراث الكويتي .
- ٤ - الاستعاضة عن سياسة الباب المفتوح في التعليم العام بالتعليم  
الاهلي الخاص لا يقدم حلًا يخمون العواقب لمشكلة الانقسام  
الاجتماعي كما انه يتعارض والالتزامات التربوية الدولية الكويت  
بوصفه عضوا في الامم المتحدة التي ينص اعلان حقوق الانسان الصادر  
عنها وكذلك دستور اليونسكو المقررة عنها على ان حق الانسان في  
التعليم هو من حقوقه الطبيعية بغض النظر عن مختده او غيره من  
الاعتبارات العرقية الاخرى . ان قوانين التعليم الالزامي تسري  
على الاطفال — حيثما كانوا — بحكم كونهم اطفالا وليس لانهم اطفال  
من جنسية بعينها .
- ٥ - ان انخفاض السوية التربوية للاطفال غير الكويتيين بسبب تعلمهم  
في مدارس لا تتوفر فيها شروط التربية الجيدة وحرمان بعضهم من  
التعليم العام كله او بعضه لا يمكن ان يعتبر بحال من الاحوال  
من عوامل التنمية في المجتمع .

### القضية الثالثة

#### توزيع القوة العاملة في الكويت

#### وملابساته التربوية

#### الجدول رقم ( ١ )

### توزيع القوة العاملة والفعاليات الاقتصادية بين الكويتيين وغير الكويتيين ١٩٦٥ - ١٩٧٠

في أحصاني عامي ١٩٦٥ و ١٩٧٠ كانت الصورة العامة لتوزيع القوة العاملة والفعاليات الاقتصادية بين الكويتيين وغير الكويتيين على النشكل التالي :

القطاع	الكويتيون	غير الكويتيين	القطاع	الكويتيون	غير الكويتيين
الزراعة وصيد الأسماك	٣٢٥٨	٨٠٢	الزراعة وصيد الأسماك	١١١٠	٥٧٣
التقسيب عن المعادن ومتالع الحجر	٥٤٩٦	١٦٧٥	التنقيب عن المعادن ومتالع الحجر	٥٦٤٣	١٣٤٩
المدّاعة	٢٥٩٨٢	٦١٩	الصناعة	١٦١١٧	١٨٤٥
الكريبا، وتحلية مياه البحر والفالاز	٥١١٩	٢١٢٢	الكريبا، وتحلية مياه البحر والفالاز	٥٣٢٦	١٦٤٥
البناء	٣١٤٨٤	٢١٨٨	البناء	٢٧٥٨٤	١٢٦٤
التجارة	٢٥٧١٥	٧٢٩٨	التجارة	١٧٩١٦	٥١٢٩
النقل والمواصلات	٩٧٧٦	٢٣٦٢	النقليات والمخزون والمواصلات	٧٤١٢	٢٦١٣
( وثابق واستخدام )	١٦٦	٦٤٩٧٣	الخدمات الحكومية والوظائف	٥٧٠١٥	٢٥٥١٩
اعمال اخرى	٥٨٠	٢٤٧	اعمال اخرى	٦٧٥	٢٤٩

## الجدول رقم ( ٢ )

### الزيادة المتحققة في توزيع القوة العاملة في الكويت (٥)

١٩٧٠ - ١٩٦٥

الزيادة المتحققة ٦٥ - ٦٠	القطاع
كويتيون	غير كويتيين
١٨٤٨	٢٢٩
١٤٧	٣٢٦
٩٧٦٥	٤٢٨٤
٣٩٦٠	٩٢٤
٢٢٧	٤٨٨
٧٧٩٩	٢١٦٩
٣٣٦٤	٢٥١
٢٤٥٩١	٣٩٤٥٤
٩٥	٢

ماذا تعني هذه الارقام ؟

تعني الامور التالية :

أولاً : ان الحكومة هي التي تحمل العبء الاكبر في توفير فرص العمل للناس .  
 فمن مجموع ٤٦٠,٦٥٦ انسان عامل تقوم الحكومة وحدها بتشغيل ١٤٦,٥٧٩ شخصاً . وعندما تتحمل الدولة مثل هذا العبء فان مجتمع الاقتصاد الحر لا بد ان يتغير شاء التغيير ام اباه . ولا بد لدور الدولة في الحياة الاقتصادية من ان يتعاظم مع مرور الزمن . وهذا يعني ضمناً تعاظم قوة الدولة على التخطيط والتوجيه والالزام بهما . ومتى وقع ذلك – وهو واقع تدريجياً – فان جودة التخطيط وجدية الالتزام به تصبح عنصراً حاسماً في عملية التنمية الاجتماعية .

---

(٥) اعتمدنا في هذه الاحصاءات على نتائج احصائي ٦٥ و ٦٠ المشورة من قبل مجلس التخطيط الكويتي .

ثانياً : ان الكويتيين يترکزون في وظائف الدولة غالباً ويتمركزون فيها تاركين الميدان او شبه خال لغير الكويتيين في المجالات الأخرى . ففي سنة ١٩٧٠ لم يكن يعمل في ميدان البناء مثلاً الا ٢١٨٨ كويتياً غير واضح كم منهم كان بناء فعلاً وكم منهم كان متعدد مشاريع بنائية او يائع مواد انشائية ومواد صحية ا على حين كان فيه ٣٤٨٤ عاملًا غير كويتي .

وفي ميدان التجارة كان هناك في العام نفسه ٧٢٩٨ كويتياً على حين كان فيه ٢٥٧١٥ غير كويتي . وفي ميدان التنقيب عن المعادن والمقالع الحجرية كان يعمل ١٦٧٥ كويتياً لقاء ٥١٩٦ غير كويتي . وفي الصناعة كان هناك ٦١٠٩ كويتيين مقابل ٢٥٩٨٢ عاملًا غير كويتي . هذه مجرد أمثلة وليس حصرًا .

ثالثاً : على ان هذه الحقائق الاحصائية تحمل في تصاعيفها التفصيلية معانى ذات قيمة أكبر . فللتتأمل في بعض هذه التفاصيل :  
ومقابلاً لاحصاء ١٩٧٠ كان هناك :

٥٢ كويتياً متخصصين في العلوم الطبيعية — مقابل : ١٢٨٧ ) غير كويتي

١٦٧ كويتياً مهندساً — مقابل : ٢٥٢٥ مهندساً غير كويتي

٢٤٤ كويتياً من المساحين والرسامين والفنين والرسامين — مقابل : ٣١٦١ غير كويتي .

٤٧ طبيباً كويتياً — مقابل : ٧٢ طبيباً غير كويتي

٥٧ كويتياً عاملًا في التمريض — مقابل ١٨١٥ غير كويتي

٢٩٨ كويتياً عاملًا في شؤون الصيدلة — مقابل : ١٣٨٥ غير كويتي

١٧٦٦ كويتياً في مجال التعليم على كل المستويات — مقابل : ٨٦٢٨ غير كويتي

١٨٦٦ كويتياً في الوظائف التنفيذية الحكومية — مقابل : ٣٩٦ غير كويتي

١٠٦١ كويتياً في مسک الدفاتر والصرافات — مقابل : ٣٦٢٤ غير كويتي .

١٤٤ كويتياً في مجال الاختزال والضرب على الالة الطابعة وتنقيب بطاقة الكمبيوتر وتشغيل مكاتبته — مقابل : ١٢٤٤ غير كويتي .

٢٩٤٨ كويتياً في مجال البيع في المحلات التجارية — مقابل : ٨٨٩١ غير كويتي

٢٨ كويتياً في الخدمة المطعمية والفندقية — مقابل ٤١٤ غير كويتي .

٢٦٢ كويتيا من الطهاة والسفرجية — مقابل ٦٧٢٧ غير كويتي

٦٧٨ كويتيا من الخدم والوصفاء — مقابل : ١٠٥٧٤ غير كويتي

١٩ كويتيا في غسل الملابس وكيها — مقابل : ١٢٢٦ غير كويتي

١٠٣ حلقتين كويتتين ومحففي شعر — مقابل : ٨٩٧ غير كويتي

١٢٢ كويتيا في صناعة المواد الغذائية والاشربة — مقابل : ٢٥٥٠ غير كويتي

٨٤ كويتيا في ميدان الخياطة والحياكة والتجديف والتطريز — مقابل ٢٥٥٠ غير كويتي

١٠١ كويتيين في صناعة الاحذية والمواد الجلدية — مقابل : ١٣٥ غير كويتي

١٣٨ كويتيا في صناعة النجارة والإثاث — مقابل ١٨٦٩ غير كويتي

٢١ كويتيا في اعمال المجوهرات والمعادن الثمينة — مقابل : ٢٧٩ غير كويتي

٨٦ كويتيا في البناء والنجارة — مقابل ١٨١٠٩ غير كويتي

٤١٩ كويتيا في قيادة وسائل النقل البري والبحري وتشغيلها — مقابل ١٢٨٥٩ غير كويتي .

١٧٨٧ كويتيا في اعمال الشحن والتغليف وتعبئة المواد وحرثها — مقابل :

١٣٩٢٦ غير كويتي (٦)

ان هذه الارقام تتفق بصوت عال جدا بالحقيقة التالية .. ان اشغال اعمالي واكثرها التصاقا بحياة الناس المعاشرة متروكة لغير الكويتيين . وهى بقدر ما تؤكّد نوعية الجهد الذى يبذله هؤلاء عقلانيا وماديا على المساواة . فأنها بنفس القوّة تؤكّد حيوية هذا الجهد ومركزيته في عملية بناء الكويت الجديد . ولهذه الحقيقة المهمة ملابساتها الاجتماعية والانسانية والتربيوية على وجه التحديد . هذه الملابسات تنقلنا الى :

القضية الرابعة

## دور التربية في تطوير الحياة الكبيرة في القطاعات المتقدمة الثلاثة

أولاً؛ أحب أنuento هنا على أنني حينما أقول «دور التربية» فإنما أقصد بكلمة «التربية» سياسة تربوية مرسومة من قبل قوّة مرکزية في المجتمع كان

(٦) مجلس التخطيط الكويتي .. نتائج احصاء ١٩٧٠ .

تكون وزارة التربية او مجلس التخطيط ، سياسة تربوية ذات اهداف مبلورة بابعاد ممكنة القياس والمتابعة ينبع عن تنفيذها عبر مراحل زمنية مقررة تطور في حياة الكويت الاجتماعية ماديا وسلوكيا .  
 بغير هذا الفهم .. التربية لا تعني شيئا ذا بال على نطاق المجتمع ككل .  
 هذا من وجهة نظرى على الاقل .

ثانيا : اود ان نلاحظ جميعا ان التربية الموجهة الاهداف تستطيع ان تحدث تحويلات عميقة في المجتمع ، بل هي تستطيع ان تغير التركيب الاجتماعي بالتعاون مع المؤسسات الاجتماعية الاخرى . من هذه المنطلقات العامة يجب ان نجيب على السؤال التالي :

ماذا تستطيع التربية الكويتية بمناهجها وكتبها ومعلميها ان تفعل من اجل  
تنمية المجتمع الكويتي ..  
الجواب على هذا السؤال يقع في حقلين ..

الاول : حقل الثروة القومية ومصادر هذه الثروة التي تقف في مركز عملية التنمية كلها .

خطط التنمية في كل المجتمعات الحديثة تنصب اولا على تنمية الثروة القومية وهي تستعين بالتنمية التربوية لتحقيق التنمية الاولى وهكذا تلتقي الواحدة بالاخري على ان الاولى شرط للثانية .

الثاني : حقل الاعتبارات الانسانية التي تحكم عملية التنمية العامة بوجهها الاقتصادي والتربوي . ولنبدأ فننظر في الحقل الاول .

ان مصادر الثروة القومية هي عرضة للهدر او التشرب . يتوقف ذلك على نوع المواقف العقلية للناس من الثروة والأشياء الخارجية . وهذه المواقف هي ثمرات لنوع التربية او المؤثرات التربوية التي يتعرض لها الانسان وتسمم في تكيف شخصيته وتكون مواقفه السلوكية . يقول آرثر لويس :

« ان حجم مصادر الثروة الطبيعية لبلد من البلدان هو قيد على مقدار ونوع التطور الذي يمكن ان يعمل من اجله ذلك البلد او يخطط له .  
غير ان هذه المصادر ليست القيد الوحيد . حقا انها ليست القيد الاول ولا الرئيسي على مدى ما يستطيع البلد ان يذهب اليه في التطوير .. ذلك ان اكثر البلدان تستطيع ان تتنفس بشكل افضل وابكر من مصادرها المتوفرة مما هي فاعلة الان . فعندما تتوفّر المصادر الطبيعية للثروة لبلد من البلدان فان معدل نمو ذلك البلد او تطوره يقرره السلوك الانساني والمؤسسات الانسانية في ذلك البلد ،

تقره امور متعددة مثل الحيوية العقلية و موقف الناس من الاشياء المادية و رغبتهما في الادخار والاستثمار بصورة منتجة » (٧)

ان الحيوية العقلية و موقف الناس من الاشياء المادية و رغبتهما في الادخار بصورة منتجة هي نتائج تربوية من دون ريب . وهي نتائج تربوية لا يرتهن تتحققها بالمعلم وحده و انما يشترك في مسؤوليتها المعلم والمنهج المدرسي وفلسفه التعليم المخطط لها . ان هذا بطبيعة الحال لا يقلل من مرکزية دور المعلم .

و اذا صدقـتـكلـماتـآرـثرـلوـيسـ وـهيـصادـقةـحتـماـ فـانـالتـريـيـةـ التـيـ تـسـهـمـ فـيـقـيـمـةـالـجـمـعـالـكـويـتـيـ لـاـ بدـلـهـاـ منـأـنـتـتـسـ باـخـيـارـغـايـاتـهـاـ التـيـ تـسـعـىـ لـتـحـقـيقـهـاـ اـخـيـارـاـ يـلتـزمـ الصـراـحةـ مـعـ النـفـسـ وـالـرـضـاـ بـالـوـاقـعـ الذـيـ خـلـقـهـ تـدـفـقـ الشـروـةـ المـفـاجـيـءـ .

الاختيار الجيد هو مفتاح الموقف كله . و اول اختيار جيد لهذه التربية هو ان تعمل على استعادة مظاهر الحياة الاقتصادية النشطة والمسؤولية التي عرفها الكويتيون قبل ارتباط حياتهم بالبترول ، ولنقف عند مثل واحد على ما يمكن استعادته من مظاهر الحياة الاقتصادية النشطة التي اندثرت او كانت :

« في سنة ١٩١٢ كان للكويت اسطول من السفن التجارية تعداده ٨١٢ سفينة يعمل عليها ٣٠٠٠ بحار وغواص في تجارة اللؤلؤ غوصا واستخراجا . وخلال اشهر الصيف كان يذهب الى البحر ما يقارب ثلث السكان في موسم الغوص » .

في سنة ١٩٤٨ شحنت اول باخرة من بترول الكويت .

« في عام ١٩٥٦ كان هناك خمسة زوارق فقط تعمل في تجارة اللؤلؤ وذلك نتيجة لازدهار صناعة النفط وقد ساعد على هذا الانخفاض في تجارة اللؤلؤ صعوبة المهنة نفسها والرواتب الاعلى في الوظائف الاقل اجهادا في دوائر الدولة او الشركات .

ومع انحطاط تجارة اللؤلؤ انحطت صناعة بناء السفن في البلد » (٨)

لقد كان من واجب التربية الجديدة في الكويت لا ان تحافظ على هذه الحيوية الاقتصادية والتجارية وحسب ، بل وان تعمل على تطويرها وتحديثها وتأجيج ما يصاحبها من روح المغامرة والتقدم والقدرة على الصبر والاحتمال .

(7) Lewis, W.A., **Theory of Economic Growth**, p. 52, Homewood, Illinois, 1955.

(8) El-Mallakh op. ... cit. ... p. 12.

نعم ليس هناك اليوم من يقول بوجوب العودة الى تجارة اللؤلؤ .. ان لم يكن لشيء فلان مزارع اللؤلؤ اليابانية جعلت الطريقة القديمة في جنی اللؤلؤ عديمة الجدوى . ولكن البحر ما يزال مليئاً بتنوع الاسماك وهي مصدر طعام لا ينضب في عالم يجوع باستمرار . فلماذا لم تتجه الترتيبات التربوية الجديدة في الكويت الى تدريب افواج من الصيادين العصريين وتعليمهم طرق الصيد البحري الحديثة واستعمال مراكبه الآلية .

لعلنا ما نزال نذكر بعض الارقام التي طرحتها قبل قليل . من بين ١٠٧٣ رجلاً يعملون في صيد الاسماك الان — حسب احصاء ١٩٧٠ — لا يوجد بينهم الا ١٣٧ صياداً كويتياً فقط .

لقد كان من الممكن ان تنشأ منذ بداية حركة التربية الجديدة مدرسة للفنون البحرية من صيد وتجارة وصناعة سفن واحواض لاصلاح السفن العاطلة او المعطوبة وبرامج للادلاء البحريين .

لو ان هذا وقع منذ عشرين سنة ، اي مع بدء النهضة الوطنية الجديدة لكان الخليج العربي الان بحيرة كويتية يهيمن عليها الكويتيون لا بسلاهم وانما بفهم وخبرتهم . ان شيئاً من هذا لم يقع ، وكان ذلك امراً سيناً . غير ان الاسوا منه هو ان المناهج التعليمية لا تشير حتى الان اي وعي بقيمة البحر وثرواته عند النائمة الكويتية ، وبهذا تلغى امكانيات تنمية عظيمة بالنسبة للمستقبل . وهذا الوضع فيما يبدو امتداد لوجه الحماس الاولى يوم راحت الاجهزة التربوية الكويتية تتبنى مناهج وكتاباً مدرسية من البلدان العربية الاخرى دون تدبر لما قد تمخض عنه هذه المناهج والكتب من افواج « ذوى الياختات البيض » الذين وقع عباء توفير الوظائف لهم على الحكومة حتى الان . وقد كانت الحكومة سخية ولم تزل .. ولكن المرأة لا يستطيع الا ان يتسائل .. الى اي مدى تقدر الحكومة على الاستمرار في توفير الوظائف ؟ ثم ماذا عن اليوم الذي تستنزف فيه قدرة الحكومة في هذا الميدان ؟

حقاً .. ان الاجوبة على هذه الاسئلة هي بيد ذوى الشأن . ولكن صورة الموقف الاجمالي لا تبرر التفاؤل ان لم تجر عملية تقييم جدية وصارمة لهذا الموقف . ولنترك الارقام تتكلم .

حسب الاحصاءات التربوية الرسمية ٧٢-٧١ ... كان الطلاب الثانويون يتوزعون على النحو التالي :

التعليم الثانوي العام مجموع طلبته ١٤٢١٩ منهم ٧٤٠ رجل و ٨٤٠ امرأة .

التعليم الثانوي الفني مجموع طلبته ٧٧٥ امرأة فقط .

التعليم الثانوي التجاري مجموع طلبتها ٣١٦ تلميذاً فقط .

الكلية الصناعية مجموع طلبتها ٨١٦ تلميذاً فقط .

معاهد المعلمين مجموع طلبتها ٩٧١ منهم ٣٢٠ تلميذاً و ٦٥١ تلميذة .

دور المعلمين مجموع طلبتها ٤٩٣ منهم ٢٢٤ تلميذاً و ٣٩٦ تلميذة .

وعلى هذا فان مجموع طلبة الميادين المهنية هو ٢١٥٤ تلميذاً وتلميذة يقابلهم ١٩١٤ تلميذاً وتلميذة في التعليم الاكاديمي ، اي ستة امثالهم . وفي ضوء مجمل الظروف الاقتصادية للكويت كان ينبغي لهذا الميزان ان ينعكس كلباً .

اننا حين نطالب التربية الكويتية بالعمل على استعادة مظاهر الحياة الاقتصادية النشطة والمسؤولة في الحياة الكويتية ينبغي ان نتخفظ على هذه الدعوة بأمررين مهمين ...

اولاً : ان هذه الدعوة ليست دعوة الى تمهين

#### "PROFESSIONALIZATION"

التعليم العام ، اي جعله مهنياً بحثاً . في هذه الحالة يكون في « اسطرotas » الحوانين ما يغنى . لقد مضى الزمن الذي كان فيه الحرفيون سادة العالم وغدت المهن في عالم اليوم من التعقيد بحيث تتطلب مهنيين متخصصين ثقافة عامة الى جانب معرفتهم المهنية . مهني اليوم لا بد ان يكون مواطناً جيداً ومهنياً بارعاً وانساناً واعياً في وقت واحد . ان هذه الحقيقة تعني فيما تعنيه ان كثيراً من الجوانب الثقافية العامة الموجودة في المنهج الان مستحقة بمكانتها في المناهج الجديدة ولكن وظيفتها ستتغير . لن تظل وظيفتها كما هي الان تخريج المتعلمين نظريين منعزلين عن مشاكل مجتمعهم وهمومه . بل ستكون وظيفتها الجديدة وظيفة تنويرية ترفع باصحاب المهن الى ما كان اسلافهم محروميين منه من نعم المعرفة والفن .

ثانياً : ان هذه الدعوة لا تعني بالضرورة اعداد الناس للصناعات الثقيلة بقدر ما تعني المطالبة بوضع المعرفة المنظمة في خدمة الحياة الإنسانية . في عام ١٩٦١ وجهت بعثة البنك الدولي للإنشاء والتعمير عناية المسؤولين عن التربية في الكويت الى حقوق الصناعات التي يمكن ان تقوم في البلد و تستطيع التربية الكويتية ان تسهم في تدريب الشباب عليها وهي : -

١ - صناعة الزجاج .

٢ - الاطارات المطاطية .

٣ - الدهان .

- ٤ - منتجات المسلح الثانوية - حيث يمكن تجفيف الدم واستعماله كسماد وغلى العظام واستخراج الدهون منها لاستعمالها في صناعة الصابون وانتاج الصمغ كما يمكن استعمال العظام المذابة كسماد زراعي ممتاز او تحويلها الى علف للماشية .
- ٦ - مطاحن الدقيق .
- ٧ - الكيمواويات .
- ٨ - الاثاث .
- ٩ - أجهزة الراديو والمعدات الكهربائية .
- ١٠ - الفولاذ - من حديد الخردة ، التي يتوفّر منها في العام مائة ألف طن سنويًا .
- ١١ - مواد البناء .
- ١٢ - صيد الاسماك .
- ١٣ - الزراعات .
- ١٤ - النقل البحري (٩) .

ه هنا نبلغ حدود الحقل الاول ، حقل علاقة التربية بالثروة القومية ويجب ان ننحو الى الحقل الثاني الذي تقع فيه مسؤولية التربية ازاء قضية تنمية المجتمع ، حقل الاعتبارات الانسانية التي تحكم عملية التنمية بوجهها الاقتصادي والتربوي .

ولنسال اولاً وقبل كل شيء ماذا فعل اندلاع النفط في التركيبة البشرية لجتماع الكويت ؟

١ - اوضح نتائج هذا الاندلاع تجسدت في انخفاض نسبة الكويتيين الى غيرهم من المقيمين على تراب الكويت والعاملين فيه . ووفقا لاحصاءات مجلس التخطيط الكويتي ظلت هذه النسبة تنزل ..

من ٥٥٪ عام ١٩٥٧

الى ٥٠٪ عام ١٩٦١

الى ٤٧٪ عام ١٩٦٥

الى ٤٧٪ عام ١٩٧٠

على حين ارتفعت نسبة غير الكويتيين بصورة ثابتة ...

من ٤٥٪ سنة ١٩٥٧

الى ٤٩٪ سنة ١٩٦١

الى ٥٢٪ سنة ١٩٦٥

الى ٥٣٪ سنة ١٩٧٠

(٩) تقرير بعثة البنك الدولي للإنشاء والتعمير ( المرسلة الى الكويت ) ١٩٦١ ، من ٢٢٠ - ص ١٢٢٨

٢ — وعلى الرغم من أن هذا الوضع لا نظير له في دول العالم الأخرى ...  
الا انه ليس من دون سابقة في التاريخ عموما وفي التاريخ الحديث يوجه خاص .  
والولايات المتحدة الاميركية هي المثل الحي على هذه السابقة في التاريخ الحديث .  
فالمهاجرون الاولون او الاباء المؤسسين لاميركا الجديدة سرعان ما ساروا  
يؤلفون اقلية أمام تدفق افواج المهاجرين اللاحقين في القرنين الثامن عشر والتاسع  
عشر ، اولئك الذين يسر مجئهم الى العالم الجديد دخول الثورة الصناعية اليه .  
واما هذا الواقع الجديد سرعان ما ادرك ذهو النظر بعيد من قادة الدولة  
ورجال الفكر والتشريع ان مستقبل اميركا وامنها لا يمكن ان يضمنا مع بقاء  
المجتمع منقسم الى نفسه بين سود وبني اميركيين وغير اميركيين ،  
الضمآن الحقيقي كان في الوحدة الاميركية وحدة الشعب الخلط والمتكافل في  
بناء اميركا الجديدة . من هنا ولدت فكرة الامركة Americanization  
ومن هنا ايضا القيت مهمة عملية الامركة على المدرسة الاميركية في مختلف  
صورها ومرافقها . ان كلمات الرئيس لن تكون ما تزال حية في كل اذن اميركية  
حتى اليوم وستظل ما ظلت الولايات المتحدة .

« ان بيته منقسم الى نفسه لا يمكن ان يكتب له البقاء ... »

وخلال القرنين الاخرين ومنذ ١٨٦٥ على وجه التخصيص حمل المعلمون  
الاميركيون على ظهورهم صليب البيت الاميركي الموحد ونجحوا في جعل الامركة  
حقيقة حياتية فاعلة . في هذا الصدد يقول احد كبار المؤرخين الاميركان  
المعاصرين .. هنري ستيل كوماكر H.S. Comaker

« ... لم يتطلب اي شعب من شعوب الارض ما تطلبه الاميركيون  
من التربية . ولم يخدم اي شعب من الشعوب كما خدم الشعب  
الاميركي من قبل مدارسه و Morietye . فمنذ المراحل المبكرة في التاريخ  
الاميركي حملت التربية الاميركية بمهمة خاصة جدا وثقيلة جدا  
الولايات المتحدة والاصناع المتباينة لم تكن ل تستطيع تحقيق الوحدة  
فيما بينها من دون العاطفة القومية . كما لم يكن في مسটاع  
الشعب ان يستوعب عشرات الملايين من المهاجرين الوافدين اليه  
من كل اطراف الارض من دون عملية الامركة Americanization  
السريعة والفعالة . لقد كان من الواجب مقاومة الفروق والامتيازات  
الاقتصادية والاجتماعية التي كان في مستطاعها ان ترمي الديمقراطية  
نفسها بالعمق . وقد القيت على كاهل مدارسنا مسؤولية الهام  
الشعب الولاء لهذه المبادئ ... الديمقراطية وطريقة الحياة  
الاميركية والمساواة والتمسك بها » .

ان الشعب الكويتي يواجه اليوم قدرًا كثیر الشعب الاميركي ولا ريب

ان كثيرا من مستقبل الكويت وتطوره سيتوقف على نوع الاستجابة لهذا التحدي . ثم لا ريب كذلك ان هذه الاستجابة ستعكس في السياسة التعليمية للكويت ومناهجه الدراسية . ولست في مركز يؤهليني ان اقترح سياسة تعليمية على الكويت وان تكن ميولي في هذا الاتجاه ليست عسيرة التقدير . غير انني اعتقد ان الواجب يقتضيني ان اوجه الاهتمام الى ان هذه القضية قد استوقفت كل الخبراء الذين استدعاهم الكويت تقريرا . ولتفنف عند تنبيات بعض هؤلاء الخبراء وما تضمنته من تحذير من التفاف عن هذه القضية .

في سنة ١٩٦١ طرحت بعثة البنك الدولي للإنشاء والتعمير التصور التالي للمشكلة :

« ... يشار احيانا - واكثر ما تكون الاشارة بالتمييع دون التصرير - الى ان الكويتيين وابناءهم سيفبحون بعد سنوات قادرين على تزويد الكويت بما تحتاجه من اليد العاملة دون الحاجة الى الاستعانة بغير الكويتيين . وقد يكون ذلك صحيحا في بعض المجالات . ولكن اذا اخذنا بنظر الاعتبار ان الكويتيين يؤلفون ثلث اليد العاملة الحالية فقط ، يصبح من الضروري ان يتضاعف عدد السكان الكويتيين ثلاث مرات لتصبح اليد العاملة الكويتية بحجم اليد الحالية ، وقد يستغرق ذلك اربعين سنة على اقل تقدير . وفي الوقت نفسه يكون الاقتصاد الكويتي قد نما وعدد الوظائف قد ازداد وبالتالي فمن المرجح ان يبقى غير الكويتيين الموجودين حاليا في الكويت - او الذين سيفدون اليها في المستقبل - عنصرا هاما من عناصر اليد العاملة . ولو كانت اليد العاملة اكثر ثباتا واستقرارا ل كانت اكثر انتاجا وفعالية اذ ان معظم السكان غير الكويتيين يعتبرون اقامتهم في الكويت اقامة مؤقتة وهذا حق ، فعقود استخدام التي تنتهي على بقائهم في العمل بقاء اكيدا عادة ما تكون لفترة قصيرة ، و اذا تعطل احدهم عن العمل فقد يؤدي ذلك الى ابعاده عن الاراضي الكويتية - وذلك في مدة ثلاثة اشهر وفقا للأنظمة القائمة - اضف الى ذلك ان فرص ترقيتهم محدودة . ان هذا كله يحدد من فعالية المستخدمين غير الكويتيين . وحين يزمع هؤلاء ان يقيموا اقامة دائمة في الكويت فانهم سيفخرون معهم عائلاتهم وهذا بحد ذاته يزيد من ثباتهم واستقرارهم ويخلق فضلا عن ذلك امكانات متزايدة لتوسيع القطاع الخاص ... » .

ولم تعد البعثة الرغبة في ابراز مكان المعلمين من هذه المشكلة واثرها على عملهم فخصتهم باللاحظات التالية :

« يشكل نقص المعلمين الكويتيين المدربين اهم مشكلة تواجه التعليم في الكويت .

وكما سبق ان ذكرنا تبلغ نسبة المعلمين غير الكويتيين ٩٥٪ من الجموع وفي الوقت الحاضر لا يميل الكويتيون الى اتخاذ التعليم مهمه لهم ولا شك في ان المعلمين الذين اتي بهم من خارج الكويت قد ادوا واجباتهم بكل اخلاص ولكن هؤلاء — وبعضاهم قد امضى في الكويت ما يزيد على عشر سنوات — لا يشعرون بالطمأنينة .  
و اذا كانت السلطات الكويتية راضية عن خدماتهم فيجب ان تدرس امكانية منحهم الجنسية الكويتية ومن غير المتحمل ان تستطيع الكويت في المستقبل القريب ان تعدد وتتربّ عدداً كافياً من الكويتيين لملء مراكز المعلمين في المدارس الحالية وتلك التي ستشأ في المستقبل ... »

صحيح ان المعلمين غير الكويتيين لا يمثلون اليوم — ثلاث عشرة سنة بعد تقرير البنك — ٩٥٪ من حجم الهيئة التعليمية ، ولكن كفتهم ما تزال هي الراجحة ويزيد رجحانها مع علو المرحلة التعليمية التي يعلمون فيها . ولعل بعثة البنك الدولي كانت تستبق الرؤية الى هذه الحقيقة حين راحت تذكر الناس والمسؤولين في هذا البلد الامين بأن تاريخهم وتجاربهم الانسانية لا تتعارض والدعوة الى تحقيق هذه الوحدة الوطنية بين كل الذين تظلمهم سماء الكويت . على العكس ، ان في هذا التاريخ من مرونة عقلية وافتتاح على شعوب العالم ما يبرر التفاؤل بتحمية نجاح هذه الخطوة اذا ما اتخذت .

قالت البعثة في هذا الصدد : —

« ... كان لضائلة الفرص الاقتصادية على بر الكويت قبل اكتشاف النفط اثر في براعة السكان في الاشغال البحرية خاصة صيد اللؤلؤ وصيد الاسماك وبناء القوارب والتجارة البحرية . وقد قامت هذه التجارة وعمادها القوارب الكويتية المشهورة مع البلدان المجاورة بصورة رئيسية ولكنها امتدت الى شبه القارة الهندية والى السواحل الافريقية . ولقد اكتسب الشعب الكويتي عبر السنين صفات خاصة به تميّزه عن الغير . فاتجاهاته نحو الاستغلال بالاعمال البحرية قد حول علاقات الصحراء القبلية الى علاقات مدنية . هذا الى ان روابط الاسرة بين الذين نزلوا الكويت من مختلف احياء الجزيرة ومن ايران بقيت روابط متينة . وبالرغم من كون الكويت محاطة بجيران اقوى منها الا انها اجتازت بسلام التغيرات العنيفة التي

حدثت في الشرق الأوسط فيما بين الحربين العالميتين ويبعد ان الصفوتو الخارجيه قد ساهمت مساهمه فعالة في خلق روح المواطنة بين مستوطني الكويت ذوي الاصول المختلفة » .

في سنة ١٩٧٠ اتخذ الدكتور رجائي الملاخ — في كتابه المقدم ذكره — موقفا من هذه المشكلة — التي تعاظمت بين السبعينات والسبعينات — شبيها بموقف بعثة البنك الدولي فقال :

« ... ميدان آخر من ميادين تنمية الطاقة البشرية يرتبط بمسألة امتصاص تيار المهاجرين الى الكويت الذين جاؤوها بنية المشاركة في تعميرها والانتفاع بمستويات الاجور والرواتب العالمية وخدماتها الاجتماعية وسوقها الحرة . وليس من شك في انه كانت هناك في هذا المجال مشاركة بين الكويتيين وغير الكويتيين كما انه ليس من شك ايضا في ان مساهمات غير الكويتيين كانت مساهمات جوهرية صاحبت الدرجة العالية من السرعة في التطور الاقتصادي في البلد . لقد بينما ان العلاقة بين الادخار والاستثمار في الكويت تميز بدرجة عالية في الجانب الاول منها . غير ان شقها الثاني يتميز بانخفاض كبير . وليس هناك مجال للشك في وجود احساس دائم بالنزوح بين العناصر غير الكويتية يدفعها الى تحويل مدخراتها الى خارج الكويت . ذلك انهم لما كانوا يأتون الى البلد وفق عقود قصيرة الامد ويحرّم عليهم المشاركة التامة في حقوق التملك فان هناك ميلا بين البعض منهم للادخار وتحويل مدخراتهم الى خارج البلد بدلا من انتهاكها في السوق المحلية او استثمارها فيها . انه لعسر — وعديم الجدوى من الناحية العملية — ان يحاول الانسان تحديد الاسباب لهذه الحالة او النتائج المترتبة عليها . ولكن ربما كان حل مماثل للحل الذي توصلت اليه الولايات المتحدة الاميركية من خلال قوانين الهجرة وتجنسيس المهاجرين يمكن التوصل اليه في الكويت ايضا ، حل مبني على الكفاية والتربية وحاجات البلد الى الطاقة البشرية . ومع التسامح في شروط الهجرة والإقامة يمكن توسيع حق المشاركة في الامتيازات الاقتصادية لغير الكويتيين تحت تنظيم جديد للإقامة الدائمة ينتج عنه بالضرورة احساس بالارتباط بالتراب الكويتي وتقليل للشعور بالغربة بين غير الكويتيين ويقوى الاحساس بالاستمرارية » ( ١٠ ) .

(10) El-Mallakh, op. cit., p. 123.

وكما فعلت بعثة البنك الدولي ، فقد استخرج الدكتور الملحق مبرراته من تاريخ الشعب الكويتي وخبراته الإنسانية ...

« ... لقد ميزت النشأة التاريخية الكويتية بسمة خاصة في طريقة التفكير . لقد اعطتهم نظرة عالية للأشياء كما ميزتهم التجارة وحرية الحركة بين البلدان المطلة على الخليج والمحيط الهندي وسعفهم الدائم من أجل التنمية التجارية ، كل ذلك ميزهم من جيرانهم في الجزيرة العربية . هذا الاحتكاك الدائم بالشعوب الأخرى ...

عربية وغير عربية على السواء أعطى الكويتين في الماضي درجة عالية من التسامح والواقف الكونية في النظر إلى المشاكل المحلية والخارجية . ولهذا فإن الانتقال من فقر ما قبل البرولى إلى ثراء ما بعد البرولى خفف من عقباته وعثراته وأزمهاته تلك التجارب الماضية من الاتصال بالشعوب الأخرى ومعرفة طباعها وأخلاقها وحضارتها » ( ١١ ) .

ان هذا التراث الثقافي الكويتي هو شيء ثمين يجب ان تغذى التربية الكويتية شببتها به ، كما يجب ان يستلهمه راسمو السياسات التربوية ومنفذوها .

ان الطريق الى عملية التوحيد الوطني هذه ، ... او الى عملية بناء مفهوم وطني كويتي جديد ... يبدأ قطعاً في التربية . والى ان تكتب الفكرة صياغتها التشريعية تستطيع المدرسة الكويتية ان تشرع ببنائها في ضمائر الاطفال الذين ينشقون هواء الكويت معاً ولا بد ان يربطهم الى ترابه احساس واحد ومتماثل بقدسية هذا التراب وعزته عليهم اجمعين . ان هذا يتطلب ان تفتح مدارس الكويت للجميع من رياض الاطفال الى الجامعة من دون تفريق . ويوم يقع هذا لن يكون هناك طفل يحس بالغرابة عن تراب الكويت او تفرض عليه هذه الغرابة عندما يطرق باب مدرسة من المدارس غيره عنها لا لتفصل في كفاليته العقلية او الجسدية او في طموحه ولكن لانه غير كويتي حسب الاصطلاحات القانونية والعرفية فقط .. لانه فيما عدا ذلك هو كويتي النشأة والملعب والذكريات والعواطف والامل والطموح .

انتنا يجب ان نتذكر هنا ان الاطفال الذين يردون عن المدارس الحكومية الى المدارس الاهلية الخاصة او الى لا شيء ، هؤلاء الاطفال توفر دولة الكويت لهم — من الناحية الأخرى — كل شيء ، الامن والحماية القانونية ، ومورد

(11) Ibid ... p. 12.

الرزق والرعاية الصحية والاجتماعية وغير ذلك من روابط الانسان بالوطن .  
فاما اذا تظل هذه المقدمة وحدها — عقدة التعليم — من دون حل ؟

هل في القضية تكاليف مالية ترهق كاهل الدولة او وزارة التربية اذا ما  
مدت فرص التعليم الحكومي الواحد الى جميع الاطفال ؟

نعم وليس في ذلك ادنى ريب . ولكن المال لا ينبغي ان يكون اداة لانتقام  
البيت الكويتي على نفسه . الخوف آئن يكون على البيت كله وليس على  
جناح معين فيه .

لتفرض الدولة ضرائب تربوية على جميع الناس المقيمين في الكويت  
والعاملين فيه وتشركهم بهذا في حمل مسؤولية تعليم اولادهم وبناتهم . ان  
التضحيات الجماعية المشتركة يتولد عنها بالضرورة شعور بالتعاطف الانساني  
والارتباط الوطني . وهذا ما تفعله كل دول العالم تقريبا ابتفاع توفير فرص  
تعليمية متكافئة لجميع الاطفال الذين نظلهم سماؤها وتسرى عليهم قوانين التعليم  
الالزامي سريانا واحدا لتفذوهم باحساس واحد ونظرة مشتركة وقدر متقارب من  
الاخلاص للمجتمع الذي يحيون بين ظهرانيه وينمون على خبره ومائه وهوائه  
ويتفيؤون ظلال امنه .

هذه اذن هي حقائق هذه العلاقة الدقيقة المقدمة بين التربية والتنمية  
الاجتماعية او التخطيط الاجتماعي وهذه هي تحدياتها . تحديات في الانسان  
الذى شغلنا عنه حتى الان بحشو دماغه بالمعلومات المزعولة عن الحياة ثم  
اضطررت الدولة ان تتؤ بحمله لانه من دون وظيفة الدولة سيفشىع . وتحديات  
منبثقة من طبيعة العلاقات الانسانية التي تحكم وجهة التنمية خفية او جهارا .  
وهذا كله لا يحمل المعلم في الكويت من مسؤولياته الا مسؤولية تنفيذ الخطط  
المرسومة له والبرامج المقترحة من الخبراء والمستشارين والتي لا راي له فيها  
نشأة ولا تطويرا الامر الذي يجب ان يذكرنا بأن فكرة التنمية يجب ان تشمل  
المعلم نفسه بقدر ما تتوقع منه المشاركة فيها .

كان جون ديوي يقول .. لكي نغير الوضع التربوية لا بد من تغيير  
الوضع الاجتماعية التي تحكمها .  
وهذه هي عقidiتي ايضا .

دور التربية في تنمية المجتمع الكويتي ... يعني دور السياسة التربوية  
التي يتبناها هذا المجتمع من خلال اجهزته السياسية والحكومية . وعلى  
نوعية هذه السياسة يتوقف تأثير التربية في عملية تجديد البناء الاجتماعي .  
وأى تصوير آخر للقضية سيكون ذا طبيعة طوبائية .



## البترول واثرها في الاتساع في التنمية

للسيد / حسن دوح

انني اشعر ان هذا الموقع من ارض الكويت يعتبر بمثابة جامعة ، جامعة حرة ومفتوحة لمن اراد المعرفة .

ان الامة التي تبني نفسها بالعلم لن تهزم ابدا . والتي تعرف طريقها للكتاب لن تضل ابدا .. وفي اليوم الذي نجد فيه احياء الكويت وقد اتسعت لامثال هذه الندوات العلمية سوف نطمئن الى ان الكويت قد عرفت طريقها .. وفي اليوم الذي تنشر فيه امثال هذه الندوات والدراسات في عالمنا العربي فاننا سوف نختصر الطريق الى حرريتنا واستقلالنا .

لقد سمعت حكمة من لسان عدو قالها عقب هزيمة حزيران - قال ان العرب لا يقرأون ، ولو قرأوا ما قلته عقب حرب سنة ١٩٥٦ لكانوا اكثر حيطة بما هم عليه الان .

باختصار أقول انتا يجب ان تثير اهتمام الشباب والشيوخ واهتمام المرأة بالذات الى الاستمتاع بالعلم والبحث والدراسة .. ثم نحفز الهمم للعمل بما علمنا .. « كبر مقتا عند الله ان تقولوا ما لا تفعلون » .

وأحب ان اقف ولو قليلا عند الجانب العملي .. لانتي اخاف ان تغريننا الدراسات والابحاث بالترف الذهني .. ونعيش في ابراج عالية تخلق في سماء الحياة ولا تجد لها قدماء على الارض .. ان الدراسة والعلم والبحث ينبغي ان تكون هادفة .. اذا تحدثنا عن التنمية او عن الاتساع في التنمية كما شاء معالي الوزير ان يشرفني بالحديث في هذا الموضوع .. فان الخطوة التالية هي انتا ينبغي ان نسرع الخطوة على الطريق في نظام وثقة وحرص .

انتا لا نحب ان نفك بلا عمل او نعمل بلا تفكير .. نحب ان نوجد اخاء دائمًا بين الفكر والعمل .

ان السرعة في التنمية مطلوبة .. ولكن التسرع فيها مرفوض ..

التسرع مرفوض بصفة عامة وفي كل شيء .. فإذا كنا بسبيل تخطيط طريق امة فان التسرع قد يصيب البناء الذي نبنيه بشرخ كبير .. ول يكن البناء مثلا للتفرق بين السرعة والتسرع نحن نبني عمارة على وجه السرعة يمكننا حشد عدد كبير من العاملين والفنين والعمال وتسهيل وسائل النقل وادوات البناء .. وبذلك نستطيع انجاز البناء في ستة أشهر مثلا . لكن اذا تسرعنا دون تهيئة الاسباب الكافية والخبرة الفنية فان الامر يختلف تماما ..

اذا نقلنا هذا التفكير الى التنمية .. وفكرنا في الارساع في الخطوات اخذين بالسبب وهو النفط .. فان المنطق يلزمنا بأن ندرس دخانا من النفط ، اليوم وغدا والى نهاية الطريق .. ثم ندرس احتياجات التنمية ثم نقول اتنا ينبغي ان نختصر طريق التصنيع وطريق التنمية بصفة عامة ، وذلك حتى تستفيد من دخل النفط .. ولكن لا ينبغي ان نتسرع في البناء والتشييد سواء في مجال الانتاج او الخدمات فاننا قد نبني اليوم ما قد نهدمه في الغد .. ان التسرع يشكل خطورة علينا .. ولكن السرعة مع الاتقان ضرورة ملحة ..

من منطلق السرعة لا التسرع في التنمية يمكننا ان نمضي بسرعة في دراستنا هذه ..

البترول ثروة عارضة .. بمعنى انها لا تعمـر كالبحار والانهار التي تعمل الطبيعة على تزويدها كلما نقصت مياهها ..

وايا كان عمر البترول المخزن في الارض فانه لا شک نافذ ولو بعد مئات السنين ..

ولما كان عمر الامم لا يحسب بالسنين ولا بالقرون فان ارتکازها على الثروات العارضة فيه مجازفة بمستقبل الاجيال التي قد لا تواتيها فرص مماثلة .. من اجل هذا كله ينبغي ان نضع امامنا منظرا مبكرا لنكتشف الطريق الذي سيسلكه ابناء الكويت ولو بعد مئات السنين ..

وفي اعتقادى انه لا معنى للجزع الكبير الذي يصيب البعض عندما يتخلبون الكويت وقد اقررت من البترول ..

كما لا اجد عذرا للمتواكلين الذين يتوهمن ان الارض سوف لا تشكل عن اخراج الذهب من خزانتها ..

وطرحا للجزع ، واستبعادا للتواكل ، نحاول ان نكتشف طريق المستقبل ، ونمضي في هدوء الى ان تتمسك ايدينا بالحقيقة ونشتبث بها ..

وطريقنا ينقسم الى مرحلتين او لاهما مرحلة التعايش مع النفط وثانيهما التعايش بغير نفط .

ونحن هنا نحاول ان نتحدث عن المرحلة الاولى :

ان الحصار الذي يفرضه على عنوان الحاضرة ، يقدر ما يضيق على الخناق الا انه يعطيني فرصة للهرب من التعرض للعناصر التي ينبغي توافرها للارتفاع في التنمية .. فقد رسمت لي الحاضرة طريقة واحدة او حددتني في عنصر واحد من عناصر التنمية وهو « رأس المال » ولكن بعد ان تاملت الموقف على واقع الكويت وموقع البترول منها وجدتني مضطرا لان انظر للبترول لا باعتباره رأس المال اي دنانير فقط .. ولكنني وجدته نهرا يفيض في قنوات فرعية لا حدود لها .. وفي نفس الوقت وجدته ينفرد بخصائص وفيرة وعجيبة في نفس الوقت من اجل هذا اجدني مضطرا ان استعرض البترول في حد ذاته كعنصر يقوم بنفسه وبخصائصه لعملية الارتفاع في التنمية .. ثم احاول ان اتمثله وقد تحول الى دنانير وفيرة يمكنها ان تعمل من جانبها منفصلة عن البترول في الارتفاع في التنمية .

ومن خلال البترول نفسه ومن خلال عائداته الذي يتمثل في دنانير نحاول على ضوء ما في الكويت ان نرسم طريق المستقبل .

بمعنى انتي ساحاول الحديث بایجاز عن ذات النفط الذي سيتولى بخصائصه في الارتفاع في التنمية . ثم سأمضي بعد ذلك في تتبع النفط وقد تمثل كرأس المال في عملية الارتفاع في التنمية .

كما انتي لا تستطيع ان اعزل الانسان الكويتي واثره في دفع عجلة التنمية .. لانه عنصر فعال وله دوره الكبير في الاستفادة من ناتج هذه الثروة .

وقد تقفز عناصر اخرى غير رأس المال وغير اليد العاملة ، لتشاركتها البحث ولكنني لا تستطيع ان اتحدث عنها باستفاضة كالتكنولوجيا مثلا وذلك لقصور في الدراسة وعدم التخصص .

وامسحوا لي على ضوء هذا التحديد ان ابدا الحديث عن البترول :

النفط له قصة يطول شرحها .. ولكن يهمني منها اتنا من قديم عرفنا بالنفط .. عرقناه بشكل او باخر .. ولقد ذكر في القرآن الكريم بعض مستخرجات النفط وهو القطران ، وكان هذا القطران يستعمل قديما في علاج الابل ، ثم تحدث بعد ذلك فقهاء المسلمين عن النفط . قال عنه الشيخ منصور البهائى وهو فقيه حنفى في كتاب الروض السبع لشرح زاد المستفند ، لا يصح بيع نقع البئر وماء العيون لأن ماءها لا يملك عملا بحديث رسول الله « المسلمين شركاء

في ثلات الماء والكلأ والنار وكذلك المعادن كالنفط والملح .

وتحدد فقيه اخر هو ابن قدامة عن النفط والغازات الاخرى المائة باعتبار انها غازات مملوكة للناس كافة ، ولا يصح للأفراد ان يتملكوها قال ابن قدامة في كتابه المغني « ان المعادن الظاهرة هي ما يوصل اليها من غير معرفة كالملح والماء والكبريت والقير والنفط وهي لا تملك بالاحياء . ولا يجوز اقطاعها ل احد من الناس ولا احتجازها دون المسلمين لأن فيه ضرراً بال المسلمين وتضييقاً عليهم .. » وتحملي كلمات ابن قدامة والتي أكد فيها بملكية الشعب لهذه الثروة الطبيعية والى المقارنة بما تأخذ فيه دولة كبرى وهي الولايات المتحدة في تحديدها للكمية هذه الثروة الطبيعية .. فهي ترى تمليك النفط للسكان في الأرض لمالك السطح سواء كان غرداً أم حكومة .

نعود فنقول اننا احسينا بالنفط منذ مئات السنين .. واحسينا بأهميته . وناقشنا وضعه القانوني واتخذنا فيه راياً محدداً .. ولكن وللاسف الشديد اصبنا باغماءة طويلة . وغفلة مؤلمة ایقتظت قوماً على الجانب الغربي من الارض فتدافعوا علينا من كل حدب وصوب ، واخذوا ينشئون عن خيراتنا الظاهرة والخفية .. وآخرها عثروا على النفط وأعلنوا أنهم أصحابه وورثته الوحيدين .

ولما كنا بسبيل الحديث عن نفط الكويت وأثره في الاسراع في التنمية فلا وجه للتوضع في موضوع النفط بصفة عامة .. وكذلك لا وجه لتبني تاريخ النفط ونحن جميعاً نعرف تاريخه وبعهذا ان نعرف طرفاً منه وهو ما يتعلّم بالکويت منذ نصف قرن تكون احد قادة الاسطول البريطاني وهو « فرانك هولمز » بوجود النفط في الكويت وعلى الرغم من المعارضة التي لقيتها فكرته الا ان الشركات الانكليزية ثم الامريكية احتشدت في المنطقة وبدأت تحفر وتتنقب . وعقدت اتفاقيات طويلة الامد . وبذا البترول يتدقق . وبذا المال يتدقق مع البترول .. وتغيرت ملامح الكويت .. وحتى ندرك مدى التطور في دخلنا يكفي مثلاً ان نعلم ان ايراد الدولة في عام ١٩٣٨ كان ٥٩ الف دينار فقط .. وبعد ظهور النفط ارتفع هذا الدخل بنسبة كبيرة من عام ١٩٣٨ الى عام ١٩٥٠ وصل دخل الكويت أحد عشر مليون دينار .. ثم نطوى عشرين عاماً فنجد النفط يعطينا في عام ١٩٧٠ ثلاثة ملليون دينار . ويقدر دخل الكويت لعام ١٩٧٢ / ١٩٧٣ بمبلغ ٥٣٦ مليون دينار .. ويقول الدارسون ان هذا الدخل قد يصل في عام ١٩٨٠ الى الفين ومائتين مليون دولار ( ٢٤٠٠ مليون دولار ) .. هذا الدخل لا احب ان اناقش على ضوئه عدالة تصيّبنا أم عدم عدالة .. لانني أؤمن بأن البترول وغير البترول من ثروات امتنا لا ينبغي تمكين انسان منها .. فنحن أصحابها أولاً وآخراً .. ( ولا تؤتوا السفهاء اموالكم التي جعل الله لكم قوماً .. )

ولكنني الان وامام حديث عن اثر النفط في الاسراع في التنمية لا املك الا الاخذ بالظاهر كما يقولون ..

هذا هو دخلي من النفط اما مخزون منه فهو يصل الى ٢٠٪ من الاحتياطي العالم . فاي طريق تسلكه بهذا النفط .. حتى نسرع في التنمية .. التنمية الاقتصادية والتنمية الاجتماعية .

ان اول ما ينبغي ان نفك فيه هو الاستفادة من العمليات النفطية نفسها . لدفع عجلة التنمية .. النفط .. يبدأ بعملية الاستكشاف والحفر .. ثم عملية الفحص ثم التكرير ثم شحن النفط .. ثم تسويقه .. هذا بالنسبة للمصدر منه اما بالنسبة للنفط المقيم فان تصنيع النفط وادخاله في الصناعة امر غاية في الاهمية .. ويدلعني ان اعلم انه في الامكان استخراج احد عشر الف سلعة منتجة من النفط .. اهمها واخطرها صناعة الادوات والنسيج والبروتينات الغذائية والسماد .. واظن لو تمكنا من تصنيع النفط لاحدثنا تغيرا ضخما في حياتنا بل وفي حياة المنطقة كلها .. واذا كنا لا نستطيع تصنيع النفط بالكامل فلا بأس من العمل على تصنيع ما يمكن تصنيعه وما يمكن تسويقه لأن استهلاك الكويت المحلي بسيط نظرا لقلة عدد السكان .

بعد ان ننتهي من التفكير في امكانية الاستفادة من الصناعة النفطية في دفع عجلة انتاجنا . وهذا موضوع ضخم ويحتاج لباحثين ودارسين ومحاضرين كذلك ، ننتقل الى التفكير في الاستفادة من دخل النفط نفسه في الاسراع في خطة التنمية .

وعندما أتحدث عن النفط هنا اتصوره حفنة من الدنانير في يد انسان فماذا يفعل هذا الانسان بهذه الدنانير حتى يكتمل وينضج ويستفيد هو وبنوه من بعده .. ماذا يفعل الانسان الكويتي بهذه الدنانير .

ولا يهمني ان أتحدث عن هذا الانسان الذي ساودع في يده ثروة الكويت .. يهمني جدا هذا الانسان .. لان به استطاع ان ارتفع الى السماء .. وبه استطاع ان انقعد بكل قطرة من البترول وأحوالها الى نهر من الخير .. وبه استطاع ان اسيرة بخطى ثابتة ولو بعد نفاذ البترول .. هذا الانسان يهمني قبل كل شيء .. اريد هذا الانسان بقبله وعقله وساعدته ليدفع عجلة الحياة في الكويت ويسرع بخطى على طريق التنمية الاقتصادية والاجتماعية .

### الطاقة البشرية

ان الطاقة البشرية الخلقة تعتبر اهم عنصر في دفع عجلة الانتاج وفي

تطوير المجتمع .. الطاقة البشرية هي التي خلقت الكويت اليوم وليس طاقة الدينار وحدها كما يصورها البعض والذين يحلو لهم أن يسموا الكويت « الكويت هي الدينار » Kuwait is money .. لعل هذا الرأي يخالفني فيه الكثير من الناس ولكنني من خلال دراسة المجتمع الكويتي القديم تبين لي أن هذا المجتمع خاض معارك فانقذت مع البر والبحر ، مع الصحراء والماء .. ولقي من العذاب ما لم يلقه شعبٌ مظله .. ان مغامرات الصحراء ومغامرات البحار لم تكن هواية وترنا كما نسمع عن مغامرات الانجليز في البحار والمحبيات .. او مغامرات الاوروبيين بصفة عامة في قلب افريقيا .. انها كانت مغامرات من اجل ضرورات الحياة الملحّة . وحتى اذا أخذنا بالقول بأن الاوروبيين جاؤوا افريقيا وآسيا وهاجروا الى اميركا في طلب العيش .. فاننا لن نختلف على ان المطلوب كان الاستزادة من طلب العيش ومن الرغاهية .. ولم تكن تفكير شعوب اوروبا وهي تغير على افريقيا وآسيا واميركا في الاستزادة من العيش فحسب .. ولكنها كانت تستهدف التوسيع وكسب مزارع ومناجم اكثر .. ان انجلترا كانت تشنن عبيد افريقيا الى مزارع الانجليز في اميركا على ظهر اساطيل انجليزية تغير المحبيات والبحار .. وكانت تشرف الحكومة على هذه التجارة الضخمة .

كانت بريطانيا تخصص مائة وثلاثين سفينة من اسطولها لتجارة الرقيق  
نقط .. اوروبا لم تكن جائعة ولكنها كانت جشعة ولا تزال كذلك ..

ان هذا الاستطراد قد يكون دخيلا على حديثي عن دور الطاقة البشرية في الكويت في هذه الدفعة الماهلة .. ولكن دافعي لهذا كان التأكيد على ان طاقة الكويت البشرية كانت ولا تزال عنصرا اساسيا في خلق هذه النهضة .. ان معاناة الامم غدت اجيال اليوم بعنصر التحدى .. سوف يثور اعتراض ان جيل اليوم مرره ضعيف الارادة وانا في الواقع لا اقبل هذا الاتهام بالنسبة لجيل اليوم وان كنت اخافه على جيل الغد .. الجيل الذي قد لا يجد من يقول له حكاية من حكايات البحر .. او من يجد من يبرا من اسمه وانتمائه وتاريخه وينتمي للدينار فقط نيرى فيه امته وننسى ومستقبله .. جيل المستقبل هذا قد يثير اشفاقنا وحزمنا .. ولذلك كان لزاما على جيل اليوم الذي مسه الماضي ببنصبه والامه ان يذكر جيل الغد بالماضي الكبير .. يذكره بقصص التصدى لثورات البحر وغضبانه ، وبهياج الصحراء وجبروتها .. يذكره بباباته الذين يقطنون البحر ويطوفون بشواطئ الهند وشمال افريقيا .. ويتحملون العطش والجوع لشهور .. ويتحملون الفريسة وفرق الاهل .. ويتحملون غدران البحر الصاحبة والصادمة .. ويتحملون غارات القراصنة .. كل هذا كان يتحمله الاباء والاجداد .. يتحملونه في سبيل لقمة العيش وفي سبيل اسعاد الاهل والابلاد .. كل هذا خلق شعبا فيه القدرة على التحمل والصبر .. فنجده ان تدفقت الانهار

الكامنة في بطن الارض وجدت من يستطيع ان يحولها في فترة قصيرة الى مجرى حضارة هذه الامة الصغيرة .. تد يقال ان هذه الحضارة من صنع يد مستوردة سواء كانت اوروبية او عربية او على هذا ان جميع الدول العربية استعانت باديء ذي بدء بأوروبا . ثم هي الان تستفيد بامكانياتها لتطوير نفسها ... الذي يهمني ان اؤكد ان الكويت استطاعت خلال ربع قرن ان تصل الى هذا المستوى .. واستطاعت ان تسخر الدينار لخدمة حضارتها .. استطاع ابناء الكويت ان يجلبوا اكبر الخبرات العالمية والعربيه لتطوير الكويت وفي نفس الوقت دفعت بأنبائها الى اوروبا والدول العربية ليحصلوا على العلم والخبرة .

اعود فأقول ان الطاقة البشرية قام تباليدور الرئيسي في تأسيس نهضة هذه الامة . واستعانت بالدينار وسخرته لصالح هذه النهضة ان دولا كثيرة في العالم اوتتت مالا . ولكنها افتقدت الارادة ودول وجد بيدها المال ومع هذا اتفتت في الاثم والعدوان ، اميركا انفقت ١٤٠ مليار دولار لقتل شعب فيتNam . ولكن دولا أخرى وجدت فيها طاقات بشرية ولم يكن بيدها من شيء يذكر ومع هذا استطاعت ان تنهض بنفسها وتصل الى القمة ، واقترب مثل لنا اليابان والمانيا .

فإن الكويتي لو لم تكن له ارادته وحرصه على تنمية امته لما وصل به الحال الى هذا المستوى .. انه لم يختزن الدنانير لتذر عليه ريشا ثابتا ولكنه دفع بالدينار الى الامام فاندفع معه عجلة الحياة والتطور .. كان بامكانه ان ينام على ضفة الخليج ثم ينتظر غوائد الدينار وهي سفينة عبر البحر .. ولكنه استطاع ان يحول الدينار الى الله ويحوله الى سفينة بل ويحوله الى مزرعة .. ويحتفي به من حر الكويت وغيارها .. استطاع كما يقولون ان يجلب هواء اوروبا وبرودتها والتها وانسانها .

قد يقال ان هذا اطراء ضيف في رحاب مخيشه .. الواقع اتنى لا انفع هذا ، والا اقلل على نفسي دينا وخلقا ان اقول كلاما ليس فيه صدق .

قد يقال وما مأخذك على شعب الكويت اقول اتنى هنا لست بسبيل الحديث عن مجتمع الكويت .. ولكنني بسبيل تسجيل اثر الطاقة البشرية في الامساع في التنمية .. اما اذا كان ولا بد من كلمة اقولها فانا لا اصدرها عن شخصية ضيف ولا اصدر عن شخصية اخرى غير شخصية الكويتي نفسه .. اتنى وانتم كويتيون مصريون سوريون ليبيون .. نحن امة واحدة مهما باعدت بيننا الاسفار .. اتنا نصدر عن عقيدة سمححة وحدت بين ارواحنا ، وعن عروبة اعطتنا اصالتنا ، وعن جيرة الزمتنا بحقوقها ، وعن علاقات تاريخية لها عمقها . وعن كفاح مشترك وحد بين سلاحنا وارواحنا ، وعن مصالح مشتركة جمعتنا

في اطار واحد .. بحكم هذه الرابطة اكون واياكم قد اكتسبنا جنسية واحدة وهي الجنسية العربية .. بهذا الاسلوب ومن هذا المنطلق يمكنني ان اقول ان امراض امتنا واحدة ، وعلاجها من امراضها واحد .. امراضنا جميعا عدم الانضباط على دين وخلق وعروبة وعلم وعمل .. ويوم ان تنحيط على دين وعلى خلق وعروبة وعلم وعمل يومها سوف يهرب من ارضنا الكفر والاستعمار والكذب والجهل .. هذه الامراض اصبت بها دولنا مجتمعة ومتفرقة واصبت بها انسانا .. ومظهر هذه الاصابة ان نشعر ان الكويتي غريب وهو على ارض مصر او ارض المغرب . والمصري والمغربي غريبان على ارض الكويت .

المهم احب ان اخلص الى نتيجة . وهي ان الدينار الذي اعطانا أيام النقط ليس هو الصانع الوحيد او حتى الاول لهذه النهاية .. بل هي الارادة .. ارادة مجموعة من الناس عمرت هذه الارض وحاولت جهدها ان تتميمها من قبل وتنهض بها في حدود امكانياتها .. فلما اوتيت من فعل الله سارت في نفس الطريق .. وكنت ارجو ان اقول بخطوات اسرع ولكن في الواقع ان خطواتها كانت اقل مما نتوقع .

اما الوصية التي نحب ان نودعها في صدور ابناء المستقبل .. فهي تتلخص في الحرص على ان يحافظوا على تراث امتهن بمقوماتها الروحية والمادية .. ويحرصوا على انفسهم ودينارهم .. ويتحاشوا اسلوب الرفاهية ما امكنهم .. وانا اسجل هذه المحاضرة وقع نظري على خبر بسيط نشر في صحيفة الاهرام .. الخبر يقول « ان شعب السويد يعاني من امراض عصبية ونفسية وعقلية .. وان ٢٥٪ من شعب السويد المرضي يشكو من هذه الامراض .. وان حالات الانتحار في النساء تصل الى ١٢ حالة من ضمن مائة الف امرأة .. وانتهى التقرير الى ان السويد وهي تعتبر رابع اغنى دولة في العالم .. ولا تشكو من فقر او جوع وليس بها بطالة الا انها اصبت بهذه الامراض والسبب في هذا كما لخصه التقرير « ان دولة الرفاهية لا تزيد من سعادة الفرد كما هو متوقع وانما تضعف من شخصيته واحساسه بالمسؤولية مما ينتج عنه خلق شخصية متحلة » .

نقول لابناء الغد ان الكويت في حاجة الى ان تعيش ايامها الخواли ، وتعيش بارادة الاباء والاجداد .. وتتحكم في الدينار ولا تسمح للدينار ان يتحكم فيها .. هذا ما ينبغي ان نقوله لابناء الغد ..

بقيت كلمة قصيرة من حجم الطاقة البشرية في الكويت .. من السكان .. ومدى تأثير العدد في السرعة في التنمية .

منذ ستة اعوام تقريبا اي في عام ١٩٦٧ قدم مجلس التخطيط مشرعا

لخطة تنمية اقتصادية واجتماعية خمسية ينتهي في عام ١٩٧٢ .. الخطبة كانت تسعى الى تنفيذ برنامج انمائي قومي منسق وطويل الامد .. واهم ما يستخلص من هذه الخطبة .. انها حاولت تشخيص الوضع العام للكويت .. وخلصت الى حقائق .. اوجزها في الآتي :

اولا : الكويت على الرغم من انها بلد نام الا انها تعاني مشكلة الدول النامية وهي تلة المدخرات المحلية ..

ثانيا : عائدات الحكومة ليست ضعيفة ..

ثالثا : القضية الرئيسية في سبيل النمو الاقتصادي والاجتماعي السريع تكمن في نقص اليدوي العاملة ذات المستوى العالي .. ونقص المهارات .. وصغر حجم السكان وضيق السوق المحلية ..

هذا التشخيص لا يبتعد عن الواقع كثيرا .. كما انه لا يستعصي على الطبيب المعالج .. فليس الامر خطيرا كما يتصور البعض ما دام هناك ارادة وتصميم .. لكن لي اعتراض واحد على التشخيص .. وهو « ما ذكره عن قلة السكان » .. اتفى لا اؤمن بأن وفرة عدد السكان ضرورة ملحة للارتفاع في التنمية .. بل ان الامر قد يكون عكس ذلك تماما .. ولعلنا لو تأملنا العالم اليوم وطرحنا خريطة سكانية بين ايدينا .. لايقنا ان عنصر السكان يأتي في وثبة متاخرة على السلم الحضاري .. وابكر دليل على هذا ان دول اوروبا وهي محدودة العدد لا تزال في المقدمة بالنسبة لدول آسيا وهي اونفر عددا بل واكثر خيرات .. وليس اوروبا وحدها التي تأخذ بحسب السبق ولكن اليابان مثلا وهي أقل عددا من كثير من دول آسيا ومع هذا فقد سجلت تقدما مذهلا حتى على دول اوروبا نفسها .. وعلى اي حال فان الزيادة والتضخم في عدد السكان وفي القوة العاملة تشكل متابعا دائمـا في الدول النامية يقول البروفسور « فرديرك هاريسون » الاستاذ بجامعة بريستون ان النقص والفانوس في الموارد الإنسانية ليست مشكلتين منفصلتين احدهما عن الآخر ولكنهما مرتبطان نظلاهما له جذوره في التغيرات التي تلازم النمو .. وكلاهما يرجع في جزء من مسبباته الى التعليم ..

المهم ان عدد السكان لا يشكل عقبة ولكن العقبة في قدرتنا او عدم قدرتنا على تنشيط طاقاتنا البشرية .. والاستفادة منها .. اتنى في حاجة الى عشرة كفاءات كوبيةة في شركة من الشركات ولست في حاجة الى مائة كاتب .. ان الكفاءة سوف تختصر الطريق وسوف توفر الكثير من التكلفة .. وسوف تخلق مشاريع استثمارية جديدة .. يذهلني ان اقرأ في اخر احصائية لعدد العاملين في الوظائف العامة فيتبين لي من سبعين الف عامل ان عدد المؤهلين منهم لايزيد

عن ستة الاف فقط . ولن تدرك ارجو الا يفوتنى هنا وهو انني لا اطلب بوفرة الشهادات بقدر ما اطالب بوفرة الكفايات فقد تتوافق الكفاية دون شهادة . وقد لا تتوافق الكفاية مع وجود الشهادة .. المهم الكفاية فاذا وجدت الكفاية والشهادة فلا شك اننا سنحقق نتيجة اكبر ..

اذن بعد هذا استطيع ان اقول ان الكف التي مستحمل الدينار تعتبر اساسا هاما وكبيرا في الاسراع في خطواتنا على طريق التنمية .. وبدون كف مؤمنة وبدون دينار نظيف لا تستطيع ان تفعل شيئا .

فما وجدنا الكف الامين .. فاي طريق نسلكه فان النجاح سوف يكون حليفنا . وهنا يفتح امامنا الحديث عن اسلم الطرق التي يمكن ان يسلكها هذا الانسان الكويتي وهو يحمل الدينار في كفه .. هل يعمل في التجارة ام في الصناعة .. او الزراعة ..

كانت الكويت في امسها دولة تجارية .. وتجارية بحرية بالدرجة الاولى .. كانت سفنها تسعى ما بين سواحل آسيا وسواحل افريقيا الشرقية .. والى جوار التجارة كانت تتحرف الصيد صيد السمك وصيد اللؤلؤ .. اما الزراعة فكانت نافلة في حياتها وذلك لقلة ماء السماء ولانعدام الانهار .. وبعد اكتشاف النفط ومن بداية عام ١٩٦٦ اي منذ ربع قرن تقريبا ، لم تتخلف الكويت عن سمتها الاصلي وهو التجارة ولكن باسلوب حديث ووسائل متقدمة .. اما الحرف الجانبي كصيد السمك واللؤلؤ فقد تكلمت لحد كبير .. الاسماك لا تعطى فائض ربح كبير والآلات انصررت عليها الآلية الصناعية خاصة ما اخرجته مصانع اليابان اخيرا .

نخلص من هذا الى ان ماضي الكويت وحاضرها يعتمدان على التجارة .. فهل نحرض على بسط يد الماضي والحاضر على المستقبل .. فتتمضي الكويت على طريق التجارة الى ما لا نهاية ..

ان القول بهذا فيه مجازفة غير مأمونة خاصة بعد تطور وسائل النقل . وغزو الدول الكبرى اسوق الدول الصغرى بمنتجاتها فهل تستطيع الكويت منافسة الدول التجارية الكبرى وتطوير وسائل نقلها .

وعلى فرض اننا لا نملك الوسائل الكافية لجعل الكويت بلدا تجاريا حديثا .. فهل تعمل الكويت على تصنيع نفسها .. والتصنيع كي ينجح لابد من توافر عدة عناصر منها وفرة الخامات .. وصلاحية المناخ .. وقدرة اليد العاملة .. واهم من هذا كله وجود اسوق خارجية للتوزيع .. فهل بامكان الكويت الارتكاز على صناعة من الصناعات ؟

فإذا كان الارتكاز على التجارة وحدها فيه مجازفة .. وإذا كانت امكانية التصنيع على مستوى كبير تحتاج لامكانيات قد لا تتوافر بسهولة ..  
فما هو الطريق المأمون ؟

الجواب على هذا السؤال تفرضه حقائق ثابتة ..

\* ان الشعب الكويتي كان من قبل يعتمد على التجارة وكان البحر مطية في التنقل ما بين افريقيا وآسيا .

\* وكانت الدولة تعتمد كذلك على ما تفله التجارة .

\* وكان الشعب الكويتي يستثمر خيرات البحر خير استثمار .. يحصل منه على حاجته من الاسماك وينتزع منه اغلى جواهره .

وبناء على هذه الحقائق لابد من التسليم بأن الشخصية التجارية للكويت لا ينبغي ان تغيب عن اذهان الجميع .. لابد من البقاء على هذه الشخصية ولا بد من الصمود في مواجهة كل من يحاول انتزاع هذه الصفة من الكويت ثم لابد من التأكيد ان تاجر الامس الذي كان يسخر سبعمائة سفينة للصيد والتجارة قادر على خلق اسطول عصري يقوم على خدمة التجارة والصيد .. وان هذا التاجر هو ابن الاب الذي كان يتولى نقل بضائع اهل البصرة الى الهند وسيلان والصومال وشرق افريقيا ويعود بسلح من تلك البلاد ليروجها في دول الخليج كافة .. هذا التاجر كان يسعى بين القارات بسلح غير منتجة في ارضه .. ولكنه بخدمته امكنه ان ينوب عن هذه الدول وتلك لترويج بضائعها .

قد يقال ان حرفة التجارة عائدتها يتركز في ايد معدودة .. ولا ينال بقية الشعب الا الكفاف .

ان هذا القول يمكن ان يقبل اذا تصورنا التجارة في دائرة المغلقة وكان به اكداوس من البضائع الاجنبية يقوم بالمساومة عليها احد العمال — اما اذا نظرنا للتجارة على انها شركات كبرى للاستيراد والتصدير . وشركات للنقل وشركات للتسويق تسهم فيها الحكومة والشعب فان الامر يختلف تماما .. واقرب مثل لهذا شركة الصناعات الوطنية وشركة مطاحن الدقيق . وشركات النقل البحري . وشركة البترول الوطنية وشركة الاسماك .. هذه الشركات تشرك الشعب والحكومة في العمل في جهة واحدة لتحقيق اكبر ربح ولكن باسلوب عملي محكم .. ولسوف تجد اليد العاملة في هذه الشركات لسكانها اللائق وباجور مجذبة وتأمين كامل .. واذا كانت هذه الشركات تعمل في نطاق الكويت الان فان بامكانها ان تمد يدها لخارج الكويت بعد ذلك ولعل مشاركة الكويت للبحرين في انشاء شركة للدقيق .. ونقل هذه الفكرة الى ارض السودان يقرب الفكرة من

اذهانتنا .. فاذا حققت هذه الشركات نجاحاً فان بالامكان نقل التجربة الى دول افريقيا النامية ..

فاذا فكرنا بأسلوب الامس وهو الانجاز بمنتجات الغير كما سبق ان تحدثنا .. فان انشاء اسطول تجاري ضخم يكون من الزم الامور .. اسطول تبنيه الكويت في احواض تنشأ في ارضها .. ثم يهيئ موانئ ضخمة لاستقبال هذا الاسطول .. هذا الاسطول اذا نجحت فكرته فانه سوف يحول الكويت الى سوق دولي ضخم .. وبالتالي تشطط اليدين العاملة وتنشط التجارة المحلية ..

ان الكويت يمكنها ان تعوض دخلها من البرتول اذا ركزت تفكيرها من اليوم في التجارة .. التجارة على مستوى الشركات الكبرى والاساطيل الكبرى والأسواق الدولية ..

قد يقال انك باعلانك « الكويت بلد تجاري سوف تقتل » « الكويت الصناعي والكويت الزراعي » ..

الواقع ان هذا التفكير لم يخطر لي على بال والا لصادمت القرن العشرين كله ، وصادمت واقع الحياة في العالم كله ، وليس في الكويت فحسب ، لأن الصناعة والزراعة هما حجر الاساس الذي بغيره لا يمكن ان توجد دولة .. هما دستور الامة .. هما حياتها .. والآن وفي عصرنا هذا لا تجد دولة لا تعتمد على العنصرين وبقدر متفاوتة .. فقد يغلب عنصر الزراعة في امة عنصر الصناعة او العكس لكن لابد من تضامن الارض الخضراء مع المداخن السوداء لخلق امه .. ونعود الى الكويت لنقول ان « صناعة التجارة » لا تتعارض البتة مع « الصناعة » وبكل صورها .. ولا مع الزراعة وبما يقوم عليها من ثروة حيوانية ...

ولنضرب مثلاً بالاسماك .. الكويت الان وبالامس تعمل بالصيد .. ولكن لو فكرنا في غد الكويت لقلنا .. حتى تستفيد الكويت من الثروة السمكية فان اول خطواتها ايجاد صناعة سفن وصناعة شباك .. وصناعة تجفيف وتجميد الاسماك .. ثم تهيئة يد عاملة قادرة على التمرس في هذه الصناعات .. ثم بعد ذلك السعي لايجاد اسوق خارجية لترويج الاسماك .. وقد لانكتفي بهذا القدر بل نذهب لابعد منه وهو صناعة سفن صيد للغير وبيعها .. ان تضامن العمل التجاري مع العمل الصناعي كهيكل ياعطائنا قاعدة مضاعفة من عملية صيد الاسماك ..

وما ينطبق على الاسماك يمكن ان يؤخذ به في صناعة الاسمدة الكيماوية والتي تعتبر الكويت من الدول المؤقة في هذه الصناعة .. وصناعات اخرى كصناعة الاتايب المعدنية وصناعة البطاريات وصناعة الامونيا والليوريا .. هذه

الصناعات بدأنا نستفيد من صادراتها .. ويكفي مثلاً أن نعلم بأن صادراتنا في العام الماضي سجلت ٢٧ مليون دينار .. منها طبعاً بعض السلع المعاد تحسينها .

هذه المنتجات الكويتية وجدت لها أسواقاً في الدول العربية بل وفي بعض الدول الأوروبية . فلو اتنا نظرنا في الاعتماد الكامل على اقتصادنا في نقل صادراتنا التي ينتظر ان تسجل ارتفاعاً عالمياً . تحولنا الى بلد متخصص في صناعة السفن بل وفي التجارة في السفن الصناعية . بل وفي استخدام هذه السفن لنقل بضائعها . كانت تقوم به سفن الامم . وهي عملية نقل البضاعة لحساب الغير من البصرة والبند وشمال افريقيا .

هذا الحديث اكتفى به بالنسبة للتجارة والصناعة . والذي الخصم في « الرابط المتكامل ما بين التجارة والصناعة في الكويت » والاستفادة منها في الاسراع في التنمية ..

اما الزراعة فيكتفي ان اقول اتنا في حاجة الى حد الكفاية منها .. يكفيني ان اجد الضوري الذي يغطي استهلاكي المحلي او جزءاً منه .. وليس هذا الزهد عن رغبة منا ولكنه ناتج عن ظروف خارجة عن ارادتنا .. فإذا تغيرت الظروف وتحققت امانينا فإن احب شيء الى نفسي ان انعم بظلال شجرة شراء وانعم بشذى الزهور وانقام الطيور .

وتأمل في يوم من الايام في الوصول لاستخدام الطاقة النووية في « تعذيب مياه الخليج » .

ولو توصلنا لوحدة انتاج نووية لامكنا الحصول على الف مليون لتر من المياه العذبة يومياً . تكفي لنفعية احتياجات شعب مكون من مليونين من السكان هذه الوحدة اذا تم ايجادها فإن سعر المتر المكعب من الماء العذب لن يتجاوز فلسات ..

والحد الكافي الذي نطالب به في الزراعة نطالب به كذلك في الثروة الحيوانية حتى تكفي الكويت نفسها بنفسها وتقلل ما امكناها من الاستيراد من الخارج .

الصورة الممتدة امامي والتي ارجو ان اكون قد وفقت في طرحها امام حضراتكم . هي ان النفط متضامناً مع الانسان الكويتي يمكنه ان يحول مهنة الامم وهي التجارة ويطورها ويعززها بالزراعة ويغذيها بمصادر اخرى فرعية - الى ان يحقق الامل المطلوب .

يتبقى بعد ذلك عنصر السرعة لا التسرع كما سبق ان قلنا ..  
السرعة مطلوبة بل ومفروضة وذلك لأن البرتول ثروة عارضة .. والمطلوب

الاستفادة منها قبل ان تنفذ .. والمطلوب كذلك الاستفادة منها بعد ان تنفذ .

السرعة تمثل امامي في التجارة في شكل سفن فخمة تصنع محليا في حوض جاف كبير . سفن تصلح لشحن النفط وتسويقه وسفن للبضائع . وسفن للنقل البحري والسفريات .. وكلما اسرعنا في انشاء سفينة تكون قد وفرنا نفقات نقل سلعنا على سفن شركات اجنبية متحكمة .. الان لدينا سبع ناقلات نفط ويسهل بناء ناقلتين احدهما تسع لـ ٢٥ الف طن والاخرى تسع لـ ٣٣ الف طن ويتمنى ان يتم بناؤهما في اوائل العام القادم . ويوجد بالكويت كذلك اسطول تملكه شركة الملاحة الكويتية يتكون من اربعية عشر سفينة .. هذا عدا اسطول صيد الاسماك والذي ينتظر ان يقفز قفزة كبيرة خاصة بعد توحيد شركات الاسماك الثلاثة .. هذه الاساطيل لو تضاعفت لوصلنا الى مستوى كبير في صناعة السفن وكانت الكويت احدى مراكز صناعة السفن في العالم العربي .. ثم ان وجود هذا الاسطول سوف يوفر الكثير من العبء الذي تتحمله السلم المصدرة وبذلك تستطيع هذه السلع الحصول في وجه مثيلتها في الاسواق الخارجية ..

ان الاسراع في ايجاد اسطول تجاري ضخم سوف يساعد على الاسراع في التصنيع .. تصنيع المواد التي يمكن تصديرها للخارج ..

وحتى نسرع في التصنيع لابد اولا من وضع تحطيط متكامل يضع في اعتباره الاستفادة من امكانيات القطاع الخاص .. وذلك حتى لا تهرب رؤوس الاموال الوطنية .... ان الصناعة الناجحة سوف تجذب رؤوس الاموال من كل مكان . والكويتيون يستطيعون بمذكراته او بمواليم المستمرة في مشاريع صغيرة تمويل اكبر المشاريع الصناعية في داخل الكويت وفي الدول العربية الاخرى .. ولقد فتح باب جديد للاستثمارات في مجال الصناعة والتجارة وهو المشاريع المشتركة التي بدأت في تنفيذ بعضها من قبلة الدول العربية المصدرة للنفط كمشروع الناقلات العربية ومشروع الحوض الجاف ومشروع الخدمات البترولية ... هذه المشاريع الى جوار انها ستقييد الاستثمارات الحكومية والاهلية فانها سوف تنهض باليد العاملة الكويتية والعربية .. للاسراع في التصنيع ينبغي ان نبدأ بدراسة شاملة لتنوعية الصناعة التي يمكن البدء بها .. ولا عدد الكفاءات العلمية الكبيرة خاصة فيما يتعلق بالصناعات النفطية اي التي تعتمد على النفط نفسه .. لابد من افراد كلية في الجامعة لدراسة النفط .. ولا بد من التوسيع في ايفاد بعثات لدراسة « علم النفط » وعلم « صناعة النفط » بالذات .. ثم دراسة مجالات التسويق .. وعلى ضوء هذه الدراسات نبدأ في تشيد صناعة تعتمد على التكنولوجيا الحديثة .. وكفاءة اليد العاملة .. والكفاءة الادارية الكبيرة

.. الاسراع المطلوب يتمثل في ضبط خطط التنمية .. ما يمكن ان تتجزء في عشرة اعوام مثلاً نحاول ان نختصره الى ثمانية اعوام وذلك بفضل التكنولوجيا والطاقة البشرية ووفرة رؤوس الاموال .

والاسراع في الصناعة لا يbas من الاخذ به ولو بقدر في الزراعة وفي الانتاج الحيواني ينبغي بعد ذلك الاسراع في الخدمات وهي في الواقع ضرورية لابعد حد لدفع عجلة التنمية . ان الانسان صحيح الجسم والعقل يستطيع ان يدفع به وبانتاجه الى القمة وفي اقرب وقت .. نرجو ان نتمكن من توفير الخدمات بكافة صورها الخدمات التعليمية والتثقيفية والصحية والبيئية .. ونرجو ان تنتشر فيينا مراكز الثقافة الرفيعة التي اجدها متمثلة في جمعيتنا هذه .

تقول لي وكيف ترى صوره التنمية في حياتنا .. اقول :

انني ارجو ان ارى سحاب الدخان وهي تعطى سحراً الكوبيت معلنة عن نهضة صناعية متكاملة .

وارجو ان اشاهد ارتال السفن وهي تixer عباب المحيطات تروج لسلع الكويت وسلح غير الكويت .

وارجو ان نطعم من لحم البحر . ونطعم من يشاء ..

وارجو ان تخضر الارض الحمراء وتعطينا من جنى ثمارها ..

وارجو ان اجد في كل حي مدرسة ومسجداً وجمعية كجمعيتنا هذه ... ومكتبة وقبل ذلك كله احب ان اجد الانسان الكويتي الاصليل الذي لم يغير البترول لا من طبيعته ولا من خلقه ولا من دينه .

ارجو ان يتم هذا كله في اسرع وقت .. ولا يمكنني بعد ذلك ان يبقى البترول او ان يذهب .. لأن الكويت كانت قبل البترول امنة ويجب ان تبقى بعد البترول امنة .

كلمة اخيرة احب ان اودعها ابناء هذا البلد ..

ان الثروة التي جاء الله بها على الكويت هي من فضل الله اولاً واخيراً « وفي السماء رزقكم وما توعدون » وحتى نستشعر فضل الله علينا . اولى بناء ان نحسن شكره . وإن يكون هذا الابطاعته والإمتثال لأوامره ونواهيه .. « ان تكروا ننان الله غني عنكم ولا يرضا لعباده الكفر وان تشكروا يرضا لكم » علينا ان نشكر الله ولنتمس رضاه وننزله . ونبشر من معصيته ونجعل العدل امامنا وسيدينا .. ويوم ان يتحقق هذا فان الله سوف يخاف من اسباب الرزق والخير « لئن شكرتم لازيدنكم » وآخر كلمة في محاضرة الاسراع في التنمية لن تكون الا تردد قول الله تعالى « وسارعوا الى مغفرة من ربكم وجنة عرضها السماوات والارض اعدت للمتقين الذين يفتقرون في المسراء والخراء والكافظمين الغيط والعائين من الناس والله يحب المحسنين » .

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته ..



## دور الصندوق الكويتي للتنمية الاقتصادية العربية

الاستاذ : عبد اللطيف يوسف الحمد

تقوم في العالم مجموعة من المؤسسات التي تعمل في مجال التمويل لجهود الانماء الاقتصادي . منتمية من حيث اغراضها واساليب التي تأخذ بها الى اسرة واحدة . ومن اهم هذه المؤسسات والتي تعمل على نطاق دولي البنك الدولي للانشاء والتعمر ومؤسسة التمويل الدولية ومؤسسة الانماء الدولية مع وجود بعض المؤسسات التي تعمل على نطاق اقليمي مثل البنك الاميركي لانماء وبعض بنوك التنمية الاقتصادية الاخرى في اميركا الجنوبية والوسطى وأوروبا الشرقية الى جانب الصندوق العربي لانماء الاقتصادي والاجتماعي الذي تأسس اخيراً للمساهمة في تنمية المنطقة العربية على غرار المؤسسات الاقتصادية المشار إليها آنفاً .

يمتاز الصندوق الكويتي للتنمية الاقتصادية العربية كمؤسسة ائمائية بملكيته التي تعود الى دولة واحدة بينما يمتد نطاق عمله ليشمل المنطقة العربية ككل مما يجعله في خط مواز لنشاط تلك المؤسسات والهيئات الاقتصادية والدولية ، وتبرز أهمية الصندوق الكويتي في مجال التنمية بنشاطه الذي يغطي اثنى عشر بلداً عربياً . وبالنسبة لوارده الاجمالية الحالية والفعالية التي تبلغ ما يقارب ١٢٠ مليون دينار كويتي . بينما يبلغ رأس ماله القانوني ٢٠٠ مليون دينار كويتي .

وقد استطاع الصندوق خلال احدى عشرة سنة التي انقضت منذ إنشائه على كسب وبناء خبرات وتجارب واتصالات واسعة في البلاد العربية كل . كما انه يمتاز بكونه المؤسسة الاقتصادية الوحيدة التي تقوم على تمويل واعتماد من دولة غير صناعية بل هي دولة نامية في حد ذاتها . بعكس المؤسسات المثلية كمؤسسة الانماء الدولية بالولايات المتحدة الاميركية او غيرها من المؤسسات . ولقد انشيء الصندوق الكويتي بصورة مباشرة في عهد الاستقلال

في ظل اعتبارات كانت تدور في اذهان مؤسيه لامداد الجهات العربية بالقروض  
لتنمية اقتصادياتها وحسب ما جاء في قانون انشائه ونظامه الاساسي .

وقد كان من اهم هذه الاعتبارات قيام الكويت بدور ايجابي وفعال في انماء  
هذه المنطقة ومشاركة الدول العربية الشقيقة بما افاء الله عليها من خيرات جمة .  
مؤكدة من خلال ذلك مدى تعاؤنها وتطلعاتها لانماء ورعاية الوطن العربي . كما  
وتؤكد ارتباطها وانتماءها الى هذا الوطن عن طريق المشاركة الفعلية في الاستفادة  
من الامكانيات المالية المتوفرة والخبرات المتولدة من خلال العمل لصالح  
المنطقة العربية .

ولقد صاحب انشاء الصندوق الكويتي تحفظات عده من جانب السلطات  
الكونية حول طبيعة دور الصندوق . ولقد جاء هذا التحفظ نتيجة لعدم الاردak  
الكافى لما يمكن ان يقوم به الصندوق من دور فعال في مجال التنمية كمؤسسة  
ايمائية . علاوة على الالام بدور المؤسسة الانمائية في منطقة كالمنطقة العربية .  
فقد نظر اليه البعض على انه وسيلة تستطيع الحكومة الكويتية عن طريقها  
ان تخلق جوا من القبول لسياساتها في المنطقة عن طريق اعطاء القروض والمنح  
للانماء والتعمير وبالتالي فان هذا يعطى للصندوق اطباعا خاصا على انه عملية  
شراء للاصدقاء مع بناء الروابط السياسية وهو امر راجع الى ضيق النظرة الى  
اهداف الصندوق كمؤسسة ايمائية ودور هذه المؤسسات في تنمية الاقتصاديات  
القومية على المدى الطويل .

هذا من الجانب الكويتي . اما الجانب الاخر فقد كان هناك تحفظ من جانب  
بعض الدول العربية المستفيدة وذلك مرتبطا لسبعين : الاول نابع لكونه انطلاقا  
من نفس المبدا اي ان دور الصندوق لا يتعدى كونه مؤسسة تنفيذية تقوم  
بتتنفيذ رغبات اوامر تصدرها اليه السلطات الحكومية المركزية التي تحدد  
السياسات الخارجية ونتيجة للاتفاق بين تلك السلطات والممثلين لها في البلاد  
العربية . لذلك كان اهم الامور التي عمل على توضيحها انه ليس من المستحسن  
اصطدام دور الصندوق بهذا اللون علاوة على عدم احاطة عملياته بمثل هذه  
الшибهات . بل يجب ان يعمل كمؤسسة ايمائية طويلة الامد . وهذا ما تم الاتفاق  
عليه واصبح هو المبدأ الذي سار عليه الصندوق اخيرا في جميع عملياته .  
ومع هذا فقد كانت هنا كصعوبات في اقناع الاطراف الاخرى في استقلالية  
الصندوق عن الاعتبارات السياسية في اعطائه معونات للبلاد العربية والاشارة  
على انه يرتكز في ذلك أساسا على مبدأ سياسة واحدة تطبق في جميع الاحوال  
الا وهي وجوب كون البلد المستفيد بلدا عربيا مرتبطة بالكويت بروابط متينة  
إلى جانب تعاونه مع الكويت في نفس الوقت بما فيه مصلحة المنطقة العربية

ككل دون النظر اليه الى اية اعتبارات سياسية انية قد تحدد علاقة الكويت مع ذلك البلد المستفيد وانطلاقا من هذا الاساس فان وجود الرغبة السياسية باعطاء تبرير لبلد ما في ظرف معين وفي ظل اوضاع معينة لا يمنع الصندوق من الالاحاج والاصرار على الزامية وجود مستويات معينة من الكفاءة الفنية والاقتصادية بلوراً وتشغيل المشاريع التي يمولها . وكان لا يبعد الصندوق عن ساحة المؤسسة التنفيذية لسياسة الكويت الخارجية اثر في خلق قووة وفعالية كبيرة للصندوق لدفع عجلة التنمية الاقتصادية في البلاد العربية عن طريق الالاحاج والاصرار على توافر العناصر المطلوبة من سلامية فنية وكتاءة اقتصادية ومالية وادارية والتي تعتبر عناصر اساسية في انجاح المشاريع على اسس اقتصادية سليمة تكفل تحقيق الهدف المراد تحقيقه .

وقد واجه الصندوق هذه المشكلة في بداية كل تعامل له مع البلدان التي منحها تمويلاً لاحد مشاريع التنمية فيها . وكانت تمثل العقبة الرئيسية في علاقته واتصالاته مع تلك البلدان . الا انه الان وبعد اثنا عشر عاماً من العمل في مجال التنمية يمكن القول بأن اسلوب وفلسفة الصندوق أصبحت مقبولة لدى جميع الدول العربية كما اضحت مع مرور الايام قدوة تحتذى بها بعض المؤسسات الانمائية الجديدة مثل الصندوق العربي للانماء الاقتصادي والاجتماعي كما بات الصندوق محل احترام وتقدير المؤسسات المالية والانمائية الدولية لانه اثبت نجاحه خلال الفترة التي انقضت على وجوده لخلق الوعي الانمائي لدى عدد كبير من الدول ووضع التعاون على اسس علمية وعملية بدون النظر الى الاعتبارات السياسية او المحاباة الشخصية .

وبالرجوع الى قانون الصندوق ونظامه الاساسي يمكننا ادراك على ان من اهم اغراضه تمويل مشاريع الانماء في الدول العربية بفرض ميسرة تتراوح الفائدة التي تحتسب عليها ما بين ٥٪ - ٤٪ وتتراوح مددتها بين خمسين سنة وعشرين سنة او اقل في بعض الاحيان وذلك مرتبط بحسب طبيعة المشروع او ظروف البلد الاقتصادية . الا ان للصندوق نشاطاً انمائياً اخر غير تمويلي ويعتبر من الامانة يمكن ان لم يكن اكثر اهمية في بعض الاحيان والحالات من تلك المعونات المالية التي يقدمها ويتمثل هذا النشاط اساساً في تقديم المعونات والاستشارات الفنية . وربما افضل مثال على ذلك ما قدم الصندوق لدولة الكويت من استشارات فنية وما ساهم به في بلورة وملائمة او تكيف بعض الصناعات علاوة على خلق بعض المؤسسات التي متظاهراً الى حيز الوجود في المستقبل القريب . وذلك لما اصبح الصندوق يمتلكه من خبرات وكتاءة فنية تمرست في هذا العمل من خلال العمل في المشاريع التي تفذها في الوطن العربي ووقفه على احتياجات ذلك الوطن .

كما يعمل الصندوق على خلق مؤسسات ائمائية جديدة تخدم احتياجات المنطقة ولعل خير مثال على ذلك مساهمته في خلق فكرة انشاء الصندوق العربي للانماء الاقتصادي والاجتماعي الذي تم تأسيسه اخيراً . ومن المؤسسات الاخرى التي عمل الصندوق على خلقها وتجسيدها والتي تمثل ما بقوم به من خلق مجالات التعاون على المستوى القومي بالنسبة للبلاد العربية المؤسسة العربية لضمان الاستثمار والتي ينحصر هدفها على اعطاء الفضيّلات ضد المخاطر الغير تجارية بالنسبة لمستثمر القطاع الخاص في البلاد العربية . فلو فرضنا ان احد مستثمري القطاع الخاص اراد استثمار جزء من امواله في احدى البلدان العربية الا انه يخشى ما قد يكون سبباً في تعرضه لخطر التأميم او المصادره فهو يستطيع في هذه الحالة ان يتوجه الى المؤسسة للحصول على بوليصة تامين تكفل له الحصول على قيمة ما استثمره اذا ما تعرض لاحدى تلك المخاطر وذلك دون المخاطر التجارية التي تستطيع شركات التأمين العادي تقديم الفضيّلات اللازمة ضدها . من هنا نستطيع ان نتبين مدى الخدمة التي تقدمها هذه المؤسسة في خلق مناخ مناسب بشكل فعال في المنطقة وادخال رأس المال الخاص المتوفر بشكل واضح في البلدان النفعية مع الاستفادة من خبرات القطاع الخاص في بلورة بعض الانشطة المحتاجة الى خلق وتكونين بسبب عدم وجود المناخ الملائم والفضيّلات الكافية . وتعتبر هذه المؤسسة التي وافقت على الانضمام اليها وصدقت على اتفاقيتها اربع عشرة دولة عربية اول مؤسسة من نوعها في العالم . فهي تجمع بين الدول المضيفة والدول المصدرة لرأس المال وهي اول مؤسسة تقوم على اسس اقليمية بعكس بعض المؤسسات المماثلة والتي تعود ملكيتها الى دولة واحدة تعطي فضيّلات لرأس المال . واحدى هذه المؤسسات مؤسسة ECGD التي تعطي فضيّلات لرأس المال الفرنسي في البلاد التي تختارها الا انها لا تمثل عملية جماعية او عملية تشابك وتعامل وترتبط ما بين اقليم متكامل كالإقليم العربي . ومن المؤسسات الاخرى ذات الطابع الاقليمي والتي قام الصندوق بدور رئيسي في تكوينها وخلقها بنك التنمية الصناعية في لبنان وهدفه التنمية الصناعية والسياحية ويتوقع ان يساهم هذا البنك بشكل فعال في دفع عجلة التنمية في بلد عربي كLBan ، ومثال اخر على ما يقوم به الصندوق الكويتي في مجال التنمية الاقتصادية في الدول العربية مشروع بنك التنمية الصناعية في الكويت الذي سيرى النور خلال اشهر قليلة وهدفه مساعدة الصناعات الصغيرة والمتوسطة في الانطلاق على اسس علمية واسس مالية سليمة . الى جانب ذلك يقوم الصندوق بالاشراف على ابحاث متصلة بجميع اغراض ومتطلبات اغراض التنمية الاقتصادية وقطاعاتها في البلاد العربية .

يعمل الصندوق في ظل مباديء لا يحيد عنها ولعل اهمها سياسة الحياد

التي يتبعها الصندوق في عملياته الاقراضية . فالصندوق يعمل في بلدان تختلف وتتبادر انظمتها السياسية والاقتصادية وذلك في ظل علاقة منتظمة ومتصلة . علاقة تتصف بالاحترام المتبادل لحرص الصندوق على اتباع سياسة الحياد التام وعدم التعرض للسياسات الآتية والمتغيرة في بلد من البلدان العربية . وقد كان الاستقلال الذاتي العنصر الاساسي في اتباع الصندوق لسياسة الحياد التي يتبعها . فالصندوق مستقل من حيث تحديد سياساته الاستثمارية والوسائل التي يتبعها في توظيف تلك الاستثمارات وهو مستقل عن التدخل والسيطرة والتوجيه الحكومي المستمر . فالصندوق هيئة مستقلة بمعنى الكلمة وليس لحكومة الكويت خارج طريق رئيس مجلس الادارة ومجلس الادارة اي سيطرة على تحديد سياسته . فالقرار النهائي هو قرار مجلس الادارة وليس قرار مجلس الوزراء او مجلس الامة او اي جهة اخرى . ولقد خلق الصندوق بهذا الاسلوب لكي يتمكن وبشكل فعال من تحقيق الهدف من انشائه . لذلك أصبح للصندوق الامكانية في ان يعمل بعيدا عن التيارات السياسية والتي تؤثر على علاقة الكويت مع بعض هذه الدول والتي تتصف بالتغيير . ولعل اهم سبب يرجع اليه ذلك هو حقيقة ما تحتاج اليه المشاريع الانمائية من وقت طويل حتى تتبلور وتتفنذ . بعكس الاعتبارات السياسية التي تتصف بالغير السريع والمستمر . لذلك كان استقلال الصندوق الذاتي ورغم كونه مؤسسة حكومية عنصرا من عناصر قوته وفعاليته .

يعمل الصندوق على اسس تجارية توفر لها جميع عناصر السلامة . فهو يقدم قروضا بفائدة ٢٥٪ - ٥٪ / ٣٪ ولمدة تصل الى عشرين وخمسين سنة مما يمكن ان يطلق عليه الجانب الانمائي لعمل الصندوق .اما الجوانب الاخرى والتي تعتبر اساسا لذاك العمل فهي التأكيد من الجدوى الاقتصادية للمشروع والتأكد من انتظام واستمرار مستوى معين لانتاجية المشروع التأكيد من ان مردود رأس المال واضح ومعقول . التأكيد من ان الادارة المطلوبة يجب ان تدار على اسس تجارية واسس علمية سليمة . كل هذه الامور يحرص الصندوق على توافرها في المشروع موضوع التمويل على الرغم من اليسير الواضح في شروط القرض نفسه . فالصندوق يحرص دائمآ في ان ينور المشروع اي مشروع يقوم بتمويله ما يمكنه من مقابلة تلك الاعتبارات التي تحدد فعاليته وتسهم في زيتها .

ويعتبر الصندوق الكويتي للتنمية الاقتصادية العربية من المؤسسات ذات الفعالية الكبيرة من حيث عدد موظفيه . فهو يحتوي على عدد من العاملين اقل بكثير من مثيلاته من المؤسسات الانمائية على الرغم من ان انتاجيته تفوق كثيرا من تلك المؤسسات . ويمكن القول بأن الصندوق يعترف من هذه الناحية من اقل

الاجزءة من حيث عدد الموظفين متخاطباً بذلك مشكلة التضخم التي تعاني منها معظم مؤسسات الدولة . يدار الصندوق كما قلنا على اسس تجارية وينعكس ذلك على المشاريع التي يقوم بتمويلها كما ويعتبر الصندوق مؤسسة فريدة في عملها اذ ليس هناك اية سوابق لعمل الصندوق . لذلك كان عمل الصندوق يتسم في اغلب الاحيان وبالنسبة لعظم المشاريع التي يمولها بالمرونة وحسب ما تتطلبه احتياجات كل بلد من البلدان وطبيعة المشروع . هذا بالافسفة الى ما تتطلبه هذه الامور من حسن العلاقة مع الدولة المستفيدة وما يمكن ان يطلق عليه في اوساط المؤسسات الانمائية بتعبير دبلوماسية الانماء وال الحاجة دائمة الى البقاء في الاتصال والعلاقة الجيدة المتينة التي تمكن الصندوق ان يوصي او يلمح او ان يذكر بعراقة امور لو ذكرت يأسلوب وتحت ظروف اخرى لاعتبرت تدخله في الشؤون الداخلية لبعض البلدان العربية . فوجود الصندوق واسلوب عمله وعلاقاته والروابط التي تربطه بالبلدان التي يعمل بها خلق ما اطلقنا عليه دبلوماسية الانماء والتي كثيراً ما ساعدت في خلق سياسات معينة داخل تلك البلدان لما فيه محلحتها وخيرها .

يعد الصندوق توفر شرطين اساسيين في اي من المشاريع التي يقوم بتمويلها . الاول ان تكون تلك المشاريع ذات اولوية عالية في برنامج الانماء لذلك البلد صاحب المشروع والثاني فمان الدولة المستفيدة لذلك المشروع . وعادة ما تكون مساهمة الصندوق في حدود ٥٠٪ من اجمالي تكاليف المشروع الذي يموله كما يتراوح سعر الفائدة المحتسبة عليها ما بين ٣٥٪ الى ٤٪ وحسب طبيعة المشروع وظروف البلد الاقتصادية وباجمال تراوح ما بين ١٠ سنوات الى ٥ سنّة .

وفي معظم الحالات تحتوي تلك المدة ما يمكن ان نطلق عليه فترة امبار . والتي يحرص الصندوق على اعطائها حتى يمكن للمشروع ان ينفذ ويدخل مرحلة التشغيل وحتى لا يشق كاهله بدفع مبالغ كبيرة في بداية حياته لما قد يؤدي به الى التوقف عن الانتاج . الا انه يتشرط دفع الفائدة المستحقة على القرض دون دفع اجزاء من القرض المنوح .

ويمكننا ان نتبين من خلال دراستنا الى تلك الشروط التي يمنع الصندوق ترrophicه على اساسها يمكننا ان نتبين ما يمكن ان نسميه بعنصر المناحة او بمعنى اخر الامتيازات التي يحصل عليها البلد بحصوله على قرض تمويلي من الصندوق وهي حسابيا الفرق بين التكاليف التي يتحملها البلد المستفيد في حالة حصوله على قرض من مؤسسة ائمانية اخرى وتلك التي يتحملها بحصوله على قرض

من الصندوق وتحصل قيمة هذا العنصر احيانا الى ٢٥٪ و ٨٠٪ وذلك طبعا حسب طبيعة المشروع .

لعل من اهم نشاطات الصندوق او اساليب عمله هو التقييم الدقيق للمشاريع . فاليه يعود نجاح هذه المشاريع في تحقيق اهدافها . وتتأكد فعالية عملية التقييم بدراسة الجوانب المختلفة للمشروع من فنية واقتصادية ومالية وادارية . فالتقييم الفني يهتم بدراسة والتاكيد من سلامة المواصفات الفنية وال تصاميم الهندسية والتقييم الاقتصادي . يعمل على التاكيد من سلامة المشروع الاقتصادية وتبين اهميته الانمائية واثره على الدخل القومي والعماله ومدى قدرته على توفير العملات الاجنبية كحلول منتجاته محل اخرى كانت تستورد او خلق امكانات صناعية او زراعية او زيادة الطاقة الانتاجية . وفي الحقيقة يعتبر اثر المشروع على الدخل القومي من العناصر الاساسية التي يعمل الصندوق على بحثها دراستها دراسة دقيقة ومستفيضة . اما التقييم المالي فهو يعمل على ان يبين التدفق النقدي الذي يمكن أن ينتج عن المشروع ومدى كفايته في مواجهة متطلبات الوفاء بتكليف الاستثمار والقروض التي يتحملها والحصول على عائد نقدى مباشر للدولة المستفيدة . وبهتم التقييم الاداري في توضيح مدى سلامة الادارة المشرفة على المشروع بسبب من كونها اهم عناصر النجاح والفشل ايضا .

وبالنظر الى العناصر السابقة التي يحرص الصندوق على تكديها للاحظ انها عناصر متكاملة يكمل احدها الاخر وتساهم جميعا في تحديد مدى قبول او رفض الصندوق القيام بعملية التمويل اللازمة . واهتمام الصندوق بمثل هذه الامور انما هو نتيجة الحرص على ان يحصل البلد المستفيد اقصى ما يمكن من فوائد من تلك المشاريع التي ينشئها ويرجى من ورائها تحسين اوضاعه الاقتصادية .

يبلغ رأس المال القانوني للصندوق كما ذكرنا ٢٠٠ مليون دينار كويتي دفع منه ما مقداره ٩٨ مليون دينار كويتي علاوة على احتياطي مجمع يقدر بأكثر من ٣٠ مليون دينار كويتي . من هذا يتضح . ولو ان الصندوق يقدم مساعداته الى البلدان العربية تحت ظل شروط ميسرة . الا انه قادر في نفس الوقت على تحقيق عائد مجزي بلغ في بعض الاحيان ما مقداره ٥٪ مليون دينار كويتي الامر الذي يضع الصندوق في مركز ممتاز من حيث عنصر الربح واعتباره مؤسسة تساعد على خلق وزيادة الدخل القومي لدولة الكويت . زيادة على ذلك فالقروض التي يعقدها الصندوق تحتوي دائما على تخصيص جزء من الفائدة لتفعيلية المعرفات الادارية التي تبذل والتي يتحملها الصندوق في سبيل اعداد وتنفيذ ومتابعة تلك القروض . ولعله مما يجب ذكره ان عدد

قرص السنديوق قد بلغ حتى الان الأربعين قرضا يمثل قطاع الزراعة منها حوالي ٢٨٪ والنقل ٣٩٪ والكهرباء ٢٠٪ و ١٣٪ لقطاع الصناعة . هذا ويقدم السنديوق الى جانب القرص معونات فنية الى بعض البلدان العربية وتنقسم هذه الى نوعين: معونات فنية مباشرة تجد لها مثلا في اشتراك السنديوق والبنك الدولي للإنشاء والتعمير في تكوين بعثة متقدمة في الجمورية العربية اليمنية ، اليمن الشمالي ، تعمل على مساعدة المسؤولين في ذلك البلد في وضع الخطة والسياسات الاقتصادية وتنسيقها . اما المعونات الفنية الفرعية مباشرة فتتمثل في تمويل الدراسة التي يقوم بها الدكتور يوسف صالح عن مقومات التخطيط في البلاد العربية كل والتي سيكون مردودها شاملـا كل البلدان العربية . هذا الى جانب المسح الشامل الذى يتولى السنديوق القيام به عن بنوك التنمية الصناعية في البلدان العربية . الى جانب عدد من المشاريع تحت التشغيل في بعض البلدان العربية والتي كان السنديوق العامل الاساسى في وجودها بما كان يقوم به من دراسات لاقتصاديات واولويات التنمية في تلك البلدان ومساهمته في خلق الظروف الملائمة لتحقيقها . هذه ربما كانت لمحبة سريعة عن دور السنديوق في مجال تنمية الموارد الاقتصادية للدول العربية التي خلق من اجل القيام به مهندسا في ذلك دانيا وضع المصلحة العربية فوق اي اعتبار ما عدا قيامه بواجبه على النحو الاكمل .

## أهمية الفن في تنمية المجتمع

### كلمة الاستاذ : صفوت كمال

من حيث ، ان الفن هو كشف ، هو مغامرة ، الفن ايضا هو لقاء ؛ لقاء بين الانسان والانسان الاخر او بتعبير علماء النفس الاجتماعيين لقاء بين الآنا والنحن ، لقاء بين الذات واللالذات ، لقاء بين الانسان والموضوع هذا اللقاء هو في الحقيقة اساس العمل الفني من حيث ان العمل الفني هو لقاء بين الفنان المبدع المنتج والانسان الاخر او المجتمع المستقبل لهذا الانتاج من هذه النقطة اجد ان مسؤولية الفن في التنمية الاجتماعية هي تاكيد هذا اللقاء . الانسان المبدع صاحب الكلمة صاحب الخط او الكتبة او اللون صاحب اللحن بالنغم والايقاع فيما يؤكد هذا اللقاء بين الابداع الفردي والوجودان الجماعي او العقلي الجماعي في مجتمعه من هنا تقع مسؤولية الفنان واهمية الفن ايضا — هذه الاهمية ومسؤوليتها تلقى ايضا على عاتق اصحاب الخبرة في التنمية الاجتماعية . لابد ان يقدم للفنان المفهوم الواضح المقصود من تنمية المجتمع لان اي فن هو وظيفة تخدم فكرة ، تخدم ايدلوجية معينة . وللأسف الفنان العربي المعاصر مازال في حيرة بين ايما يعبر عنه هل يعبر عن الاصالة او يعبر المعاصرة او الاستحداث في الحياة الانسانية عامة . هذا الازدواج او هذا الانفصام الذي يعانيه الفنان ويسبب له بعض الانعزال عن مجتمعه نجده غير موجود في الفن الشعبي . الفن الشعبي هو تاكيد وتحقيق للقاء بين الفنان والجماعة لانه نتاج الجماعة والفنان الشعبي لا يقوم بغير واضح في نقل خبرة الجماعة الى الجماعة نفسها دون انعزالية واضرب مثل ذلك في تجربة النهام المفني في السفينة . هو عامل على السفينة مُشارك في العمل انسان عادي مع الاخرين ولكن يتميز بمسؤولية الاضافة الفنية للعمل . الاضافة الفنية للحياة هو يعطي من ذاته ما يحمله في نفس الوقت من خبرات مجتمعه . ويقدمها في شكل محدد بارز . النجار يصنع العمل التفعي من قطع الخشب التفعية سواء جزء من باب ويضيف اليها وحدات زخرفية هذه

الاضافة تعطي للقيمة التفعية قيمة اخرى جمالية ، هي قيمة الفن ، وقد يتحول الشيء النفعي أحيانا الى شيء فني او شيء متحفي كما ان الفنان المثقف عندما يقدم هذا العمل عمله الفردي الخاص به يقدمه من جديد نجد أنه في لقائه مع مجتمعه تتحقق القيمة التفعية لهذا الفن وأقصد القيمة الوظيفية لفنه في مجتمعه ، والا كان هنا انعزاليا والفن هنا الذي اعنيه هو الفن المرتبط بالتنمية الاجتماعية واي فن منهما كانت وظيفته ، هو ايضا من الفن . من حيث ان تعبير الفن للفن لا بد ان يحمل في مسؤوليته شيئا هوا الاضافة ، هو الاضافة للاخرين ومن هنا ايضا نجد مسؤولية الفنان المثقف او الفنان الدارس او الفنان المتخصص او الفنان المحترف باي تعبير من هذه التعبيرات الفنان الذي يتناول مادة شعبية ما هي مسؤوليته في هذا العمل الشعبي الموجود . ما هي مسؤوليته ايضا في الاضافة . لا يكون كما يحدث دون نقد واحد — باقتباس بعض فقرات من موسيقى او من شعر واعادة صياغتها او اخذ اشياء دون ادراك الوظيفة الاجتماعية الخاصة بها وتغييرها او مسخها تحت اطار انه يجدد ولا اقول انه يطور بادعاء التجديد . فلا يضيف ولكن ينقص من القيمة الفنية للشيء الموجود فعلا ومن هنا تتبع مسؤولية الفنان المثقف ازاء المادة الشعبية في اي مجال — في الكلمة المغناة في الكلمة المنظومة شعرا . في الكلمة المصاغة قصة ، في اللحن في الجملة اليقعية ، تتبع مسؤولية الفنان — الالتزام بالاضافة واذا افترضنا ان فنانا مثقفا دارسا اذا التزم الاضافة هنا كان بالتزام اضافة بالثقافة لما هو كائن ليتحقق ما ينبغي من اطار مدارس التنمية الحديثة التي يلتزم بها الفنان .

هذه الاضافة هي المسؤلية الاساسية لاي فنان يلتزم بطار او خط التنمية الاجتماعية — التنمية الاجتماعية في حد ذاتها اضافة — نمو — اضافة قيمة للقيم الموجودة وحذف بعض العادات او بعض المفاهيم التي تساعد احيانا على التوقف او تعيق الحركة . في النمو . هذا لا يتحقق ايضا الا بمسؤولية التنمية الاجتماعية نفسها في ايجاد الفنان . الفنان لا ينبع او يصدر او ينبع ككتاب شيطاني ، هذا مستحيل . الفنان ابن مجتمعه ابن هذا المجتمع . بقدر ما تظهر الموهبة وبقدر ما تجد هذه الموهبة رعاية من المجتمع تنمو هذه الموهبة وتزدهر والا تؤد ساعة ميلادها وهذه مشكلتنا في المجتمع العربي ككل — ان الموهاب فجأة تنبثق وفجأة تخفي لما ذلك ؟ لأنها لم تلق الرعاية والتشجيع والنمو . ومن هنا ايضا كما يوجد التزام للفنان . تجاه خطة التنمية الاجتماعية يوجد التزام اخر من خطة اي تنمية اجتماعية بتنمية الفنان الموهوب . عملية كشف الفنان الموهوب سهلة توجد اختبارات — بسيطة للكشف عنها فنجد اطفالا ونجد شبابا ولكن في فترة قصيرة نجد ان هذا ينتهي ويشعر الانسان

الذى لديه موهبة انه يجب ان يختار خطأ اخر غير الفن .

فالتنمية الاجتماعية مطالبة بالتشجيع للفنان — والفن الشعبي هو في خطة التنمية الاجتماعية ايضاً . او بتنمية المجتمع الفن الشعبي هو الفن الوحيد واسمح لنفسى ان اؤكد بأنه الفن الوحيد الذى لا انقسام فيه ولا ازدواجية فيه بين الفن وبين المجتمع بين الانسان وبين الجماعة او بتعبر — استعير بأحد الكتاب الفرنسيين — قال عن الفن الافريقي البدائي على سبيل المثال بأنه فن له القدرة على ان يمس ارواحنا او بالادق يلمس ارواحنا له القوة على اختراق حواجز الثقافة ليلمس ارواحنا والفن الشعبي في تلقانيته وصدقه له القدرة على ان يمس وجdanنا وفكernا ولكن الى متى يكون هذا اللقاء التلقائي — في انه توجد عمليات تغيير مفروضة او مصطنعة على الانسان المستقبل اذا . من المفروض ان نواجه هذه العمليات المصطنعة او المفروضة بعمليات اخرى مخططة واعية بتنمية والحفظ على الفن الشعبي لا اقول على شكله ولكن على مفهومه ومضامينه ووظيفته . ويأتي فنان حديث ويستلم مصادر ابداعه الجديد من ابداعه الشعبي اي ابداع الجماعة الإنسانية ويقدمه في شكل محدث وفي شكل حديث هذه القضية ايضاً نجدها في المسرح . في المسرح نجد عمليات الاقتباس عمليات التاليف عمليات التلقيح احياناً نجد ان المسرح لم يتناول موضوعاً من الحياة الاجتماعية التقليدية الا في صورة كاريكاتيرية وساخراً . وكان التراث القومي والتاريخي في الحياة الاجتماعية المشبعة كان يستثير الفحش وأغفال الجانب الدرامي في حياة الانسان الذي عايش هذه الفترة . ركوب البحر هو موقف درامي . الغوص موقف درامي . الخروج الى الbadie والصحراء موقف انساني درامي وكلها مواقف درامية لم تمس بمفهوم درامي ولا اقول منساوي ولكن المفهوم الدرامي هو صراع الانسان وانتصاره لأن البيئة العربية لم تعرف مأساة الانسان ولكن عرفت تحقيق الارادة الإنسانية — الموقف المنسوي استخدمناه من الدراما اليونانية كاستجداً لعواطف الجمهور واستدرار دموعه كما اقتبسنا الموقف الساخر في الخلافات الاجتماعية المتنافرة في بيئه اخرى واستخدمناه كموقف ساخر دون ادراك ان ما يجذب المجتمع العربي بمجموعة التفاصيل . والضمان الصلابة يمتاز بها الانسان العربي في مجتمعه بمعنى ان الفرد مسؤول عن الجماعة والجماعة مسؤولة عن الفرد . وفي قصص الحياة الاجتماعية البدوية الكثير من هذه المسؤولية الجماعية للمجتمع ازاء الفرد . والمسؤولية الفردية للفرد ازاء المجتمع وهو ما نجده في الصورة المثلثى في تجديد الفن لانه لقاء بين الآتا بين الفرد والجماعة — احب ان اضع بعض النقاط وهي ايضاً في داخل الفن ووظيفته في التنمية الاجتماعية او أهميته في حياة الانسان اليومية في المجتمع . الفن هو معرفة بقيم التنساق الموجودة في الحياة — هل علمنا

اطفالنا ان الزهرة في الارض الجرداء خير من زهرة ذابلة في اليد .. هل علمنا اطفالنا ان الشاطئ المليء بالصخور اجمل من شاطئ ناعم عليه علب سردین فارغة او قشر برنتقال — هل علمنا اطفالنا ان الثوب القديم النظيف خير من الثوب الجديد الذي عليه بقعة حبر . هذه الاشياء ادراك القيمة الجمالية في الممارسة اليومية هو تحقيق للتوازن النفسي . ولم يتحقق توازن نفسي يساعد على تنمية اجتماعية بمداهمة الانسان في حياته اليومية . الحس بالادراك الجمالى في كل شيء ويمكن هذا الذي اعطى القيمة للفن الشعبي . الصوت . الوحدة الزخرفية عملية تحقيق للقيمة الجمالية . قطعة الخشب تحول الى قيمة فنية بالوحدة الزخرفية التي يشكلها الانسان تلقائيا — هذا الابداع التلقائي في الاغانى الجماعية في اللعب في كل الاشياء بمارساته اليومية هي التي قام بوظيفتها وحققتها الفن الشعبي لكن نحن الان في مرحلة اخرى — مرحلة معاصرة تختلف فيها وسائل الاستخدام .

وسائل الاستخدام اذا تحتاج منها لوسائل الاستخدام الصناعي . يحتاج منا ايضا الى ان ننظر له نظرة جمالية واقول في الوقت نفسه نظرة طويلة . طبق الصيني الذي اكل فيه نجده حين انظر اليه اقول هذا صنع رومانيا او صنع بلغاريا والفسستان الذي ارى عليه نقشا . اقول هذه النقشة تشكيلية او نقشة من المكسيك .

الفن في استخداماته في الصناعة ايضا يعطى وظيفة قومية بجانب الوظيفة الجمالية . هنا اجد مسؤولية الفنان فيما مضى .. اين وحدة من الزخرفة المعمارية التي تميز الكويت سنجد في بعض البيوت رسم سمبوك مجاملة من الفنان او مجاملة من المهندس المعماري باستخدام هذه الوحدات — فيه تجربة من الدول الاجنبية سبقتنا بجانب اعطاء الحس الجمالي للناس في حياتهم اليومية داخل البيت وخارج البيت قطعة ديكور تحولت المبخرة الى قطعة ديكور هذا هو المهم تتغير الوظيفة ولكن لا تتغير القيمة لانها نابعة من وجдан جمعي وتحقق وظيفة فنية في الوقت نفسه بما يتفق مع الحياة ليس بطبع الرومانسية او لاستلهام الذكريات . لا بل لانها تعطي طابعاً قومياً وهذه مسؤوليتنا مسؤولية الفنان ومسؤولية الانسان . مسؤولية الفنان في تشجيع الفنان ومسؤولية الفنان في ان يقدم للانسان ما يستحق التشجيع فعلاً ان يضع خبرته الثقافية في خدمة مجتمعه وايضاً ان يقوم المجتمع بتقدير وتشجيع وايضاً احترام هذه الخبرة التي يقدمها الفنان المثقف بقيمه محلية او قيمه شعبيه . في امكانى ان اضرب امثلة كثيرة تشمل القرارات كلها وكلنا عرفنا ذلك — ابسط شيء — تجيء اليانا فرقه للفنون الشعبية من دول من شمال اوروبا من البلاد العربية نطرب وننسق بحماس جداً ولكن اذا اردنا ان نشكر في فرقه قومية نجد ان

المثقف هو الذي يتغاضى عن تشجيع مثل هذا العمل . الفنان لا يتبع لا يصدر تلقائياً . موهبته لابد ان تكتمل . خبرته لابد ان تكتمل بالجماعة . التنمية الاجتماعية مسؤولة عن رعاية الفنان . الفنان الذي يلتزم بقيم المجتمع . هذا جانب - اما الجانب الآخر الاديب متى سيتناول الاديب قضية غير القضايا الوصفية من المشاكل الاجتماعية . وقضية فكرية لم نجد اديباً للان تناول قضية فكرية بمعنى المفهوم الفلسفى واضرب مثلاً لذلك : اين الاديب الذى اعطى صورة حقيقة للادراك الانساني في المجتمع الكويتي نظرة الانسان الكويتي لحقيقة الوجود . نظرة الانسان الكويتي للعلاقة الاجتماعية . للقيم . لمفهوم الحب . لمفهوم الجمال . لمفهوم الخير . سنجده انه يصفر فقط القضايا التي ستسبب بعض الاشكالات . وهنا ايضاً مسؤولية التنمية الاجتماعية ومسؤولية الفنان في التنمية الاجتماعية . مسؤولية الفن هو ابراز القيمة لا وصف الحالة لأن المجتمع ينمو بنمو القيم بمفهومها الواضح المحدد كما تناولها الاجتماعي وكما تناولها الباحث وكما تناولها الدارس للدراسات الانسانية . الفنان له القدرة في عمل مباشر في لوحة حتى في نغمه - شوبان اعطى القضية للمفهوم الوطني والالتزام الوطني في لحن واصبح شوبان رمز الفنان الوطني الموالي لقضية وطنه . وبتهوفن بالحانه اكذ القيمة الحضارية للناس . شكسبير ادب المسرحي لم يصفر علاقات . اخذ قضايا ووسعها وأصبح من تراث ثقافة شعبه . مثل قضية يمثل بني الانسان في مجتمعه وخارج مجتمعه . هنا تتحدد في تصوري الشخصي مسؤولية الفنان في المجتمع . نضرب مثلاً بيكلسو رغم انه تلميذ الاتجاه الافريقي او المدرسة الافريقية في عمل التجرييد . بيكلسو يعتبر في اعماله المستحدثة هو تعبير عن ثقافة العصر في التناقضات الموجودة في الغير الموجودة بمجتمعنا . ايضاً الفنان في المجتمع الكويتي مسؤوليته ان يبرز القضية ويبرز القيمة مدركاً ان أعلى قيمة في هذا الوجود هو الانسان وصدق الله « وخلقتناهم في احسن تقويم » وفضلناه على العالمين « وسروا وفانظروا ماذا خلق الله لكم » .



## أهمية الفن في تنمية المجتمع

### كلمة الاستاذ : عبد العزيز السريع

في بداية حديثي لي تعليق على ما قيل انه بالنسبة للمسرح يجب استخدام مسرحيين كويتيين والزامهم بالتراث لما عمله اباونا واجدادنا .. واعتقد ان ما سمعت يعني كلاما عاما غير محدد وليس نهضة المسرح بالصورة التي حدثت بها . وان الحركة المسرحية ادت واجبها يمكن ان يكون قاصرا حتى الان لكن نأمل في المستقبل ان يكون افضل .. والحركة المسرحية تحتاج الى خبرات واستكمال ادوات واستكمال تجارب وهذه المرحلة تمر فيها كل الحركة المسرحية او كل الوعادين بالعطاء للحركة المسرحية كلهم يستكملون ادواتهم ويعملون على تطوير امكانياتهم حتى يقدموا اعمال كبيرة .

بالنسبة لتأثير المسرح في تنمية المجتمع وفي اعتقادى ان نستبدل كلمة تنمية بكلمة تطوير على اعتبار ان التنمية عادة مرتبطة بمسألة الاقتصاد وما شابه ذلك او المسائل السياسية . بينما التطور ممكن ان يكون على الجماعات او المجتمعات . ونأخذ مثلا ظاهرة المسرح في الكويت ومدى تأثيره على الناس ومدى تأثر الناس به ومدى تأثيرها بالناس . الحقيقة ان المسرح في الكويت خدم بطريقة غير مباشرة وهذا لا يمكن ان المسئ بسهولة الا من خلال التطور العددي لجمهور ورواد المسرح . اعني كانت المسرحيات في بداية الحركة المسرحية في الكويت كان عدد الجمهور محدود جدا لايزيد عن ١٠٠٠ للمسرحية الواحدة وزرعة على عدة ليالي الان أصبح هناك مسرحيات يستمر عرضها ٣٠ ليلة او اكثر من ٣٠ ليلة يتراوح عدد الجمهور فيها من ١٥ الى ٢٥ الف متفرج لامسرحية الواحدة وهذا في حد ذاته مكسب كبير يدل على ان المجتمع بدا يعطي هذه الحركة اهتمامه بدأ يستفيد منها وهي تستفيد منه وبداؤا يتظرون مع بعض صحيح ربما يكون تطور المجتمع في مسائل اخرى اكثر وضوحا وأكثر ظهورا لكن في المسرح موجود التطور واكيد التطور لكن تطور بطء جدا لا يواكب التطور الموجود حاليا في الحياة الاجتماعية ونأمل ان يتمكن مسرح الكويت في ان يتجاوز امكاناته المحدودة الان ويكون طموح اكبر

وان يواكب حالة نمو المجتمع التي تظهر في كثير من الاشياء على مختلف المستويات . ربما نقول ما هو الممكن ان يقدمه المسرح للمجتمع وما يستطيع ان يقدمه ليفيد المجتمع وهذا بالنسبة للمسرح بصفة عامة والمسرح بالكويت بصفة خاصة هناك تجارب كثيرة منها التجربة الانسانية وهي التي لا يمكن تجزئتها مثل ان أخذ تجربة من خلال كتاب او من خلال دارس او متخصص او من خلال رابطة الاجتماعيين لنعرفها على مشاكل المجتمع والمشاكل الاسرية وما شابه يمكن ان استطع ان احضر منها جانب للمسرح . ممكن ان استفيد من تجربة او من خبرة جديدة ولكن ممكن كمخرج لا نتعكس على بشكل مباشر ولكن على المدى الطويل لابد ان يكون لها تأثير – اعني انه من مجرد اعتياد الناس على انه من خلال الموسم المسرحي نقدم فيها ٨ عروض او ٨ مسرحيات من اربعة فرق مجرد اعتياد الناس على الذهاب وقضاء سهرة مجتمعين فيها اعتقد انها ظاهرة جيدة وجديرة بالانتباه والدراسة مجرد القناعات حول تمثيلية جيدة تعرّض بالتلذذيون والتحدث عنها بعد عرضها هذا ايضاً شيء، يؤكد ان فن التمثيل سواء كان بالمسرح او التلفزيون يتير اهتمامات الناس ويثير احاديثهم ويستيقدون منه .. وهناك فاندة جانبية للمسرح بالذات . يكون فيه مثلاً تشكيلات الديكور بالنسبة لاذواق الناس ممكن ان تقيد الازياء التي يستخدمها الممثلون واللاعبون على المسرح – التصرفات من خلال موضوع العمل الفنى نفسه تصرفات الافراد واللائحة التي يستخدمونها السخرية من التصرفات الغير مقبولة والفحش عليها . الحركة المسرحية عندها للان لم تستطع ان تعطي المجتمع الحجم المطلوب منه . ولكن هذا يعود الى ان المجتمع بحاجة الى ان يزيد من اهتمامه بهذه الحركة ويرعاها ويهمم فيها اكثر وسبق ان تحدث الاستاذ زكي طليمات في ندوة او محاضرة في قسم اللغة الانجليزية بالجامعة وسل عن وضع الحركة المسرحية بالكويت من مجموعة يتمون الحركة المسرحية بالجمود والتكرار . وانها استهلكت كل الموضوعات التي ممكن ان يتكلموا فيها . قال ما معناه ان هذا هو المجتمع وهذا هو المسرح – واعتقد ان هذا الكلام له جانب من الصحة في اعتقادى لكن بمجمله مبالغ فيه على اعتبار ان المجتمع ماذا يستطيع ان يعمل للمسرح اكثر من ان يحضر ليري عملاً مسرحياً – لكن من ذاتية السلطة او الحكومة هي فعلاً التي في استطاعتها ان تأخذ بيد المسرح وترعى الفنون وتهتم بها اكثر ومثل ما تعرفون وهذا واضح جداً الاهتمام بالحركة الرياضية اهتماماً كبيراً جداً لذلك قد اثير على مستوى المجتمع واهتمامات الناس وشيء متشبع وكلنا نؤيد ونرحب به ونتهمس له . لكن بالمقابل يجب ان يكون هناك اهتمامات اكثر بالحركة الفنية تستطيع ان تخدم وتعاون الناس على ان يطوروا حياتهم ويطوروا اساليبهم في تناول الاشياء وفي كل امور الحياة .

## أهمية الفن في تنمية المجتمع

كلمة الاستاذ : عبدالله تقي

نحاول بقدر الامكان ان يكون حديثنا هذا مكثف بحيث لا يطول من ناحية ومن ناحية اخرى نحاول ان نخرج بنقاط مركزه بدلا من ان تكون عامة وواسعة وغير محدودة لن اجد مجالا في الدخول في مسائل تعريفية وسوف اتحدث كشخص تربوي عن دور الفن في التنمية الاجتماعية بشكل عام . وكتشخص له اهتمام في الفن البصري والجوانب البصرية من الفن . ارجو ان تضعوا الجوانب البصرية في الذهن عند سماع حديثي اعني تنتظروا في الجوانب البصرية — في اعتقادى ان الفن نمط من المعرفة ولا يناس هنا من ان اذكر اية من الآيات القرانية التي يمكن ان يكون فيها من الاشارات ما ينفع هذا الحديث هذه الاية في سورة النمل « والله أخرجكم من بطن أمهاتكم لا تعلمون شيئاً فجعل لكل السمع والابصار والافئدة لعلم تشكرون » ذكر السمع والابصار والافئدة لم يقل الفؤاد ، لم يقل ابصار امكانيات عرفانية كثيرة ففي هذا مكانت عرفانية كثيرة الفن في صفة الجوهرية يهدف الى تعريف الانسان بانماط من الخبرات الوقائية الخبرات العقلية التي يعبر عنها بالدفع هذا الكلام في الحقيقة قد يبدو كلام جاف اجوف ما لم يعرف الانسان تلك الانماط من المعرفة التي يعني بها الفن . كيف يستطيع ان يقر الانسان بن هناك انماطا اخرى من المعرفة ما لم يكن قد ذاق هذه الانماط قد عرفها قد عانها وهذه هي نقطة الضعف في حديثي اني سوف اتحدث بافتراض لا استطيع ان اتحدث لا استطيع ان اكون موضوعيا الا اذا افترضت — المام السامي بهذه الانماط من المعرفة التي تتميز وتحتفظ عن الانماط التي يعبر عنها عادة باللغة ربما من الطريق عنها ان نشير كيف ان الناس عادة يقولون ان الفنان لا يستطيع ان يعبر عن نفسه بالكلام لا يستطيع ان يعبر عن عمله الفني بالحديث بالكلام نجد ان مؤلف المسرحية او صانع الاقلام يقول انا عندما اسأل عما يعنيه الفن اقول عندما استطيع ان اقول ما يعني الفن لقلت واكتفيت لم اعمل فيلما او اكتب رواية ولم اصنع تمثالا او غير ذلك اعتقد ان هناك في مثل

هذه الملاحظة اشارة الى ان هناك انماط من الخبرة العقلية غير الانماط البصرية مثلا في الفنون التشكيلية هناك اهتمامات بالتواهي العلاقة او التنظيمية يعني نرى الفنان يهمه ان يعبر العلاقة بين اجزاء التكوين بعضها البعض وهذا البحث وهذا الاقتناء يقوده لتحريرات نوعية مرتبطة بالواقع مفهوم الواقع مرتبطة بالتوازن مرتبطة بالانسجام الى غير ذلك من المفاهيم العلاقية او المفاهيم التنظيمية او تجد الفنان يهدف الى وضع امام المشاهد رؤية جديدة ليرى المشاهد ويسمعه شيئا جديدا يعني يضفي الى خبرة السامع او المشاهد شيئا جديدا وترى انه في الاول كان اهتمامهم تنظيميا ينظر في العلاقة بين العناصر الاخرى بهدف تقديم رؤية جديدة ومسموع جديد ومرأى جديد . هذان نمطان من الخبرات الفنية وهناك خبرات كثيرة الذي تعرف من الخبرات العقلية ليس كل ما يمكن ان تعرف وليس كل يمكن ان تبني في انسنة مهمة الفن . هو ان ينمی الانسان عقليا مهمة الفن في الاساس مهمة معرفية مقطعا فان هذه المعرفة التي يحصل عليها الانسان من خلال الفن غير التي يحصل عليها من خلال اللفظ . النقطة الاخيرة التي يمكن ان اثيرها اود ان اقدم هذه المقدمة السريعة وهو ان الحديث في دور الفن في الحياة او المجتمع يمكن ان تنظر له من عدة زوايا وكل زاوية سوف تتطلب عددا من النظريات وكل هذه النظريات في اعتقادي تستحق ان تدرس وتستتحق ان توضع في عين الاعتبار مثلا من يقول ان الفن له قيمة علاجية ان الانسان له سعوبات افعالية نفسانية هذه السعوبات تحتاج الى تنفيسي وتعبير والانسان يجد هذا التنفس وهذا التعبير في الفن . ومنهم من يقول في هذا الباب ان الانسان في حياته الحقيقة يحصل على كل ما يريد ليس هناك خطر يتهدده لا احد يريد ان يقتله يعرف ان الماء موجود فلذلك تشعر بالملل . والانسان كما تعلمون يميز بالفضول بالطلوع الانسان لذلك يحتاج الى اثار يحتاج الى ان يشبع تطلعه يشبع فضوله حياته هذه الرتيبة لا تكتفي يريد ان يرى في العلم حياة ناس اخرين مشاكل تشار امامه . اذا قنوية الفن هذه الحالة ان يعيش الشخص في حياة الانسان تجعله يحسه الانسان فيذهب الى التمثيلية ويفذهب الى القلم حتى يشبع هذا الشخص .

النظرية الثانية — النظرية التهريبية — وتنبيح للانسان ان يهرب من الحياة — النظرية الاخيرة تقول ان الانسان يجد تعويضا عن الشخص الذي يحسه في حياته النظرية الجديدة ان الانسان يحتاج الى ان يهرب من هذه المشاكل فكيف يهرب بالمخدرات يهرب بالخمور او يهرب بعمل فني يشاهده او يسمعه وهكذا يستطيع ان تسطر النظريات الى ما لا نهاية .. هناك نظرية من النظريات اريد ان اذكرها ربما لاتها من النظريات التي اثيرت حديثا . هذه النظرية تقول ان الانسان كمخلوق بيولوجي لن يكون تخصص البيولوجيين يتحدثون عن مخلوقات

او حيوانات او كائنات تخصصية . كائنات غير تخصصية الكائنات التخصصية التي طعامها واحد لا يتغير تأكل هذا الطعام وعندما تجده وعندما لا تجده لا تأكل شيئاً تموت نعني الانسان من تلك الفئة من الحيوانات التي ليست تخصصية يأكل اي شيء .. لذلك الكائنات الفير تخصصية أصبحت اكثر فضولنا لأن أكلها ليس واحد واصبحت تتغذى في البحث عن هذا الطعام تستكشف تتطلع لها نزعة استكشافية اساس النزعة بيولوجي كما لاحظنا ولكن فرحة النهاية أصبحت هذه النزعة غاية يسعى إليها الانسان فلذلك يشعر المهوتون بشؤون المجتمع بأن يلبي حاجة الاستكشاف في الانسان في المغامرة كعمل الملاهي المثيرة جداً يستطيع الانسان فيها ان يؤدي اعمال غريبة ومثيرة تشيع فيه روح المغامرة ورغبة في المغامرة والاستكشاف الفن حسب هذه النظرية ذو وظيفة هي تحقيق حاجة الانسان من المغامرة والاستكشاف .



## الاعلام والتنمية

د. سعد عبد الرحمن

لابد ان تكون علاقة الاعلام في اي مجتمع من المجتمعات بخطة نموه وتطوره  
موضوع حوار ومناقشة وذلك لسبعين :

اولهما : ان الاعلام في حد ذاته بوسائله واهدافه وفلسفته موضوع خصب  
للمناقشة والتعليق والجدل .

وثانيهما : ان المجتمع بكل خصائصه ومقوماته واهدافه وحركته مجال  
اكثر خصوبة وجاذبية لكل من يريد ان يدللي بدلوه في امور علاقة الانسان بغيره  
او بيئته البشرية او المادية او المعنوية .

ومن هنا كان منطوقنا الاول صحيحا من حيث ان علاقة الاعلام بخطة  
التنمية علاقة معقدة تحتمل الكثير من الجدل والحوار .

وب قبل ان نطرح المسائل العديدة التي يحتويها هذا الحديث يجب ان نحدد  
في بادئ الامر ما نعنيه بالاعلام وخطة التنمية .

الاعلام : هو عملية نشر المعلومات على نطاق واسع حسب خطة منظمة .  
وذلك بعض النظر عن طبيعة هذه المعلومات وتكوينها .

وعلى هذا الاساس نستطيع ان نقول ان عملية الاعلام هي العملية التي  
تؤدي الى الترابط الفكري العام في اي مجتمع من المجتمعات لأن نقل المعلومات  
يعني اتصال افراد المجتمع اتصالا ذهنيا دون الحاجة الى التواجد معا في نفس  
الموقف الواحد .

فعلى سبيل المثال يمكن ان نقول ان مقالة في جريدة ما يمكن ان تؤلف حولها  
جماعة اجتماعية دون الحاجة لأن يرى او يعرف اعضاء هذه الجماعة بعضهم

بعضا . وهذه الجماعة الاجتماعية لافرادها من الخصائص والميزات التي احدثتها هذه المقالة ما يجعلنا نقول أنها مجانية .

ولو حاولنا ان نستطرد بهذا المثال لاستطعنا ان نقول انه من الممكن عن طريق الوسيلة المناسبة من وسائل نشر وتوزيع المعلومات ان نحوال المجتمع كل الى جماعة اجتماعية ذات خصائص ومميزات تجعلنا نصفها بأنها مجموعة مجانية .

وهناك ايضا ما يجب ان نشير اليه ونحن نحدد معنى الاعلام وهو علاقة عملية الاعلام بطبيعة المجتمع الذي تتم فيه وهذا امر من ناحية الشكل يجعلنا نقول ان هذه العملية – اي الاعلام – يجب ان تتصل بل وتحدد بطبيعة المجتمع ومقوماته حيث انه لا يمكن استيراد الاعلام في اي مجتمع بل يجب ان ينشأ فيه وينشأ له وينشأ به .

وهنا نعود ونقول ان المجتمع غير راكم ولكنه يتغير طالما ان في اعضايه حياة وبينهم تفاعل وحوار وبالتالي اصبح الاعلام عملية تعكس طبيعة الصلة التي يمر بها اي مجتمع من المجتمعات . وبناء على ذلك يمكن لنا ان نقول انه طالما هناك مرحلة خاصة بالتنمية في اي مجتمع فان الاعلام الذي يعكس هذه المرحلة هو في الحقيقة اعلام تنمية .

والآن ما هي مكونات عملية الاعلام ؟

عناصر عملية الاعلام ثلاثة :

**ا – اعداد المعلومات** – وهذا هو العنصر الاول في عملية الاعلام – حيث تحل ايضا المكانة الاولى من حيث الاهمية . ذلك لأن عملية اعداد وتجهيز المعلومات حتى تكون مناسبة للنقل والتوزيع هي في حقيقة الامر حجر الزاوية في عملية الاعلام . ويقتضي ذلك البحث عن المصدر الحقيقي للمعلومات ، ثم جمع هذه المعلومات بناء على افتراض سابق او نظرية سابقة ، حتى لا يكون جمع المعلومات هذه جمعا عشوائيا بلا هدف او غرضية محددة ويلي ذلك عملية تنظيم هذه المعلومات وتنسيقها قابلا للفهم ، حيث ان مثل هذا التنسيق وخاصة اذا كان جيدا خاصا للقوانين السيكولوجية الخاصة بتنظيم مجالات الانتباه والادراك ساعد كثيرا على توزيع هذه المعلومات .

**ب – توزيع المعلومات** : هذا هو العنصر الثاني من عناصر عملية الاعلام وهو خاص بتوزيع ونشر ما جمع ونسق من معلومات وتنقاضي عملية التوزيع اختيار الوسيلة المناسبة من وسائل النشر ، حيث ان كل جزء من اجزاء المعلومات يحتاج الى وسيلة خاصة به . وبعد اختيار الوسيلة التي تناسب

المعلومات يجب ان نفهم ان العملية ليست كذلك فقط ولكن طالما انها عملية توزيع فان ( السوق ) الذي سوف توزع هذه المعلومات يجب ان نأخذ في اعتبارنا . وبمعنى اخر يجب تحديد البيئة المناسبة او المجتمع المناسب لتوزيع هذه المعلومات .

**ج - تلقي ( استقبال ) المعلومات :** وهذا هو العنصر الثالث من عناصر عملية الاعلام وهو العنصر الذي يربطها كعملية مجردة بالمجتمع البشري الذي تتم عملية الاعلام من اجله حيث ان استقبال المعلومات من قبل الانسان في اي مجتمع من المجتمعات هو دليل اكمال دورة الاعلام او مسيرة الاعلام .

ويجب ان نفرق بين ناحيتين :

#### **الناحية الاولى :**

وهي مجرد تلقي المعلومات واستقبالها وهذه يمكن الاستدلال عليها بمفرد الاحصاءات البسيطة مثل عدد الصحف التي توزع يوميا او عدد قارئي كتاب ما او عدد مستمعي برامج الاذاعة او مشاهدي برامج التلفزيون .

#### **والناحية الثانية :**

وهي التأثر بهذه المعلومات والاقتناع بمضمونها ومحتوها وهذه لا يمكن الاستدلال عليها الا عن طريق اجراء البحوث الميدانية طويلة الامد والتي يكون من اهدافها الرئيسية قياس كمية التغير في اتجاه من الاتجاهات .

#### **والآن ما هي خطة التنمية ؟**

كما يستدل من هذه الجملة القصيرة ان هناك خطة مرسومة محددة من اجل تطور المجتمع وتنميته في اتجاهات تخدم فلسفة خاصة . مع ملاحظة ان التنمية تعني النمو المقصود وليس مجرد التطور الطبيعي التلقائي .

وهنا يجب ان نقف قليلا عند هذا المعنى . ذلك لان طبيعة المجتمعات بما فيها من موارد مادية واقتصادية وبشرية ومعنى تشكل شبكة معتقدة التركيب من العلاقات بين هذه الابعاد والقومات بحيث يجب ان نأخذ في اعتبارنا ان التقدم بهذه الشبكة في جميع الاتجاهات وفي وقت واحد ليس بالسهيل الميسور ولكنه في الحقيقة امر صعب التحقيق في كثير من الاحيان . ومن هنا كان من الضروري ايجاد خطة متكاملة تنسق بين هذه النواحي بحيث لا تسبق التنمية المادية

التنمية الاجتماعية او التنمية البشرية او العكس حتى لا يحدث قصور في شكل المجتمع ويختل التوازن بين ابعاده .  
وبناء على ذلك نستطيع ان نتحدث الان عن العلاقة الحقيقة المنشورة بين الاعلام بوسائله المختلفة ومقوماته وعناصره وبين خطة التنمية في المجتمعات التي ترمي الى التقدم والنمو وسوف تبدو هذه العلاقة مباشرة بين الاعلام والتنمية الاجتماعية وسوف تبدو غير مباشرة بالنواحي الاخرى من التنمية .

### **وظيفة الاعلام في فترة التنمية :**

قبل ان نتعرض للوظائف المختلفة للاعلام في المجتمعات النامية يحسن بنا ان نشير الى ابعاد التنمية المختلفة والتي يجب ان تسير معا حسب قوانين محددة حتى تعطى صورة متكاملة لمجتمع الغد .

#### **البعد الاول :**

النمو الاجتماعي هو حصيلة التغير الموجب في كل المقومات الاجتماعية والمعنوية للمجتمع مثل القيم والعادات والتقاليد والاتجاهات نحو عناصر البيئة معنوية كانت او مادية او بشرية .  
ونشير هنا ايضا الى معنى التغير الموجب اي ذلك التغير نحو هدف او مجموعة اهداف اتخذتها الجماعة رمزا لتقديما .

#### **البعد الثاني :**

النمو الثقافي ونقصد به حصيلة تراكم المعرفة بجميع مروعها المجردة والمحسوسة تراكما منطقيا يؤدي الى النمو الدائم والاستمرارية والاتصال .

#### **البعد الثالث :**

النمو المادي ونقصد به التغير الموجب كل ما يمكن قياسه وتقديره بصورة مادية مثل اقتصاديات المجتمع وما يتصل بها من مهارات وخبرات .

#### **البعد الرابع :**

النمو الحضاري وهو حصيلة تفاعل الابعاد الثلاثة السابقة مع بعضه البعض كما يحسن بنا ايضا ان نشير الى طبيعة المجتمع في مرحلة التنمية

و خاصة اذا كانت هذه التنمية في مجتمع بسيط غير معقد — مثل كل مجتمعات الدول حديثة الاستقلال او التكوين — حيث نجد ان طبيعة هذه المجتمعات غير مستقرة لانها في مرحلة تحول و تغير دائم كما ان اطرها المرجعية لم تحدد بعد وهذا مما يزيد الامر تعقيدا و يعطي الاعلام اهمية اكبر في الوظيفة و خصوصية اكبر في الاداء .

ونعود الان الى وظائف الاعلام في مجتمعات التنمية :

اولا : الوظيفة الاجتماعية للاعلام :

- ١ - من الوظائف الرئيسية لوسائل الاعلام المختلفة سواء منها ما هو مكتوب مثل الصحافة والكتب وغيرها او ما هو مسموع عن طريق الراديو او ما هو مرئي عن طريق التلفزيون — من الوظائف الرئيسية لهذه الوسائل المساعدة على تعديل **المفاهيم والمدركات** في مجتمعات التنمية . حيث نجد ان خطة التنمية في حاجة الى تعديل بعض المفاهيم السابقة عليها مثل : مفاهيم « التقدم » او « التخلف » و « المتعلم » و « المثقف و الدولة » و « الحكومة » و « الديمقراطية » و « الرأي » و « المواطن » و « الترفيه » و « العمل » و « الفراغ » وغير ذلك من المفاهيم التي تتصل مباشرة بالتنمية الاجتماعية و التقدم الاجتماعي . وهذا التعديل عمل لا يستطيع القيام به وبسرعة غير وسائل الاعلام التي سبق الاشارة اليها .
- ٢ - من الوظائف الاجتماعية لهذه الوسائل ايضا المساعدة على تطوير العادات التي اصبحت لا تناسب مع الطموح والتطلع الذي يصاحب عادة اي خطة من خطط التنمية في اي مجتمع . فنستطيع هذه الوسائل توجيه الاهتمام الى عادات جديدة و انباط جديدة من السلوك توافق النمو و التقدم المطلوب مثل عادات المأكل او الملبس او المسكن او التزاور او ادارة العمل و تنظيم الوقت وما الى ذلك .
- ٣ - ربما كانت من اهم الوظائف الاجتماعية لوسائل الاعلام في المجتمعات النامية زيادة حساسية افراد المجتمع للمشكلات التي تتطلب حلولاً عاجلة والتي لا يكون افراد المجتمع حساسين لها ( مثال : ) اذ انه عندما يصبح الفرد حساساً لمشكلة ما مدركاً لبعادها، متعملاً لها تصبح الخطوة التالية هي البحث عن الحل المناسب . وذلك في حد ذاته نوع من النمو الاجتماعي .
- ٤ - من الوظائف الاجتماعية ايضا لوسائل الاعلام هذه المساعدة على تطوير القيم والاتجاهات والمعايير . فالانسان في اي مجتمع ما يحكم على موافق حياته اليومية عن طريق جهاز خاص يسمى الضمير الاجتماعي وهذا

الضمير مكون من وحدات عيارية أو قياسية تسمى القيم : فقيمة الصدق وحدة عيارية وقيمة الكذب وقيمة الشجاعة وقيمة المعاونة والمساعدة . وغير ذلك جميعها تمثل وحدات في الضمير الاجتماعي للانسان والمطلوب من وسائل الاعلام في فترة التنمية تأكيد او تعديل او تغيير او تطوير بعض هذه القيم او بعضها فقد تتطلب مرحلة التنمية تأكيد قيمة الجماعة وتعديل قيمة الفردية .. الخ . واما اتجاه فهو تركيب خاص ينمو بالفرد الى عناصر البيئة او بعيدا عنها مثل اتجاه الانفراد الى العمل اليدوي مثلا (حب العمل اليدوي او غير ذلك ) او الى الاعمال الفنية او الاعمال المكتبة . وكذلك اتجاه الانفراد نحو المؤسسات المختلفة مثل النوادي او المدارس .. الخ .. فقد تحتاج خطة التنمية الى تكوين اتجاه نحو عمل يدوى او عمل زراعي او صناعي يحتاجه المجتمع في هذه الفترة وهذا تأتي مهمة وسائل الاعلام في تكوين مثل هذا الاتجاه . وقد تحتاج خطة التنمية الى ازالة اتجاه الانفراد نحو استغلال وقت الفراغ فيما لا يعود بالنفع ولا يحقق اهداف خطة التنمية وهنا تتدخل وسائل الاعلام لحو مثلا هذا الاتجاه . ( وهناك عدد من التجارب الحقيقة في بعض البلاد النامية التي تمكنت فيها وسائل الاعلام من غرس اتجاهات جديدة وازالة اتجاهات سابقة ) . واما المعايير وهي ما يتفق عليه الناس جميعا من اجل تقييم الانشطة الاجتماعية المختلفة فان وسائل الاعلام لا تعد لها فقط ولا تغيرها فقط ولكنها هي التي تصنعنها وتبلورها .

وخطة التنمية تحتاج دائما الى معايير جديدة في كل مرحلة من مراحلها فقد تحتاج الى معايير خاصة بالانتاج ومعايير اخرى خاصة بالعمل ومعايير ثالثة خاصة بالمهارة ومعايير غيرها خاصة بالمشاركة الاجتماعية وهكذا . والحقيقة ان وسائل الاعلام هي السبيل الوحيد لتكون هذه المعايير تكوينا يتنقق مع الاهداف المرحلية والنهائية لخطة التنمية في اي مجتمع من المجتمعات .

٥ - من الوظائف الاجتماعية ايضا لوسائل الاعلام مساعدة افراد المجتمع على تعديل طريقة التفكير وربط الاسباب بالنتائج وذلك من اجل الوصول الى اتخاذ القرار المناسب في الوقت المناسب . وهذا امر على قدر كبير من الأهمية لأن المجتمعات النامية في حاجة دائمة الى فهم ومعرفة كيفية اتخاذ القرار . وهذا امر منطقي لأن المجتمع النامي اما ان يكون مجتمعا سيطر عليه لفترة طويلة حكم غير وطني حيث تولى عنه دائما اتخاذ القرارات . والتصرف في الواقع او ان يكون مجتمعا ناشئا لم تكون لديه الخبرة الكافية ليتخذ القرار المناسب . فعلى سبيل المثال نجد ان بعض الافراد ليست لديهم

القدرة الكافية لاتخاذ قرار استغلال دخولهم او انتصرف فيها كما انه ليس لديهم نفس القدرة للتوجيه ابناهم الى نوع التعليم المناسب وهنا يجب ان يواكب الاعلام بوسائله المختلفة من صحافة واذاعة وتلفزيون خطبة التنمية بمراحتها واهدافها وخاصة اذا كانت صبغة المجتمع ديمقراطية والالتزام فيها قليل وفي حدود حرية الفرد .

ثانيا : الوظيفة الثقافية للاعلام :

( سوف نحصر معنى الثقافة هنا في مجال التعليم والتربية والتثقيف ) .

١ - من اهم الوظائف الثقافية لوسائل الاعلام وخاصة في مرحلة التنمية وظيفة التعليم والتربية على نحو يساعد المؤسسات التعليمية الاخرى على اداء رسالتها . اذ انه من المتوقع ان تكون نسبة الامية بين الكبار عالية ( الامية التعليمية او الصحة ... ) ويصبح من المتعذر على هؤلاء الكبار الاختلاف الى فضول محو الامية لاسباب عديدة قد يكون منها انشغالهم بطلب الرزق او خضوعهم لتقالييد اجتماعية من نوع خاص او حتى عدم توفر مثل هذه الفضول وبالتالي تصبح وسيلة الاعلام المسومة او المرئية هي المدرسة التي تقوم على محو امية الكبار بشتى صورها .

٢ - ومن الوظائف الثقافية ايضا لوسائل الاعلام تنظيم البرامج التعليمية العالية اي لما بعد الثانوية . فان حاجة مجتمع التنمية لجميع الابدي العاملة يجعل من الصعب ان يتفرغ شباب ما بعد المدرسة الثانوية من اجل الالتحاق بالدراسة في الجامعة او المعاهد العالية ومن هنا نبعت على سبيل المثال فكرة ( جامعة الهواء ) في بريطانيا والتي تستخدم الاذاعة والتلفزيون والنشرات المطبوعة .

والحقيقة ان مثل هذا الاتجاه يجب ان يؤخذ به في البلاد النامية والتي تلتزم في كثير من الاحيان بایجاد وظائف دائمة لحملة الشهادات العالية الامر الذي يصبح عينا عليها في وقت ما وذلك نتيجة التوسيع السريع في التعليم العالي قبل فتح المجالات التي تمتلك خريجي هذا التعليم .

ومن هنا كان مثل هذا التعليم من خلال وسائل الاعلام خير ضمان لارضاء ميول الكثرين من الشباب وغيرهم دون الالتزام بایجاد الوظيفة الدائمة المناسبة لهم .

٣ - من الوظائف الثقافية ايضا لوسائل الاعلام في مرحلة التنمية محاولة تنظيم العلاقة بين الخبرة الكمالية الناقصة ( لأن من العادة ان تهتم الخطبة بالخبرات الاساسية والضرورية فقط ) وبين الميول الفردية والاهتمامات

غير الجماعية . فقد يظن على سبيل المثال ان برامج المرأة والاسرة في التلفزيون والراديو ومجلات بوردا مثلا . انما هي من قبيل شغل وقت الفراغ عند ربة البيت . ولكن النظرة الفاحصة تقول لنا ان هذه البرامج والمجلات وان كانت موجودة قبل الحرب العالمية الثانية الا انها اتخدت لونا جديدا بعد الحرب حيث نجد ان تدريب المرأة على حياكة ملابسها وملابس اطفالها وكذلك على صناعة ما يحتاجه منزلها من اشياء بسيطة كان من اهداف التثقيف الذي صاحب خطة التنمية في اوروبا بعد الحرب العالمية الثانية . بالإضافة الى حسن تدبير الميزانية المنزلية . وكذلك بالنسبة للرجال حيث هناك الكثير من المجالات والبرامج الاعلامية التي ترشد الرجال الى كيفية ادارة المنزل والقيام بالاعمال اليدوية الفرورية المنزلية .

٤ - من اهم الوظائف الثقافية للاعلام في مرحلة التنمية توجيه القراءة والتذوق الفني لدى المجتمع ، فان خطة التنمية كما سبق واشرنا الى ذلك تفترض تأكيد بعض الاتجاهات والقيم والتقاليد والعادات والتي يمكن ان يسهم الكتاب والقصة في ذلك . كما انه من الضوري من اجل النمو الثقافي ان يرتقي ذوق الجماهير من ناحية الفن مثل الموسيقى والغناء والمسرح والتمثيل والشعر والقصة والكتاب وغير ذلك ويجب ان يكون هدف النمو في هذه الحالة هو الوصول بذوق الجماهير الى درجة التعرف على الاصالة والمقارنة على اساسها .

### ثالثا : الوظيفة المادية للاعلام :

ربما تكون هذه هي الوظيفة غير المباشرة لوسائل الاعلام لان التقدم في النواحي الاقتصادية يحتاج الى كثير من العمل والتخطيط والتغيير في مجال غير اجتماعي . ولكن لا يمكن ان تتتجاهل ما يلي :

- ١ - يمكن لوسائل الاعلام تأكيد بعض الاعمال الفنية الفرورية والتي تحتاجها خطة التنمية فتعطيها من القيمة الاجتماعية مازيد الاقبال عليها .
- ٢ - يمكن لوسائل الاعلام اعداد البرامج الخاصة لتدريب وتأهيل الفنانين واعداد القوة البشرية اللازمة لخطة التنمية .
- ٣ - يمكن لوسائل الاعلام اعداد البرامج الخاصة للتعریف ب المجالات التي ما زالت في حاجة الى زيادة مثل التجارة في بعض السلع او صناعة بعض الادوات التي يحتاجها المجتمع أثناء نترة التنمية فان الاصح الشامل لن يتوفّر لكل فرد ولكن يمكن ان يتوفّر لوسيلة الاعلام لعرض على افراد المجتمع .

رابعاً : في الحقيقة أن هذه الوظيفة هي وظيفة الوظائف لأن الحضارة كما سبق وأشارت هي نتاج التفاعل من النمو الاجتماعي والثقافي والاقتصادي وبالتالي يمكن تلخيص مهمة الاعلام في هذا المجال كما يلي :

١ - عرض حضارة المجتمع الحالي كما هي وعرض حضارة المجتمع كما يجب أن تكون عليه بناء على خطة التنمية ومن ثم يستطيع أفراد المجتمع ادراك ما يمكن أن تتحقق لهم هذه الخطة من الناحية الحضارية . وهنا تستطيع خطة التنمية أن تفوز بثقة المواطن .

٢ - عرض حضارات المجتمعات الأخرى الأكثر تقدماً حتى يتعرف الأفراد على أنماط أخرى من الحضارة حتى يستطيعوا بناء مستويات التطلعات ونماذج الطموح وهذا ما تتطلبة خطة التنمية في أي مجتمع من المجتمعات .

#### **مشكلات الاعلام في مرحلة التنمية :**

١ - المشكلة الأولى هي مشكلة حرية وسائل الاعلام ومشكلة وسائل الاعلام والحرية أثناء فترة التنمية .

فإن الاعلام لا يوجد ولا يعيش ولا يزدهر إلا في وجود الحرية وهذا هو الأصل في وجود نشاط وسائل الاعلام .

ولكن في فترة التنمية تفترض الخطة لنفسها مجموعة من الاطر ت يريد أن تخرج عنها ولا تريد أن تتدخل قوى أخرى غير قوى التنفيذ في رسم هذه الاطر والالتزام بها ومن ثم كانت مشكلة وسائل الاعلام الرئيسية هي التصرف بحرية النقد والمطالبة باعادة النظر وخاصة عندما تتعارض هذه الابعاد مع خطة التنمية ومراحل تنفيذها وهناك وجه آخر لهذه المشكلة وهي الحرية الاجتماعية والفردية التي تكفلها خطة التنمية غالباً ما تكون محدودة من أجل اتمام أهداف الخطة وهنا غالباً ما تتدخل وسائل الاعلام من صحفة أو غير ذلك محاولة تأكيد الحرية الفردية والاجتماعية .

٢ - المشكلة الثانية وهي تتعلق بالمشكلة الأولى من ناحية ما وهي تختص بصورة الرقابة التي يحاول المجتمع في مرحلة التنمية فرضها على وسائل الاعلام حيث تتراوح هذه الرقابة من الكف والمنع والرقابة البوليسية على المقالات والاخبار والصور الى انشاء ما يسمى بالمجلس الاعلى للاعلام والحادي بالجهاز التنفيذي بالمجتمع ، وهذا يضمن للدولة – صاحبة خطة التنمية – التدخل في محتويات الاعلام ومناهجه .

والحقيقة أن الاعلام لا يستطيع أن يكون اعلاماً – توزيع المعلومات

بحريه وعدالة — الا اذا كان مؤسسة مستقلة اجتماعية بعيدة كل البعد عن  
الاداء التنفيذي في المجتمع .

٣ — المشكلة الثالثة هي مشكلة التكاليف والعائد وهي مشكلة تبدو وتظهر  
وتتجسم في فترة التنمية حيث يتم المقارنة دائماً والتقييم بالنسبة لاي  
مشروع من المشروعات على اساس تكاليف المشروع وعائده . وما هو  
واضح ان الاعلام لا يمكن قياس عائده بالوحدات المادية التي تقيس بها  
المشروعات الاخرى ؛ واذا ابتدعنا المقاييس الاجتماعية التي نستخدمها  
في اجراء الدراسات والبحوث التي من خلالها يمكن لنا ان نتعرف على  
التغيير الذي يحدثه الاعلام — حتى في هذه الحالة يكون التغير بطبيعة  
متدرجاً على مدى طويل .

وهنا نظرة خطة التنمية — رغم ايمانها الفطري بأهمية وسائل الاعلام  
— نظرة من الدرجة الثانية لأن الخطة والقائمين يحسبون دائماً التكاليف  
في ضوء العائد .

٤ — المشكلة الرابعة والاخيرة هي ان الاعلام من اجل ان يصل الى كل فرد  
في المجتمع لا بد ان يتتوفر فيه شيء من الاثارة لجذب الانتباه واثارة الاهتمام  
ومن ثم احداث الانطباع . وقد تكون هذه الاثارة — وغالباً ما تكون نوعاً من  
الترفيه والإعلام الخفيف . ومن هنا تصطدم الخطة مع وسائل الاعلام  
حيث ترى الاولى ان الجدية والالتزام ضرورة لتحقيق اهدافها بينما ترى  
الثانية ان الاثارة بما فيها من خصائص ضرورة لتحقيق اهدافها . وهنا  
يحدث التعارض .

#### تقييم وسائل الاعلام في فترة التنمية :

- من اجل التوفيق بين خطط التنمية في مراحلها المختلفة وبين وسائل الاعلام  
لا بد من اجراء عملية تقييم مستمرة لوظيفة الاعلام في المجتمعات النامية .
- ١ — اجراء الدراسات الميدانية المستمرة من اجل تقييم دور وسائل الاعلام  
المختلفة واستبيان مدى تأثيرها في التشكيل الاجتماعي العام للمجتمع .
- ٢ — تقييم كل مرحلة من مراحل خطة التنمية الاجتماعية على وجه الخصوص  
حتى نستطيع أن نحكم على مدى نجاح الخطة الاعلامية والتي يجب أن ترتبط  
بالخطة العامة للتنمية .
- ٣ — استطلاع آراء الجماهير من حين لآخر فيما تقدمه لهم وسائل الاعلام من  
نقرات قراءة او استماع او مشاهدة حتى تتخذ هذه الوسائل من رضا  
الجماهير ثقة ومن عدم رضاهم ركيزة للتغيير والتبديل .

## دور المرأة في تنمية المجتمع الكويتي

الاستاذ ابراهيم الشطي

سوف اتناول في حديثي بصفة عامة الرجل والمرأة ونظرة كل واحد للآخر والحقيقة انه اتضح لي ان هناك معركة دائمة بين الرجل والمرأة منذ فجر التاريخ حتى يومنا هذا فكل منهم افكاره الخاصة تجاه الآخر - فالكثير من الفلاسفة والحكماء والادباء - يعتبرون المرأة شرًا من الشرور وهناك اخرون غيرهم يعتبرونها نعمة وسعادة ولا يزال هذا الوضع على ما هو عليه حتى ايمانا بهذه اي انه موجود في كل عصر وفي كل وقت وفي كل مجتمع - فمثلا هناك حكيم صيني قال عن المرأة ( المرأة ابهج شيء في الحياة ) بينما احد الحكماء العرب يقول ( ان النساء ناقصات عقل ودين ) ويقول اخر ان النساء لا رأي لهن ومن اجل ذلك لم يبعث الله تعالى من النساء نبيه . وينسب الى النبي سليمان انه تال ( امش وراء الاسد ولا تمثل وراء المرأة ) وهناك احد الفلسفه الالمان المشهورين بعدهم للنساء يقول : ( يسألونني عن الافعى اللينة الملمس وهي امامهم في كل وقت بل في كل لحظة انها المرأة ) وقال ايضا ( ان المرأة التي خضرطني الى احترامها ما خلقت ولن تخلق ) . ويقول اخر هناك ثلاثة اشياء احببتها مدة حياتي دون ان افهم كونها : الموسيقى - والرسم والنساء . يقول الفيلسوف سocrates ابغض البغضاء عندي ثلاثة اشياء كتاب النحو والفارس المرأة واحد الحكماء عندما سأله عن المرأة اجاب ( انها حرب لا هواة فيها ) اما عن عمر بن الخطاب فيري عنده قصة ان احدى النساء قالت له ( ان النساء ياحين خلقن لكم وكلكم يشتئهي شم الرياحين . فأجابها عمر ان النساء شياطين فلقد لنا . نعوذ بالله من شر الشياطين ) والاسطورة الهندية تقول عن المرأة : خذ الله خفة الورق ونظرة الطبي واشراقة الشمس ورطوبة الندى وتقلب الرياح ووداعه الارنب وصلابة الجوهر وقوه الفهد وحلوة العسل وحرارة النار وبرودة الثلج ثم مزج كل هذه الاشياء وخلق منها المرأة . هناك اراء لحكماء ادباء يخالفون هذا المنطق فهناك مثلا احد ادباء الفرنسيين يقول : اذا صفر

العالم كله فالمراة تبقى كبيرة . ونحن دائما نردد قول روسو : المرأة التي تهزم  
المهد بيمينها تزيل العالم بيسارها — والناس ايضا من عاديين ومن فلاسفه  
ومن حكماء لهم ايضا اراء في المرأة وفي طبيعتها فأحد الاعرب في الbadie يقول  
في وصفه لطبيعة المرأة وشعورها ( المرأة تكتم الحب اربعين سنة ولا تكتم البخل  
والكراهية يوما واحدا ) وقائمه امين معروف لديكم وهو الذي يقول كل  
ما تخيلت السعادة تمثلت امامي صورة امراة جميلة لها عقل رجل . واحد زعماء  
القبائل الاسيوبيين سألهون رأيه في الخمر فقال اظن انها رحique مستمد من السنة  
النساء وقلوب الاسود فما ان شربت كفايتها منها حتى أصبحت قادرا على  
الكلام الى الابد وعلى مقاتلة الشيطان . اما المثل الافريقي فيقول خلق الله  
السماء والارض واستراح ثم خلق البحر والاسماك واستراح ثم خلق الرجل  
والحسان والكلب وسائر الحيوان واستراح ، واستراح الجميع ، واخيرا خلق  
المرأة فلم يعد احد يشعر براحة . هذه الاقوال التي قلتها لكم واخذتها من  
الشرق والغرب والقديم والحديث تبين لكم نظرة الرجل للمرأة .

اما الادباء فلهم اوصادفهم المشهورة في التحدث عن المرأة فمثلا يقولون :  
هي غادة هيفاء لها وجه يخجل الاقمار وهي اغنية عذبة النغم وهي روضة  
الحسن ونضرة الشمس وبهجة الارض ، فتاة وجهها جميل كالاماني ، لها وجه  
كمظهور الحق بين ظلمات الشكوك . وعندما يريد بعض الكتاب ان يصف شيئا  
جميلا تكون المرأة دائما معيارا لذلك . والان نتساءل هل حقيقة ان كل هذه  
الاقوال التي قالها الرجل عن المرأة فيها شيء من الصحة ؟ الحقيقة ان المرأة  
منذ خلقت والى يومنا هذا ، و اذا قرأتنا هذه الاراء والاقوال واستمعنا اليها  
نستخلص منها ، ان المرأة منذ خلقت والى يومنا هذا تشكل مشكلة بالنسبة  
للرجل ومع ذلك فان الرجل منذ ان ظهر هذا الكوكب نجده دائما في عمل مستمر  
وعناء ومشقة من اجل اغراء هذه المرأة ومن اجل ان يحصل على كلمة اعجاب  
وتقدير من هذه المرأة . اكثر الرجال لا يؤمنون بهذه الاشياء ولكن بامكان اي  
شخص ان يكتشف ذلك بسهولة فكلمة اطراء واحدة من المرأة لها في قلب الرجل  
مثل وقع السحر فالمراة بالنسبة للرجل هي مصدر الوحي ومصدر الالهام .

وعندما كان الانسان يعيش في الغابات والكهوف كان يغامر بصيد الوحش  
لكي يطعم المرأة اللحوم ويظهر انه شجاع ، وكان يكتسبها بالفداء والجلود الثمينة  
وعندما تقدمت الحضارة بدا الرجل يصنع جميع وسائل الزينة من اجل المرأة به  
في ذلك الحل والمجوهرات . وعندما اكتشف الرجل المعادن اختار لها اغلى  
المعادن كالذهب والفضة والاحجار الكريمة واصبحت هي التي لها قيمة ، ولو  
المرأة فلا اظن ان تكون كل هذه القيمة للذهب او الفضة او الاحجار الكريمة  
فماذا نعمل بها نحن الرجال ؟

وبعد ذلك اخذ يغوص في البحر ملقيا بنفسه في التهلكة كما يقولون لكي يصطاد المحار ليأخذ منه اللؤلؤ الثمين ليزين جيد المرأة ، وعندما فهم الكلمات واخذ يعبر بها واصبحت لديه لغة اخذ يبحث عن الالفاظ التي يتغزل بها بجمال المرأة فقال اشعاره وقصائده واغانيه بجمال المرأة ورشاقتها وظل كذلك حتى يومنا هذا . وعندما عرف الكتابة واخذ يكتب القصص والملامح بدا بكتابة القصص والملامح الفرامية التي تشرح او تبين جهة العميق للمرأة وهيامه بها وكثيرا ما تجد في هذه القصص ان الرجل هو الجنون الهائم بفراش المرأة والاسير بالنسبة لها . وعندما عرف الموسيقى وضع الحان الحب للمرأة وكتب السيمفونيات والاوبرايات من اجلها . والمرأة هي اجمل ما انتجه يد الرجل بالرسم والنحت في جميع ادوار الحضارة البشرية . ولا تزال المرأة الى يومنا هذا اجمل مواضع الرسم والتصوير والنحت ، الرجل جعل من المرأة الها وملكا وقائدا وحبيبا وزوجة واما وساحرة وشيريرة وجعلها مثال البراءة والطهارة وايضا في نفس الوقت جعلها مصدر كل شيء ، وسبب كل مصيبة . ففي القديم جعل الاغريق وغيرهم من المرأة الها للجمال ولا يزال الرجل حتى وقتنا هذا يتخذ من المرأة اللهه وملكه يبعدها بطرقه المختلفة في القرن العشرين فلا يزال الرجل يهتم اهتماما بالغا بربات الجمال وملكاته وبكوناكب السينما ، ونجومها ولا يزال الرجل يعرف اسماء ربوات الجمال من اقاصي بقاع الارض ومهمها حاول الرجل خداع نفسه وخداع الاخرين فانه في قرارة نفسه يبعد المرأة ويعمل كادحا من اجلها وهو على استعداد ان يلقي نفسه بالتهلكة من اجلها ويشعر بالغرور والكبراء لكلمة اعجب واحدة تصدر منها بحقه . اما في حياتنا اليومية والعملية والمنزلية والاجتماعية فالرجل دائمها يفضل ان يرى المرأة بجانبه وهو لا يرتاح الا من مذيعة جميلة على شاشة التلفزيون وصوت ناعم على موجات الاثير .

وفي جميع ادوار التاريخ وبين حين واخر تظهر موجات من النفاق الاجتماعي يحاول بها الرجل ان يقلل من شأن المرأة ودورها في الحياة وفي المجتمع ويطلب بالحد من نشاطها وان تلتزم دارها وتكون مهتمة فقط بانجاب الابناء . وفي جميع ادوار التاريخ نجد الرجل ينقسم على نفسه بالنسبة للمرأة فمنهم من يعدها شرًا ومنهم من يعدها خيراً ونعمة وسعادة ولكن الحياة والطبيعة لا تفرق ابداً بين الرجل والمرأة وهذا اكبر دليل على مساواتهم في الحقوق وأذواجيات وأنهما يواجهان تحديات الحياة معاً وهما ايضاً يواجهان متاعب ومشاكل المعيشة معاً وهما ايضاً يواجهان المسؤوليات الشاقة معاً ويتمتعان معاً بالسعادة والنعيم . هما معاً كملاء فحسناً ولذلك فنحن نقدر قول الرسول العربي صلى الله عليه وسلم عندما يقول « ما من صباح الا ولمكان يناديyan ويل للرجال من النساء وويل للنساء من الرجال » .



## دور المرأة في تنمية المجتمع الكويتي

كلمة السيدة ليلي السبعان

يبدو ان تنمية المجتمع وتنظيمه هي الموضة السائدة في السنوات الاخيرة لاصلاحه فكل الدول المتقدمة تتحدث عن اصول التنمية وتعتبره الحل الاخير لكل مشكلات المجتمع سواء المشكلات الاجتماعية او غيرها وهذا الموضوع واضح من حيث المعنى او المضمون لجميع فئات المجتمع لكي تساهم وتشارك في عملية التنمية — فعملية التنمية لا تقصر على فئة معينة او جهة مختصة دون اخرى — وهناك سؤال من الذي يعيق عملية التنمية ؟ هل هم افراد المجتمع ؟ هل التخلف الاقتصادي او الاثنين معاً ؟ والمرأة في هذا المجتمع الى اين تسير ؟ وكيف تسير ؟ وهل هي تساعد في تنمية مجتمعها — ما هو دورها ؟ ما هي الوسائل التي يمكن ان تقوم بها وتساعد في عمليات التنمية الاجتماعية — المجتمع او مجتمعنا الكويتي مازال فقيراً من الناحية الثقافية ومن الناحية الفكرية — يجب ان تساهم المرأة في تزويد اسرتها وتهيئة الجو العام المبهج لجو الاسرة — نسبة التعليم في صفوف المتعلمات من النساء قليلة بالنسبة للدول العربية — اذا نحن بحاجة الى ارتقاء هذه النسبة — مراكز محو الامية انها موجودة فقط اما المستفيدين منها ليس بالعدد الكبير اما بالنسبة للمرأك النساء فانا اعتقاد انها لا تؤدي غرضها ونحن لسنا بصدده حصر هذا ولكن المرأة الكويتية لو شاركت في مراكز محو الامية قطعاً ستزداد نسبة المتعلمات لأن الامهات قبل ان يدرسن يرغبن في نفسية معينة يريدن من يتقاهمن معهن في اللغة وبنات الكويت لا يعملن في المراكز النسائية وخاصة في المرحلة المتوسطة لا يمكن ان نجد واحدة او اثنين ، فعمل المراكز مبني ومجهد ، امكانيات مجتمعنا المادية والبشرية قليلة لذلك فاستخدام كل ذرّة طاقة توجب على كل امرأة ان تعطى من وقتها ومن فكرها الشيء الكثير . بالنسبة للقطاع الاهلي فالمساهم في الجمعيات النسائية وغيرها والتي تصرخ في حاجة الى فكر والى عمل والى يد نشيطة ومن هذا المنطلق يجب ان تركز عليه مطالبة باتحاد نسائي كويتي عام يضم جميع

الجمعيات النسائية ، وبالمناسبة فقد اعطيت الفكرة عن هذا انه لا يمكن ان تسير وتمشي الجمعيات النسائية اذا ظلت على ما هي عليه ولن تساهم المرأة في تنمية مجتمعها عن طريق الجمعيات التي هدفها تنمية المجتمع ومع ذلك لا احد يسمع لو كان هذا الاتحاد النسائي عندنا ل تكونت لجان اهم هذه اللجان — اللجنة السياسية — مهمه هذه اللجنة السياسية هو ان تطالب بحقوق المرأة السياسية فتساهم المرأة في انتخاب من يمثلها . من يمثل فكرها ومبادئها وعقليتها ومطالبتها .

لا اقول المرأة مرة واحدة في البرلمان ولكن نساهم في الانتخابات لماذا لان نصف المجتمع من النساء فلماذا يجعل هذا النصف مثلولا لا يعمل وبالتالي نريد ان يكون للمرأة دور في تنمية المجتمع . لازال مجتمعنا غامضا بعد هذه الفترة البترولية السريعة التي لم تترك المجتمع يسر بتدرج — تدرج طبيعي نستطيع ان نقف على كل مرحلة من المراحل ونقومها فنحن بحاجة الى اجراء البحث والباحثات لتقضي مشاكل المجتمع الكويتي يجب ان تساهم المرأة في وضع الفلسفه العامة للتنمية لانها ستقوم بالدور وستعمل على تحقيق هذه التنمية اذا ما رجعنا الى تعريف التنمية انها تقني مقصود يحدث في خطوة معينة وبأهداف معينة بأغراض معينة وبالتالي يحدث التغير التلقائي نتيجة للهدف المقصود الذي وضع في اول الامر — ويجب ان تكون هذه الفلسفه الموضوعة مرتبطه بالانتاج في المجتمع الكويتي واذا اعتبرنا لها دورا منتجا فيجب ان يكون للمرأة موضوع في الحساب ، هذه الطاقة الانتاجية المرتبطة بمفهوم الفلسفه للتنمية . اهتمام المرأة باسرتها لتواجه المشاكل الناتجة من تطورها التطور الاجتماعي الحالي في المجتمع والذي سيزداد كلما زاد عدد السكان وكلما خرجت المرأة للعمل وما تواجهه من مشاكل كثيرة — المرأة في مجال الخدمة الاجتماعية — وانا اتصور انه من اهم الوسائل التي تساهم في تنمية المجتمع . فكل مكاتب الخدمة الاجتماعية وللأسف الرئيسيات والشرفات كويتيات اما الباحثات فهن غير كويتيات وقد اتضح لي في فترة الاحتياك مع مكاتب الخدمة الاجتماعية بالمدارس ان الباء لا يلجنون الى الباحثة الاجتماعية لكونها غير كويتية وفي رايهم انها لا تفهم مشاكلهم فكنت احيانا اقوم بعمل المشرفه الاجتماعية والباحثة .. اما المرأة الكويتية فهي تريد عند التخرج ان تقوم بعمل مشرفه او رئيسه قسم بدون التدرج بالعمل . ثم هناك نقطة يجب على المرأة ان تبتعد عن السلعة الفالية فاذا كنا نريد ان تكون المرأة طاقة انتاج تساهم في التنمية فالمرأة الكويتية لها اعتقاد ان كل ما هو غال كل ما هو مفضل وكل ما هو مستورد كل ما هو مفضل . المرأة تأخذ ولا اقول الكل وانما الفالية تأخذ من كل شيء السطحيات ولكن العمق فلم تحل اليه وهذه مشكلة — فاذا اردنا ان تكون

هناك تنمية يجب ان تكون هذه التنمية على اسس معينة ويجب ان تؤمن المرأة بدورها في ارتقاء او المساهمة في عملية التنمية .

في النهاية اقول ان المرأة اخذت ولم تعط فانها وان لم تأخذ حقوقها السياسية وحقوقها الاجتماعية الا انها باعتقادى في طريقها الى ذلك وهذا لن يتحقق الا بالعمل والعمل الكثير والايام بالعمل .



## دور المرأة في تنمية المجتمع الكويتي

الدكتورة : شفيقة البستكي

موضوع دور المرأة في تنمية المجتمع الكويتي موضوع متشعب ويمكن مناقشته من عدة نواحي لكن حتى يكون دور المرأة في المجتمع دوراً منتجاً وناجحاً فعلى المرأة أن تكون واعية وفاهمة للقواعد والقوانين في الحركات المتوفرة لها في المجتمع وخاصة في المجتمع الكويتي لكن الملاحظ أن الوعي الشروري بالقواعد والقوانين الموجودة في حد ذاتها غير كافٍ فقد تكون القواعد والقوانين المطلوبة والضرورية متوفرة في المجتمع وتلعب الدور المطلوب بدون أن تجد هذه القواعد والنظم طريقها نحو التنفيذ بسبب - وهذا السبب اتصور أنه مهم جداً - وجود بعض الخلفيات الفكرية الخمسية وقد نجد في غالب الأحيان أن تلك الخلفيات الفكرية هي التي تعين وتحدد الدور الواقعي والعمل للمرأة في مجتمعنا والخلفية الفكرية الموجودة في مجتمعنا في الكويت ونتصور أن هذا ينطبق فقط على الكويت - الخلفية هذه نراها في معظم مجتمعات العالم هذه الخلفية الفكرية حول دور المرأة وأمكانياتها بصورة عامة لا تترك لها مجالاً كبيراً لنجاح الدور الذي يتطلبها منها المجتمع والمفهوم الخاص الذي تفترضه تلك الخلفية الفكرية أو مفهوم أنها كيان ضعيف لا تستطيع أن تتحمل تبعات وجودها الذاتي ومن ثم اعتمادها الكلي على الرجل بغض النظر عن ترتيبه في حياتها سواء كان أبوها أو أخوها أو زوجها وهذا الاعتماد الشروري يكرس هذا الكيان السلبي الذي لا يرى ضرورة في خروج المرأة من المنزل لاته مجالها . والآن أعرض بصورة مختصرة مقومات هذا المفهوم والأسس الذي يكون منها المفهوم حول المرأة ودورها المطلوب لما تؤديه في المجتمع وخاصة دورها في تنمية المجتمع أولى مقومات هذا المفهوم - الاعتماد الاتّصادي على الرجل .

منلاحظ انه ليس من الشروري بالنسبة للمرأة ان تكافح من اجل لقمة عيش واذا خرجت للعمل فيكون كشيء ترفيفي في حين ان العمل بالنسبة للرجل انه المفروض ان يعمل ويكافح بالنسبة للمرأة هذا غير ضروري والسبب في هذا ان

مسؤولية توفير اسباب المعيشة بالنسبة لها تقع على والدها واخيها وبعد ذلك فتنقل الى زوجها المهم ان هناك دائماً رجل يرعى المرأة ويتحمل تبعات توفير وسائل المعيشة لها مسؤولوها هو وجود شخص يستهلك بدل ان ينتج ويكافح حتى يحصل على قوته اليومي .. ونلاحظ ان الانتاج ينبع عن ان الحاجة هي ام الاختراع لان توفر لها الامكانيات للابداع تقوم الثاني - ان ضعف المرأة الجذري يستوجب تحديد نشاطها داخل المنزل ومن ثم حمايتها من الخروج الى الغابة - وهكذا يصور الحياة خارج المنزل وكيف تخرج المرأة الى الحياة المليئة بالحوش ليحطموها هذه طبيعة الخلفية الفكرية الموجودة ورانيا ان المرأة مخلوق ضعيف مسكون لا يقدر ان يحارب او ينزل الى معترك الحياة ويحصل على حقوقه ويدرك واجباته ونحن المفروض ان نحدد ذلك هو ان الرجل مهمته ان يقف وراء هذا المخلوق الضعيف ويحرسها في مكان امين وليس في معترك كبير كالحياة خارج المنزل وهذا طبعاً يصبح كيان المرأة في المجتمع كياناً معتمداً على الرجل كما رأينا من الناحية الاقتصادية وبعد ذلك محاولة تكريس الناحية الاقتصادية هذه لفكرة ضعف المرأة حتى المرأة نفسها تبدأ في الشعور بهذا الشيء وتكرس له حياتها نفس تفكيرها يكون مبنية على هذا الاساس انها مخلوقة ضعيفة من ثم اذا الشخص اصبح اعتقاده الاقتصادي كذلك موجهاً نحو الرجل كذلك انها من الناحية الجسدية ضعيفة هذا ينبع عنها انها لا يمكن لها اراده حرر او اراده بمعنى انها لا يمكن لها راي هي في ان تكون مستعدة ان تقف وراءه حتى لو انه تعارض مع القيم الموجودة داخل المجتمع ونحن نعلم ان من تكون بلا اراده لا يمكن ان تقوم بأي عمل منتج بفكر ارادي مقتنع به .

المفهوم الثالث والاخير لهذا المفهوم هو تكريس فكرة كيان المرأة ككيان مملوك هدفه ليس تحقيق امكاناته الذاتية تستطيع ان تعبر عنها كالمواهب الفنية والمواهب الفكرية فالهدف من وجود هذا الكيان - كيان المرأة يكون الذوبان في كيان اخر - احياناً يكون الذوبان في كيان الرجل او كيان الاسرة فتكون هي زوجة غلان او ام غلان هذه هي الفكرة ولكن هي امن تكون هل لها مطامح معينة او افعال معينة او افكار معينة تدفعها عندها هذا ليس موجوداً احياناً يقال يكتفي المرأة شرعاً ان تكون زوجة وأما اشياء مهمة يجب ان تتحققها المرأة رغم ان صفة الابوية ليست تكسب الرجل شرعاً اذا كان هذا الرجل عاطل بهذا هو ما يشيره - المهم ان كيان المرأة دائماً يكون داخل الاسرة فقط اما كيان خارج الاسرة ليس له وجود .

ومن هنا انا اعتذر انه حتى يكون للمرأة دور ايجابي فعال منتج في المشاركة في بنية المجتمع فعليها اولاً ان تتحرر نفسها من هذه الخلفية الفكرية التي ذكرنا مقوماتها - ومن ثم تعزى الدور الايجابي الكبير الذي يمكن ان تلعبه في

تنمية المجتمع . فنحن لاحظنا من صمن مقومات الاعتماد الاقتصادي مثلا تكون كيان استهلاكي في المجتمع بمعنى انها تأخذ الفلويس وتصرفها في اشياء اما ان يكون لها دور انتاجي في المجتمع ليس موجودا . يكون دورها اكثر استهلاكي . ونحن نرحب في ان يكون كل فرد في المجتمع له نشاط ايجابي في تنمية المجتمع وله دور انتاجي في زيادة الانتاج . ولذلك فنحن في حاجة لنقى هذه الخلفية بخلفية اخرى حتى يكون للمرأة دور فعال وهذه الخلفية الفكرية تكون مقوماتها عكس الاشياء التي ذكرناها ويكون عندها استقلال اقتصادي حتى تصبح انسانا منتجاما مشاركا في التنمية وبعد ذلك يجب ان يكون عندها ثقة بنفسها ولا تكون كل اتكلها على الرجل سواء في حياتها الاقتصادية او في التعبير عن ارائها وافكارها وبعد ذلك يكون لها وجود انتاجي خارج مجال الاسرة .

واذا تحقق هذا التغير الفكري بالنسبة لمقومات المرأة وهذا لا يتوقع ان يحدث هذا العام او العام المقبل وانما سيأخذ مجاله لان تغيير الافكار اصعب شيء في الحياة — اذا تحقق هذا الشيء فلا نرى ضرورة منطقية تتطلب وجود اختلاف بين دوري الرجل والمرأة في مجال تنمية المجتمع . ومن ثم السؤال عن دور معين للمرأة لتنمية المجتمع الكويتي نفس مستوى السؤال عن دور الرجل في تنمية المجتمع الكويتي اذا تحقق للمرأة الاستقلال الاقتصادي وبقية الاشياء فلا مجال للتفريق بين الدورين في ان نقول هذا الدور مرسوم للمرأة وهذا الدور للرجل فيكون الدور قائما على اساس الاختلافات الفردية الموجودة عند كل فرد من افراد المجتمع . وانا اتصور ان التنمية الاقتصادية تتطلب ان كل فرد سواء رجل او امرأة ان يقوم بدور فعال وبدور منتج ويساهم مساهمة فعالة وايجابية للارتفاع بمستوى الانتاج فانصور انه بالنسبة لدور المرأة في تنمية المجتمع والدور هذا لا يختلف عن دور الرجل بصورة اساسية طبعا هذا فقط في الحالة المثلية عندما تتنفس المقومات الموجودة حاليا للمفهوم بالنسبة للمرأة اذا اختلفت المقومات هذه وبنينا مقومات جديدة لمفهوم المرأة لا يكون هناك دور للمرأة ودور يختلف للرجل .



دور التنظيمات الاجتماعية

في

التنمية

المحاضر

أمين عز الدين

خبير العمل

وزارة الشؤون الاجتماعية والعمل

التنظيمات الاجتماعية هي تنظيمات لقوى او فنات اجتماعية . تشكلت من أجل مجموعة متباعدة من الاهداف . لعل أبرزها :

ا — هدف التجمع والتمثيل لاعضائها

ب — هدف التعبير عن اراء وفکر اعضائها

ج — هدف الدفاع عن مصالح اعضائها

د — هدف التأثير في السياسات والقرارات العامة للدولة

وإذا نحن سلمنا بهذا التعريف للتنظيمات الاجتماعية — وهو أنها تنظيمات لقوى وفنات اجتماعية — فسيكون من المفيد منذ البداية ان نتعرف على هذه القوى وفنات الاجتماعيين بقدر ما يسمح لنا الوقت والاجتياز .

وهناك اتجاهان او منهجان للتعرف على القوى الاجتماعية في اي مجتمع معاصر . ومن ضمنها المجتمع الكويتي .

#### أولاً : المنهج الاحصائي في دراسة القوى العاملة :

وهو منهج شائع الان في الدراسات الاجتماعية . ويزيد الطلب عليه من الدارسين لمشاكل اقتصادية واجتماعية عديدة . ويحلل أصحاب هذا المنهج القوى العاملة في المجتمع — دون ان تدخل معهم في تفصيلات فنية — الى ثلاثة فنات رئيسية :

١ — أصحاب الاعمال

٢ — من يعملون لحسابهم

٣ — من يعملون مقابل اجر

ثم يتبعون هذه الفنات وتوزيعها العمري والمهني داخل كل مجال من مجالات النشاط الاقتصادي المعروفة .

## ثانياً : منهج التحليل الاجتماعي :

وينتغلق أصحاب هذا المنهج في تحليلهم - او تحديدهم - للقوى الاجتماعية . من واقع علاقات الملكية . ورغم التباين الكبير عندهم في مسميات القوى الاجتماعية . فانهم يتفقون اساساً على وجود هذه القوى في المجتمع المعاصر :

ا - الرأسماليون

ب - العمال

ج - الفلاحون

د - فئات المثقفين الذين يمكن ان ينتموا الى هذه القوة او تلك .

وقد أصبح هذا المنهج رائجاً الان في التحليل السياسي والفكري للمجتمعات الحديثة .

ولسنا هنا بعده امتحان صحة هذا المنهج او ذاك ، ولكننا نلاحظ في نهاية الامر انها يتلقان على اتخاذ وسيلة الفرد في الحصول على دخله اساساً لتصنيف القوى الاجتماعية وفئاتها . فاصحاب الاعمال في المنهج الاول يطالبون الرأسماليين في المنهج الثاني . والعمال في المنهج الثاني يطابقون العاملين باجر في المنهج الاول وهكذا .

## واقع التنظيمات الاجتماعية في الكويت :

اذا نظرنا الى واقع التنظيمات الاجتماعية في الكويت محاولين ايجاد تصنيف واسع وعملي لها . على ضوء هذا المنهج او ذاك . فاننا نقترح التصنيف التالي لهذه التصنفيات . وهو تصنيف موافق رغم ما قد يصوره من مأخذ بطبيعة الحال :

### اولاً : تنظيمات أصحاب الاعمال : واهماها في الوقت الحاضر :

١ - غرفة تجارة وصناعة الكويت

٢ - اتحاد المقاولين الكويتيين

٣ - اتحاد تجار الاقمشة

٤ - اتحاد مستوردي الادوية واصحاب المذاخر والصيدليات

٥ - اتحاد شركات ووكالات الملاحة الكويتية

٦ - اتحاد مكاتب السفر والسياحة

وجميعها تنظيمات رسمية معلنة حسب القانون .

**ثانياً : تنظيمات العمال : وهي تضم في الوقت الحاضر :**

- ١ - الاتحاد العام لعمال ومستخدمي الكويت
- ٢ - اتحاد عمال ومستخدمي الحكومة
- ٣ - اتحاد عمال ومستخدمي النفط

٤ - نحو ١٢ نقابة عمالية منها ثمان نقابات لعمال الحكومة وأربع نقابات في صناعة النفط والقطاع الاهلي .

وجميعها - ايضاً - تنظيمات رسمية معلنة حسب القانون .

**ثالثاً : تنظيمات المهندسين والمثقفين : واعملاً في الوقت الحاضر :**

- ١ - جمعية الاطباء
- ٢ - جمعية المهندسين
- ٣ - جمعية المعلمين
- ٤ - جمعية المحامين الحقوقيين
- ٥ - جمعية الاقتصاديين
- ٦ - جمعية الصحفيين
- ٧ - جمعية الخريجين
- ٨ - رابطة الادباء
- ٩ - جمعية الفنانين
- ١٠ - رابطة الاجتماعيين

وجميعها - ايضاً - تنظيمات رسمية معلنة حسب القانون .

ويمكننا ان نضيف الى هذه التنظيمات الرئيسية . تنظيمات اخرى ذات طابع مختلط في عضويتها مثل الجمعيات التعاونية ومثل الاندية الثقافية والرياضية وبعض الجمعيات المعروفة بجمعيات النوع العام .

وقد لا يتسع المجال هنا لكي نورد تحليلًا كاملاً للعضوية في هذه التنظيمات . او عرضها كاملاً لاهدافها . ولكننا لن يفوتنا ان نسجل هنا اقبال كافة الفئات

الاجتماعية — كما رأينا — على تشكيل تنظيمات تمثلها ، حتى لا نكاد نجد فئة واحدة متخلفة عن ممارسة هذا الحق في الكويت .

وفي اعتقادنا أن نسبة التنظيم عالية في هذه التنظيمات جميعها . رغم انخفاض حجم العضوية .

### المجتمع ... موقفه من هذه التنظيمات :

والسؤال الهام الذي ينبغي ان نطرحه الان هو : ما هو موقف المجتمع من هذه التنظيمات ؟

او ... ما هو موقف الدولة والجماعة من هذه التنظيمات ؟ والى اي مدى تقبل الدولة والجماعة وجود هذه التنظيمات ؟

ان الاجابة على هذه التساؤلات ضرورية تماماً . اذا كنا نبحث عن دور هذه التنظيمات في التنمية . وهي قضية أساسية وهامة في حياة الدولة وفي حياة المجتمع .

الواقع ان التنظيمات الاجتماعية تلقى اعترافاً كاملاً بوجودها من الدولة ومن الجماعة .

فالدستور الكويتي — الذي ارتضته الجماعة — ينص في المادة (٤٣) منه على حق المواطنين في تشكيل جمعيات ونقابات .

وقانون الاندية والجمعيات ذات النفع العام (٢٤ لسنة ١٩٦٢) ينظم حق المواطنين في ممارسة حرية التنظيم في مجاله .

وقانون العمل في القطاع الاهلي (٢٨ لسنة ١٩٦٤) خصص بباب منه لتنظيم ممارسة هذا الحق للعاملين باجر .

واذا كانت الدولة والجماعة في الكويت تقبل بوجود التنظيمات الاجتماعية . فلا بد انها تفعل ذلك بناء على تصورها لوظائفها في المجتمع . وان هذه الوظائف مقبولة تماماً لدى الجميع ... حتى وان اختلف احياناً في بعض التفاصيل .

فما هي هذه الوظائف ؟

او ما هي الوظائف التي — قبل على أساسها القانون والجماعة — بوجود التنظيمات الاجتماعية ؟  
ان قانون النقابات يتضمن ثلاث وظائف أساسية للنقابات العمالية ولاتحادات أصحاب الاعمال ... وهي باختصار :

- ١ - تمثيل العمال او أصحاب الاعمال
- ٢ - الدفاع عن مصالح اعضائها .
- ٣ - السعي لتحسين هذه المصالح ورفع مستواها .

**وقانون الاندية والجمعيات ذات النفع العام :** يتصور وظائف التنظيمات المشهورة وقتا لاحقا على انها خدمة النفع العام دون الحصول على ربح مادي، من خلال مباشرة النشاطات الرياضية او الاجتماعية او الدينية او الثقافية .

وهذه الوظائف — في مجموعها — محصورة كما نرى في حدود الاهداف الذاتية لهذه المنظمات ، سواء كانت اهدافها مهنية او غيرها . والتنظيمات بطبيعة الحال مطالبة بالالتزام بهذه الحدود كما رسمها القانون وكما قبلها المجتمع .

والسؤال الان هو : هل من الممكن — او المتصور — ان تلتزم التنظيمات الاجتماعية — على تبانيها — بهذا التصور الضيق لوظائفها ؟

هل من الممكن — او المتصور — ان تحصر التنظيمات الاجتماعية حركتها في هذه الحدود الضيقة ، ولا تتجاوزها برؤيتها ونشاطها ؟

هل يمكننا حرمان التنظيمات الاجتماعية من محاولة التأثير في السياسات والقرارات ذات الطابع العام في المجتمع ، والتي تمس حياة اعضائها من قرب او بعيد ؟

الحقيقة ان الظروف التاريخية ، والظروف الموضوعية ، في كل مجتمع ، و في المجتمع الكويتي ايضا ، ثبتت لنا باستقرار ان التنظيمات الاجتماعية تتجاوز حتما حدود وظائفها الذاتية والمهنية لتأثير او لمشاركة في رسم سياسات اقتصادية ولاجتماعية ، لا تخص اعضاءها وحدهم ، وانما تخص كافة فئات المجتمع وافراده.

فعنديما تبحث التنظيمات الاجتماعية في مشاكلها المباشرة ( مثل مشكلة الاجور في النقابات ، ومشكلة الاسعار في اتحادات أصحاب الاعمال ، ومشكلة الحرية النقابية للجميع ... الخ ) فهي تقف قريبا من قضايا السياسة العامة في واقع الامر ، او تدخل الى اطارها في اغلب الاحيان .

وهناك ايضا — القضايا القومية والمصرية للمجتمع العربي . وليس من المتصور ان تقف التنظيمات الاجتماعية بمعرض عنها ، بحجة المخاطرة بتجاوز وظائفها المهنية وال مباشرة لاعضائها .

وبهذا المنطق فقط يمكننا ان نتصور دخول التنظيمات الاجتماعية في البحث وال الحوار والمناقشة حول قضية التنمية في المجتمع المعاصر .

## التنظيمات والتنمية :

اذا قبلنا بهذا المطلب . اي بحتمية اهتمام التنظيمات الاجتماعية بقضية التنمية ، فاننا مطالبون حتما بالرد على سؤالين هامين في هذا الشأن :

اولا : ما هو موقف التنظيمات الاجتماعية من التنمية ؟

ثانيا : ما هي الوسائل المتاحة للتنظيمات الاجتماعية لكي تؤثر في قرارات وبرامج خطط التنمية ؟

اولا : لا شك ان قضية التنمية قد شغلت بعض التنظيمات الاجتماعية في الكويت وعلى الاخص التنظيمات العمالية ، والتنظيمات التي تبدي اهتماما خاصا بالقضايا الاجتماعية .

ولكن مجرد الاهتمام لا يكفي في واقع الامر .

فالتنظيمات الاجتماعية مطالبة بتحديد موقفها تفصيلا ، ذلك ان قضية التنمية هي في الوقت ذاته قضية التغير الاجتماعي . التغير في العلاقات الاجتماعية والاقتصادية والسياسية .

وقبول التنظيمات للتغير متراوthing الدرجات ولا شك .

ومن ناحية اخرى ... ان قبول التغير الاجتماعي يتطلب في الوقت ذاته تحديد الموقف من اتجاه التغيير ، ومدى هذا التغيير .

ويستعد الرابطة في الاسبوع المقبل - حسب علمي - ندوة حول دور القطاع العام والقطاع الخاص في التنمية . وهذه قضية هامة ولا شك . ولكنها قضية خلافية ... والتبادر حولها في الموقف واسع وكبير ، بين التنظيمات المثلة في الندوة .

ثانيا : للرد على السؤال الثاني ... هناك اكثر من وسيلة متبعة لتحقيق مشاركة التنظيمات الاجتماعية وتاثيرها فيما يتخد من قرارات بشأن التنمية وخططها او برامجها .

وتجربة البلدان المتقدمة في هذا المجال غنية بهذه الوسائل :

ا - تمثيل التنظيمات الاجتماعية مباشرة في الهيئات النيابية التي تتخذ القرارات بشأن التنمية :

١ - لجان برلمانية متجاوحة

٢ - خوض الانتخابات

ب - تمثيل التنظيمات الاجتماعية في مجالس التخطيط الاجتماعي والاقتصادي

١ - التمثيل على المستوى القومي

٢ - التمثيل حسب المستوى النوعي

ج - الإثارة والدعوة النشيطة وسط الجماهير حول قضايا التنمية  
وأهدافها .

واعتقد ان التنظيمات الاجتماعية في الكويت تمارس هذه الوسائل جميعها  
بقدر متفاوت ، وبصور تلقائية احيانا . ومن المهم في المستقبل ان يصبح استخدام  
هذه الوسائل حقا مقررا ومحترفا به من الدولة ومن المشرع .

## محاضرة

دور القطاع العام والخاص في تحقيق اهداف التنمية

## الحاضرون

دور القطاع العام ، محمد محمود مدوه — وكيل مساعد وزارة التجارة والصناعة

دور القطاع الخاص ، عقيل احمد الجاسم — غرفة تجارة وصناعة الكويت

دور العاملين ، حسين صقر عبد اللطيف — رئيس الاتحاد العام للعمال

رابطة الاجتماعيين الكويتية

يوم الاثنين ٥/٧/١٩٧٣ الساعة ٦٣٠ مساءً

كلمة السيد محمد محمود مدوه — وكيل مساعد وزارة التجارة والصناعة :



## دور القطاع العام والمشترك

### في التنمية الاقتصادية

التنمية الاقتصادية في جوهرها تعني تنمية امكانيات زيادة الدخل القومي عن طريق توظيف الاستثمارات في القطاعات المختلفة لزيادة الموارد الانتاجية المتاحة لرفع الدخل الحقيقي للفرد . ولا تنحصر الموارد الانتاجية في رأس المال او الثروات الطبيعية بل تشمل الخبرات الفنية والصناعية .. وكلما ازداد الامداد علما ومهارة ودرأية بالعمل كلما زاد استغلال الموارد الانتاجية الأخرى بأعلى كفاءة انتاجية ممكنة .

ان التغيرات التي تعتبر نموا في النواحي الاقتصادية هي التي تتعكس على النمو المتصل في الدخول الحقيقة للفرد .. أما موجة الانتعاش المفاجئة والموقوتة بزمن معين او لاسباب طارئة على المستوى المحلي او الدولي والتي تطفو فوق مستويات الرفاهية المادية ثم سرعان ما تقصر بزوال اسبابها لا يمكن ان تدخل في نطاق التنمية الاقتصادية للمجتمع .

ويتوقف النمو الاقتصادي الى حد كبير على الدور الذي تقوم به الحكومات المعنية في وضع التنظيمات الادارية والقانونية والمساهمة في توفير الظروف الملائمة لتنشيط القطاعات الاقتصادية المختلفة ويدخل في ذلك اعداد الهيكل تحتي ( طرق - موانئ - كهرباء - مياه - غاز - موصلات ) مع الاهتمام بتنمية الموارد البشرية عن طريق توفير سبل الحصول على العلم والمعرفة والرعاية الصحية والنشاطات الاجتماعية .

ويمكن اعتبار اليابان أحد الامثلة الهامة لدور الدولة في تنمية القطاع الصناعي وتطوير اقتصادياتها الى الحد الذي أصبحت صادراتها قادرة على احداث الاهتزازات العالمية في النظام النقدي على الرغم من عدم توفر الثروات الطبيعية . فقد قامت الصناعة في مراحلها الاولى اعتمادا على توجيه الدولة وكانت هي المنظمة المستثمرة في هذا القطاع . وعندما امكن التغلب على صعوبات السوق المحلي لليابان والتوجه الشامل في مجال الصناعات المختلفة

.. تخلت الدولة عن المؤسسات الصناعية وسلمتها للأفراد بشروط ملائمة وأصبح دور الدولة هو التخطيط المنظم لنمو القطاع الصناعي بما يتفق مع الموارد الأخرى من مستلزمات الانتاج .

## ١ - دور القطاع العام :

لتنفيذ آية خطة من خطط التنمية على الوجه الأكمل يستلزم أن يساهم كل مرد في المجتمع وكل هيئة من هيئاته بنصيب كبير من الجهد البناء والمنتج .

وما لا ريب فيه أن الدور الذي اضطلع به القطاع العام بالكويت في مجال التنمية الاقتصادية هو دور على جانب كبير من الأهمية لدولة حديثة نامية . فقد وقع على عاتق القطاع العام الجانب الأكبر من مهمة وضع أساس الهيكل الاقتصادي للكويت ولم يكن دوره مجرد القيام بحجم معين من الاستثمارات سنويا بل ان نجاح القطاع الخاص في تنفيذ نصيحته في مجال التنمية الاقتصادية يتوقف إلى حد بعيد على ما يبذله القطاع العام نحوه من توجيه مساعدة ورعاية .

فقد قام هذا القطاع بنصيب كبير في تأمين الخدمات الأساسية اللازمة للمجتمع سواء كانت خدمات اجتماعية أو خدمات انتاجية بالإضافة إلى استثماراته في قطاع المال والصناعة .

## ٢ - السياسة الاقتصادية العامة للدولة :

استهدفت سياسة الدولة الاقتصادية :

١) تنظيم الموارد واستثمارها في أفضل الوجوه وتنويع مصادر الدخل بحيث يصبح الاقتصاد الوطني متكملاً ومتناقضاً .

ب) تنمية القوى البشرية برفع مستوى التعليم والنهوض بالرعاية الصحية .

ج) دعم الاقتصاد القومي بالتشريعات والتنظيمات الاقتصادية .

وقد قامت الدولة بتنفيذ سياستها على مراحلتين اساسيتين :

**المرحلة الأولى :** ركزت الدولة خلال الفترة ١٩٦٠ - ١٩٦٢ على إنشاء المرافق العامة وتوفير الهيكل التحتي Infrastructure لبناء كيان الدولة مع التوسيع في الاستثمارات للنهوض بالثروة البشرية عن طريق التوسيع في مجال التعليم واتاحة الفرصة لكل راغب فيه .. مع توفير الخدمات الطبية والصحية .

**المرحلة الثانية :** ركزت الدولة منذ عام ١٩٦١ على الاستثمارات الانتاجية

المباشرة عن طريق القطاع العام او المشترك .. مع زيادة الاستثمارات في توفير المرافق والنهوض بالثروة البشرية .

## ٢ - التنظيم والتخطيط للتنمية الاقتصادية :

ادرك المسؤولون في خلال الفترة من ١٩٦٣ إلى ١٩٦٦ أن الاقتصاد الكويتي الذي حقق كثيراً من الانجازات يعتمد أساساً على النفط كمورد للدخل القومي كما أن قيمة الناتج المحلي للصناعات التي أقيمت خلال الفترة السابقة لا تحقق مردوداً ذي فاعلية في الدخل القومي ولا توفر التقاليد الصناعية التي يعتمد عليها في إقامة صناعات ذات تكنولوجيا متقدمة . فاستعانت الدولة بالخبراء الفنية المتخصصة والشركات والمؤسسات العالمية وتعاونت مع المنظمات الدولية المتخصصة للاستفادة من خبراتها في إقامة قطاع منظم من الصناعات الحديثة .

ورغبة من الدولة لاجتذاب رؤوس الأموال الوطنية نحو العمل الصناعي قطاع انتاجي يساعد على دفع عجلة التنمية الاقتصادية .. اصدرت العديد من التشريعات وساهمت في إقامة الشركات والمؤسسات الصناعية وهي :

١) صدر قانون الصناعة رقم ٦ لسنة ١٩٦٥ لتنظيم القطاع الصناعي ووضع الاسس الخاصة بتشجيعه وحمايته .

ب) إنشاء الهيئة العامة - الادارة العامة حالياً - لمنطقة الشعيبة لتوفير وتنظيم الخدمات الأساسية اللازمة للصناعات الكبيرة والتي تقام بمنطقة الشعيبة الصناعية .

ج) إنشاء ميناء الشعيبة لاستيراد مستلزمات الانتاج الصناعي وتصدير المنتجات الصناعية .

د) التوسيع في إقامة المناطق الصناعية المزودة بالمرافق الازمة للصناعة .

هـ) العمل على توفير المياه الازمة للصناعة وزيادة الطاقة الكهربائية وتمديد خطوط الغاز الطبيعي لاستغلاله في الانتاج الصناعي .

و) إنشأت بنك التسليف والإدخار لتوفير القروض الصناعية والعقارية والزراعية .

ز) إنشأت مجلس التخطيط لدراسة الوضع الاقتصادي وضع الخطة المناسبة .

حـ) ساهمت في المؤسسات الصناعية لإقامة قطاع صناعي مشترك .

- ط) اقامة مصانع للمنتجات الحيوية تحت اشراف الوزارات المتخصصة .
- ى) اصدرت القوانين واللوائح التي تنظم علاقة العاملين في قطاع الصناعة .
- ك) التوسيع في التعليم الفني والتدريب المهني والعمل على تعديل برامج التعليم بما يتفق مع متطلبات القطاع الصناعي .
- ل) تنظيم الرقابة الصحية على العاملين في قطاع الصناعة والوقاية من الامراض المهنية .
- م) دراسة اوضاع البيئة بغرض اصدار اللوائح والتشريعات التي تمنع تلوث الهواء والمياه . واقامة مراكز دراسة تلوث الهواء والمياه للعمل على معالجتها وتقوم الدولة حاليا بدراسة اقامة بنك صناعي متخصص لدراسة وتمويل المشروعات الصناعية وتقديم القروض اللازمة للصناعة بشروط معقولة .

٤) — الاجهزه المشرفة على تنمية القطاع الصناعي :

## ١) إدارة الشؤون الصناعية :

وتعتبر الجهاز التنظيمي لقطاع الصناعة في نطاق القواعد والاسس التي حددها قانون الصناعة رقم ٦ لسنة ١٩٦٥ .. والجهاز التنفيذي لقرارات لجنة تنمية الصناعة التي أنشئت بوزارة التجارة والصناعة نظريًا لقانون الصناعة . وتقوم الادارة بدراسة المشروعات الصناعية التي ترى امكانية قيامها بالكويت والاعلان عنها لمن يرغب بالقطاع الخاص مباشرة تنفيذها . كما تقوم بتطبيق قواعد التشريعات التي خولها قانون الصناعة وتشمل :

اعفاء المنشآت الصناعية المسجلة او المرخصة قانونا من جميع الضرائب بما في ذلك ضريبة الدخل او اية ضريبة اخرى تفرض مستقبلا لمدة ١٠ سنوات .

الاعفاء من الرسوم الجمركية عما تستورده المنشآت الصناعية من آلات ومعدات وقطع غيار لازمة للإنتاج وعن المواد الاولية أو البضائع نصف المصنعة تحتاجها لغراض الانتاجية .

اعفاء صادرات المنتجات الصناعية المحلية من كافة رسوم وضرائب التصدير.

— تخصيص القسماء الصناعية التي تحتاج إليها المنشآت الصناعية .

– تزويد أصحاب المشروعات الصناعية بأية معلومات أو خرائط فنية أو نتائج

- تنقيب أو دراسات متوفرة لدى الوزارة وتعلق بالمشروع .
- المساهمة في نفقات دراسة المشروعات الصناعية .
- اعطاء الأفضلية في مشتريات الحكومة لمنتجات المصنع المحلية بشرط تشابه المنتجات المستوردة من حيث النوع والجودة والسعر السائد .
- توفير العينات وحضور الندوات والمؤتمرات الفنية للعاملين في قطاع الصناعة والتي تنظمها الهيئات والمنظمات العربية والدولية .

#### **ب - لجنة تنمية الصناعة :**

أنشأ قانون الصناعة رقم ٦ لسنة ١٩٦٥ لجنة تنمية الصناعة مكونة من وزير التجارة والصناعة وممثل لكل من إدارة الموانئ والجمارك وبين التسليف والإدخار ومجلس التخطيط ووكيل وزارة التجارة والصناعة والوكيل المساعد لشؤون الصناعة بالإضافة إلى ثلاثة من المشتغلين في القطاع الخاص ترشحهم غرفة تجارة وصناعة الكويت .

وتحتسب هذه اللجنة :

- دراسة النظام وبحثاقتراحات اللازمة لتنمية الصناعات الوطنية عن طريق حمايتها وتنظيمها وتشجيعها وتقديم التوصيات اللازمة بهذا الشأن .
- دراسة طلبات التراخيص الصناعية واعطاء التوصيات النهائية .
- اقتراح التوصيات التي تتعلق بالمواصفات والمقياس الخاصة بالاتساع الصناعي ووسائل مكافحة غش المنتجات توطة لصدور القوانين والقرارات الخاصة لتلتزم باتباعها المؤسسات الصناعية .

#### **ج - اللجنة العامة للمواصفات والمقياس :**

شكلت لجنة المواصفات والمقياس بالقرار الوزاري رقم ١٣ لسنة ١٩٦٧ برئاسة وزير التجارة والصناعة وعضوية وزارة التجارة والصناعة - وزارة الإشغال العامة - وزارة الكهرباء والماء - وزارة الصحة العامة - وزارة الدفاع - جامعة الكويت - بلدية الكويت - جمعية المهندسين الكويتية - غرفة تجارة وصناعة الكويت .

وتعتبر هذه اللجنة هي المرجع المعتمد لجميع شؤون المواصفات القياسية

حتى يتم صدور قانون انشاء الهيئة العامة للمواصفات القياسية . وتحتوى هذه اللجنة :

- وضع المواصفات القياسية للمنتجات المحلية وتعديلها كلما اقتضى الامر .
- تحديد الشروط التنظيمية للعمليات والانشاءات الفنية عندما تقتضي السلامة العامة ذلك — وتحديد طرق الفحص والتحليل والاختبار ووضع المصطلحات والرموز والتعاريف الفنية .
- الاسهام فى رفع المستوى الفنى للانتاج عن طريق تعميم استعمال المواصفات القياسية الوطنية .
- تنمية العلاقات وتنسيق المجال للتوحيد القياسي مع المنظمات والهيئات العربية والاجنبية الخاصة بالتوحد القياسي مع المنظمات والهيئات العربية والاجنبية .
- اعتماد شارة للمطابقة يستعملها الراغبون من المنتجين أو المصدرین للسلع الصناعية الموصوفة بمواصفات وطنية للدلالة على مطابقة انتاجهم لهذه المواصفات .

#### د — الادارة العامة لمنطقة الشعيبة الصناعية :

صدر مرسوم انشاء الهيئة العامة لمنطقة الشعيبة في عام ١٩٦٤ باعتبارها هيئة مستقلة مالياً وادارياً والحقت بوزارة المالية والصناعة وشملت اغراض الهيئة :

- تنسيق المنافع العامة والخدمات الصناعية المختلفة في منطقة الشعيبة الصناعية .
  - وضع الخطط لتطوير وتنمية المنطقة الصناعية .
  - تنسيق خطط النشاطات العامة والخاصة في منطقة الشعيبة الصناعية فيما يختص باحتياجاتها للخدمات والمنافع العامة ضمن الاطار العام للخطة الاقتصادية .
  - ادارة الهيئة على اسس تجارية بحثة .
- وقد تحولت الهيئة الى ادارة تابعة لوزارة المالية والنفط في عام ١٩٦٩ .

#### ه — لجنة دراسة العروض الصناعية :

شكلت لجنة بقرار من سمو ولي العهد رئيس مجلس الوزراء في عام ١٩٧٢

تمثل فيها جميع الاختصاصات بالدولة ومكونة من السادة : سليمان الدعيج (الفتوى والتشريع) بدر البزيع وعبد الرزاق ملا حسين وعلى الخليفة العذبي الصباح (وزارة المالية والنفط) سليمان خالد الحمد (ادارة الشعبيـة) - عبد اللطيف عبد الرحمن البحر (مكتب سمو ولي العهد) عبد الله الدخيل الرشيد (وزارة الكهرباء والماء) - محمد عبد الرحمن الشارخ (صندوق التنمية) احمد الدعيج (مجلس التخطيط) - محمد محمود مدوه (وزارة التجارة والصناعة). وتكون عضويتهم في هذه اللجنة بصفتهم الشخصية بالإضافة إلى تمثيل الوزارات والجهات التي يتبعونها . . وتعقد اجتماعاتها بمكتب سمو ولي العهد ورئيس مجلس الوزراء .

وتختص هذه اللجنة بدراسة المشروعات الكبرى والعروض التي تقدم إليها من الشركات العالمية والشروط الخاصة باقامة هذه المشروعات وتقدير الفوائد التي تعود على الدولة من اقامتها . . وقد بحثت اللجنة مشروعات اقامة مصهر للالومنيوم مشروع الحديد والصلب وصناعة السفن - وبنظر أن يحال إليها مشروع صناعة البتروكيماويات .

#### ٥ - الاجهزـة الحكومية التي تسـاهم في تنـمية القطاع الصناعـي :

ا) وزارة الكهرباء والماء : وتقوم بتوفير متطلبات الصناعة من الطاقة الكهربائية والمياه الصناعية ومياه التبريد والكشف على التركيبات والتوصيلات الكهربائية لسلامة العمل والعاملين في مجال الصناعة . . وتزويد المنشآت الصناعية بالغاز الطبيعي المستخدم كوقود او يدخل مباشرة في عمليات التصنيع كصناعة الاسمنت .

ب) وزارة الصحة العامة : وتقوم بالاشراف على سلامـة العـاملـين في مـجال الصـنـاعـة وتـوفـير وسـائل الـامـن الصـنـاعـي وـالـوقـاـية من الـامـرـاـض الـهـنـيـة وأـخـطـار الصـنـاعـة . . كما تـسـاـمـهـ بـنـصـيبـ وـافـرـ في مـشـرـوعـ درـاسـةـ الـبـيـئـةـ وـمـعـالـجـةـ التـلـوـثـ معـ الـلـجـانـ المشـكـلةـ لـهـذـاـ الغـرـضـ وـبـالـتـعـاوـنـ معـ منـظـمةـ الـعـمـلـ الدـولـيـةـ وهـيـةـ الصـحةـ العـالـيـةـ .

ج) وزارة الشؤون الاجتماعية : وتقوم بالاشراف على عـلـاقـةـ العـاـمـلـينـ فـيـ مـجاـلـ الصـنـاعـةـ وـالـمـشـارـكـةـ معـ وزـارـةـ الصـحـةـ العـالـيـةـ فـيـ توـفـيرـ وـسـائـلـ الـامـنـ الصـنـاعـيـ وـسـلامـةـ العـاـمـلـينـ بـالـقـطـاعـ الصـنـاعـيـ . . وـاعـدـادـ مرـكـزـ لـتـدـريـبـ الـهـنـيـ بـالـتـعـاوـنـ معـ منـظـمةـ الـعـمـلـ الدـولـيـةـ .

د ) وزارة الاشغال العامة وبلدية الكويت : توفير القسائم الصناعية والعمل على تمهيد وشق الطرق بالمناطق الصناعية والاشراف على تطبيق شروط السلامة ومكافحة الحرائق وفحص المنتجات الغذائية المحلية من الناحية الصحية .

ه ) وزارة التربية : التوسيع في مجالات التعليم المختلفة مع الاهتمام بالتعليم الفني في مراحله المتعددة .. وقد شكلت لجنة استشارية للتعليم الفني والمهني بقرار من وزير التربية من ٢٠ عضواً تمثل الجهات التي لها علاقة بالتنمية البشرية في المجال الفني والصناعي وتكون مهمتها :

- تحديد سياسة التعليم الفني والمهني على ضوء الخطة القومية للبلاد .
- تنظيم التعليم الفني والمهني وتنسيق برامجه وتوثيق الصلة بين مراكز الصناعة والتجارة والزراعة .
- العمل على توفير مستوى رفيع من المدارس والمعاهد الفنية والمهنية .
- تطوير مناهج التعليم الفني والمهني بصورة متقدمة .
- تحديد المستويات الضرورية للمعاهد الفنية المتخصصة التي تقوم باعداد فئات الفنيين المختلفة والتنسيق بينها .
- العمل على توفير الامكانيات المادية والبشرية والتنظيمية اللازمة لهذه المعاهد .

## ٦ - مؤسسات القطاع المشترك :

ا ) ساهمت الدولة في الشركات المساهمة الصناعية وهي :

شركة البترول الوطنية الكويتية	مساهمة الدولة ٦٠٪ من رأس المال	شركة الصناعات الوطنية	مساهمة الدولة ٥١٪
»	»	»	»
شركة صناعة الكيماويات البترولية	»	»	٨٠٪
»	»	»	»
شركة الصناعات الوطنية	»	»	٥١٪
»	»	»	»
شركة صناعة الاسبست	»	»	٤٨٪
»	»	»	»
الشركة الكويتية للمباني الجاهزة	»	»	٤٨٪
»	»	»	»

ب) ساهمت الدولة في شركات الاستثمار والخدمات وهي :

مساهمة الدولة ٥٠٪ من رأس المال	الشركة الكويتية للاستثمار
» » ٥٠٪ »	شركة المواصلات الكويتية
» » ٩٩٪ »	الشركة الكويتية للتجارة والمقاولات
» » ٤٥٪ »	الشركة المتحدة لصيد الأسماك
» » ٧٠٪ »	شركة الملاحة الكويتية
» » ٥١٪ »	بنك الكويت والشرق الأوسط

وتبلغ قيمة رأس المال المدفوع لهذه الشركات ٩٢ مليون دينار كويتي  
تبليغ حصة الدولة فيها حوالي ٦٣ مليون دينار كويتي .

كما تقوم الدولة بتوفير القروض التمويلية لهذه الشركات بفائدة سنوية تتراوح بين ٣٪ إلى ٦٪ مساهمة منها في التوسيع في نشاط هذه الشركات .

## ٧ - مؤسسات صناعية تابعة لوزارات الدولة :

١) أنشأت وزارة الكهرباء والماء مصنعاً لانتاج الكلورين وملح الطعام لتوفير احتياجاتها من مادة الكلورين لمعالجة مياه الشرب والتي تواجه صعوبة في تأمينه لاحجام شركات الباخر عن نقله وشحنها نظراً لخطورته . وقد بلغ انتاج المصنع من المواد الكيماوية :

كلوريد الصوديوم ( ملح الطعام )	١٥ طن يوميا
الكلورين نقاؤة ٩٩٪	٦ طن يوميا
الصودا الكاوية	٢٥ طن يوميا
حامض الكلوروريك ( للصناعة )	٧٠ جالون يوميا
غاز البيروجين نقاؤة ٩٩٪	١٣٥٠ متر مكعباً يوميا
هيبوكلوريد الصوديوم ( للصناعة )	١٠٠٠ جالون يوميا
والاغراض المنزلية ) تركيزه	

وقد تم التوسيع لضاغفة انتاجه من الكلورين وانصودا الكاوية لزيادة الطلب على هذه المنتجات للاغراض الصناعية .

كما تم تشغيل وحدة انتاج البراميل اللازمة لتعبئة الصودا الكاوية  
ووحدة لتسبيل وتعبئة الكلور وتجميد الصودا الكاوية .

### ب) مصنع الادوية :

اقامت وزارة الصحة العامة مصنعا للادوية يقوم بانتاج مجموعة من  
الادوية تبلغ اثنى عشر مجموعة وتشمل المحاليل المطهرة والمراديم الجلدية  
ـ الامزجة المعاوية ـ سوائل القطرة لعلاج الانف والاذن والحنجرة  
والعيون .

وجميع هذه المنتجات تأخذ طريقها الى المستشفيات والمجمعات  
والوحدات الصحية بالكويت كما تقوم بتزويد الوحدات العلاجية لامارات  
الخليج العربي .

### ٨ — برنامج تنمية القطاع الصناعي ١٩٧٥/٧١ :

١ ) اتضح من تحليل خطة التنمية الاقتصادية والاجتماعية ١٩٦٨/٦٧ والتي اعدها مجلس التخطيط ان استثمارات القطاع الخاص في الصناعة لم يحقق  
النتائج المرجوم ولم يساهم باكثر من ٢١٪ من حجم الاستثمارات المقدرة  
في الخطة لهذا القطاع ، وكان القطاع المشترك من ابرز القطاعات في تنفيذ  
تقديرات الاستثمارات .. اذ بلغت استثماراته ٩١٪ في خلال الاربع  
سنوات الاولى للخطة .. الا ان القطاع الصناعي ككل وان كانت قيمة  
الناتج المحلي الاجمالي قد زادت بنسبة ٤٠٪ عن سنة الاساس ١٩٦٦  
الا ان نسبة مساهمه في الدخل القومي ما زالت في حدود نسبته في سنة  
الاساس . وحتى يمكن التعثي مع اهداف خطط التنمية وانطلاقا من ان  
القطاع الصناعي هو اكبر القطاعات الاقتصادية القابلة للنمو والاسهام في  
التطور الحضاري لكيان الدولة .. فقد تم الاعداد لوضع برنامج لتنمية  
قطاع الصناعة يعتمد على اساسين :

ـ اقامة صناعات توفر احتياجات استهلاك السوق المحلي .

ـ اقامة صناعات تعتمد على التصدير باستخدام الموارد المتاحة المحلية .

**ب) تدرج الناتج المحلي الاجمالي للقطاع الصناعي :**

الصناعة في الدخل القومي	نسبة مساهمة الزيادة	نسبة الزيادة عن سنة الاساس	قيمة الناتج المحلي	عام
	% ٣٥	-	—	٦٧/٦٦
	% ٣٩	% ١٣	٤ مليون دينار	٦٨/٦٧
	% ٣٩	% ٢٢	٧ مليون دينار	٦٩/٦٨
	% ٣٧	% ٢٠	٦ مليون دينار	٧٠/٦٩
	% ٣٩	% ٤٠	١٢ مليون دينار	٧١/٧٠
	% ٣٩	% ٣٧	١١ مليون دينار	٧٢/٧١

**٩ - اهداف برنامج التنمية :**

يستهدف برنامج تنمية القطاع الصناعي مضاعفة الاستثمارات في قطاع الصناعة خلال خمس سنوات بمعدل زيادة ٢٠٪ سنوياً . وقد قدرت احتياجات البرنامج من الاستثمارات بحوالي ١٥٠ مليون دينار كويتي يتم تدبيرها بمساهمة الدولة مع القطاع الخاص والشركات الأجنبية العالمية التي تتوفر لها الامكانيات الفنية والتكنولوجية للمساهمة في المشروعات التي حددها البرنامج .

**١٠ - الصناعات التحويلية للاستهلاك المحلي**

قدر احتياجات الاستثمارات لهذه الصناعات بحوالي ٣٠ مليون دينار كويتي ومن المعتقد امكانية توفيرها من القطاع الخاص اذا توفرت الظروف الصناعية التي تدفع هذا القطاع الى المزيد من المساهمة في مجال الصناعة .

وهذه الصناعات هي : —

نوع الصناعة	الانتاج المقترن	مرحلة التنفيذ
بطاريات السيارات	٦٠٠٠ بطارية ٦ فولت — ١٢ فولت	تم تنفيذه بالكامل
المنظفات الكيماوية	٣٠٠ طن سنويًا	جارى تنفيذه
اطارات السيارات	نصف مليون طن سنويًا	اعداد الدراسات التنفيذية
الحديد والصلب	٣٠٠٠٠ طن سنويًا	تشكيل شركة مساهمة للتنفيذ
الزيوت المهرجة	٦٠٠٠ طن سنويًا	جارى تنفيذه
الخوض الجاف لاصلاح السفن	—	جارى تشكيل شركة مساهمة للتنفيذ
الادوية الطبية	اصناف متعددة	جارى دراسة جدواء الاقتصادية
الانابيب الزهر ووصلات	٣٠٠ طن سنويًا	تم تنفيذه جزئيا
البطاريات الجامدة	١٥ مليون وحدة ثلاثة احجام	تم دراسته ويحتاج إلى جهة تنفيذية
دباغة الجلود وكيس الصوف والشعر	٦٠٠ جلد — ٢٠٠ طن صوف	جارى دراسته
تقطيع الاخشاب	٤/٣ مليون متر مكعب سنويًا	جارى دراسة جدواء الاقتصادية
وحدات تكييف الهواء	٣٠٠ وحدة سنويًا	تم دراسته ويحتاج إلى جهة للتنفيذ

باعتبار ان حجم السوق من العوامل الفعالة والمؤثرة على اقتصاديات المشروعات الصناعية .. فان الكويت كدولة حديثة نامية لا يتجاوز عدد سكانها ٤٠ مليون نسمة تقريباً . وواقعها الجغرافي كرقة صناعية لا يتتوفر لديها حجم السوق الذي يمكن ان يستوعب العديد من المنشآت الصناعية التي يكون لها اثر مباشر في تنمية الموارد وتتنوع مصادر الدخل القومي . فانه لا مجال الا الاتجاه الى اقامة المصانعات التصديرية ذات الاجسام الكبيرة باعتبارها قادرة على 'اساهمة بصورة فعالة في تحقيق اهداف خطط وبرامج التنمية المكثفة .

ولاقامة هذه المصانعات يستلزم توفير مستلزمات الانتاج الاساسية من حيث العناصر الفنية والإدارية - وسائل التمويل - الاعتماد على المواد الاولية المتاحة محلياً - العمل على ايجاد الوسائل التي يمكن ان تحقق تسويق المنتجات بالسوق العالمي .

وتتفقر الكويت الى العناصر الفنية والإدارية المدرية التي يمكنها ان تساهم في الاشراف والتنفيذ وادارة هذه المشروعات التي تحتاج الى مهارات تقنية عالية الى جوار خبرتها في المجال الدولي .

هذه الامور تدعى الى الاتجاه الى الاستعانة بالخبرات الفنية الدولية التي توفر لها المعرفة الفنية والإدارية والتسويقيّة للمساهمة في اقامة هذه المشروعات .

كما ان القطاع الخاص بواقعه الحالى والتجارب التي مرت بها الكويت في خلال العشر سنوات الماضية في هذا النوع من المصانعات لا تجعل هناك احتمالاً لجاذبته في الاصمام في هذه المصانعات . وينبغي قيام الدولة في صورة شركات قابضة او مساهمة على تمويل هذه المصانعات وان تكون تحت اشرافها بصورة مباشرة حتى يمكن دفع عجلة التصنيع .

وتشير النتائج الاولية للدراسات الى ممتثالاً لاشتراك مع بيوت الخبرة العالمية والتي ساهمت في دراستها ومتاسفتها للجان والبيانات الحكومية امكانية قيام المصانعات التصديرية التي تخدم شرق بحر الغاز الطبيعي والمنتجات البترولية والطاقة الكهربائية بأسعار منخفضة - وقدرت الاستثمارات اللازمة لهذه المصانعات بحوالى ١٢٠ مليون دينار كويتي .

و هذه الصناعات هي : -

نوع الصناعة	الانتاج المقترن	مرحلة التنفيذ
غاز البترول المسيل	٦٠٠٠ طن سنويًا ١ برومدين - ببوتدين ا	جاري دراسة تنفيذه
محجر الالمنيوم	١٢٠٠٠ طن سنويًا	جاري التفاوض للاتفاق على التنفيذ
زيوت التزبيب الأساسية	٣٠٠٠ طن سنويًا	معروض على شركة البترول الوطنية
البتروكيماويات الأساسية	٣٠٠٠ طن سنويًا	جاري تقييم الجدوى الاقتصادية
منتجات كيماوية	١٤٠٠ طن يومياً اسمندة ازوتية	التوسيع في الشركات القائمة
نوق اكسيد الهيدروجين	٢٥٠٠ طن سنويًا	جاري خطوات تنفيذه
الكبريت الصناعي والطبي والزراعي	٣٠٠٠ طن سنويًا	جاري تنفيذه

## ١٢ - مشاكل تنمية القطاع الصناعي :

يمكن القول بصفة عامة ان نمو القطاع الصناعي كان محدوداً وذلك على الرغم مما تقدمه الدولة من جهود في سبيل تشجيع العمل الصناعي ... ويمكن ارجاع اسباب هذه الظاهرة الى عدة عوامل اهمها : -

ا - ان التخطيط بهدف التنمية لا تثمر فاعليته في اموال الغير .. ويستلزم لتنفيذ الخطة والبرامج الاعتماد على امكانيات الدولة للتمويل والمساهمة في التنفيذ .

ب - سغر حجم السوق المحلي ويستلزم ايجاد الوسائل التي تكفل امكانيات تصدر الانتاج المحلي واقامة الصناعات التحويلية .

ج - ندرة العمالة الماهرة ويستلزم توجيه التعليم والتدريب نحو التعليم الفنى والتقنى .. ومارسة الافراد للعمل الصناعي ممارسة فعلية والاشتراك

- في اعداد الدراسات و مباشرة التنفيذ والانشاء والتشغيل لاكتساب المهارة والخبرة .
- د - نقص الادارة ذات الكفاية المنظمة في غالبية الانشطة الصناعية ويستلزم توفير وسائل التدريب على طرق الادارة الحديثة وادارة المصنع الانتاجية .
- ه - تعدد الاجهزة الحكومية التنظيمية مع عدم توفر الجهاز التنفيذي القادر على اتخاذ القرارات الخاصة باقامة الصناعات ذات الاحجام الكبيرة و مباشرة تنفيذها بمساعدة اجهزة الدولة المختلفة .



## دور النشاطين العام والخاص في تحقيق اهداف التنمية

ندوة نظمتها «رابطة الاجتماعيين»  
ضمن موسماها الثقافي لعام ١٩٧٢ - ١٩٧٣ ، وعقدت يوم الاثنين السابع  
من مايو ١٩٧٣ . ومثل فيها ووجه  
نظر القطاع الخاص :

عقيل أحمد الجاسم

المعاون الاداري في غرفة  
تجارة وصناعة الكويت

يطيب لي بدءا ان احيي «رابطة الاجتماعيين» والقائمين عليها وخاصة  
سعادة السيد عبد العزيز عبد الله المرعاوي . لما تقوم به من نشاطات متمرة  
بناء في مختلف مجالات الخدمة الاجتماعية . ولتن كانت الموسام الثقافي  
السنوية المتعددة التي تنظمها الرابطة في طليعة هذه النشاطات ومن أهمها .  
نان السبق الزمني الذي حققه هذه الموسام . والتنظيم المبكر الذي سارت  
عليه في اختيار موضوع محدد لكل موسم . والمستوى الفكري للحضور بحرف  
النظر عن العدد ... كل هذه الميزات جعلت لهذه الموسام دور الريادة بين  
مثيلاتها من الموسams التي تنظمها هيئات اخرى والتي جعلت بمجموعها من شتاء  
الكويت وريعها عاكضا فكريا متعددًا . كما يسرني ان اشكر الرابطة على  
دعوتي للمشاركة في هذه الندوة ممثلا لوجهة نظر القطاع الخاص . راجيا ان  
انقل وجهة النظر هذه بموضوعية وأمانة .

### مفهوم التنمية واهدافها في الكويت :

قبل الشروع في بحث دور النشاط او القطاع الخاص في تحقيق اهداف  
التنمية . لا بد لنا من وقفة طويلة عند تحديد مفهوم التنمية واهدافها بالنسبة  
للكويت . فالتنمية الاقتصادية في الدول المتقدمة تعنى تحقيق معدل مقبول

من الزيادة في متوسط دخل الفرد بشكل يقلص نسبة البطالة الى اقصى حد ممكن . ويکبح جماح التزاعات التخيمية النقدية التي تعانى منها المجتمعات المتقدمة . ويفتح الى حد ما . توازننا بين ميزاني التجارة والمدفوعات .

اما بالنسبة للدول النامية . فان التنمية الاقتصادية تعنى رفع مستوى المعيشة لمواطنيها وبالتالي فهي ذات ابعاد سياسية واقتصادية واجتماعية في آن واحد . وبتعبير اخر يمكن القول ان التنمية بالنسبة للدول الفنية تهدف الى الحفاظ على معدل مقبول للنمو والاستقرار بينما هي بالنسبة للدول النامية تهدف الى توسيع الانتاج وزيادته لاقصى ما يمكن كأساس لارتفاع معدل النمو الاقتصادي .

وإذا حللنا الاقتصاد الكويتي نجد أن الوضع يختلف عن الحالتين السابقتين مما . ذلك لأننا نلاحظ في الاقتصاد الكويتي ان خصائص الدول الفنية . وخصائص الدول الفقيرة تتعايش جنبا الى جنب .

فالكويت تنتمي الى مجموعة الدول الفنية بفضل ارتفاع معدل دخل الفرد وما يرتبه ذلك من نتائج بارتفاع مستوى المعيشة والإنفاق على التعليم والخدمات الصحية . والاسكان . وارتفاع معدل الادخار وتصدير راس المال النقدي . وتقديم الاعانات والمساعدات . الى غير ذلك من المظاهر التي لا تشاهد الا في اكثر الدول حظا من التقدم والغنى .

والكويت تنتمي في نفس الوقت الى الدول المختلفة من حيث درجة استغلالها لواردها . ومن حيث الخصائص الاساسية لاقتصادها . كالتبغية والاستهلاكية . والمحلية . واكثر هنا التبعية والاستهلاكية والمحلية . ولأن دخل الفرد في الكويت مرتفع فقد يتسائل البعض عن دلالة قضية التنمية الاقتصادية بالنسبة للكويت . ويستند هذا التساؤل الى الارتباط القائم في الذهان بين مشكلة التنمية والبلاد الفقيرة .

ان هذا التساؤل بالذات يوحى بأن المشكلة في الكويت اقل الحاجة منها في البلاد المختلفة . ذلك لأن الاهتمام بهذه المشكلة – اي مشكلة التنمية . يستمد وجوده ومبراته تاريخيا من انخفاض دخل الفرد . وصعوبة التخلص من الحلقة المفرغة للتخلف ولكن رغم هذا كله . فان التنمية الاقتصادية في الكويت تعتبر مشكلة معقدة وملحة في آن معا . لأنها تستمد اهميتها ومبرر وجودها من اعتبارات عديدة اعتقد انه بالامكان حصرها وبالتالي :

اولا : يعود ارتفاع مستوى الدخل الى سبب شبه وحيد هو النفط الذي هو بطبيعته مورد غير دائم ايل الى نضوب ان لم يفقد مزاياه الاقتصادية حتى قبل نضوبه نتيجة التطور التقني واكتشاف مصادر بديلة للطاقة .

وتتوقف الامنية المستقبلية لهذه الثروة على قدرتنا على استغلالها للانتقال من التخلف الى التقدم واستخدام مواردها لابعاد اقتصاد انتاجي متوازن .

ثانياً : من خصائص النفط انه قوي العلبة بالاقتصاديات الصناعية وضعيتها بالاقتصاديات المتخلفة . فمستخدماته من المعاصر المحلية والعمل على الاخر محدودة جداً . واعتماده على الالات والمعدات المستوردة يكاد يكون شبه كامل .

ثالثاً : ادى اكتشاف النفط الى طفرة اقتصادية واجتماعية مفاجئة لم تتع معها الخبرات الماضية التي اكتسبها الكويتيون ذات فائدة تذكر في معالجة الموقف الجديد . وهذا ما اضفى على عملية التنمية البشرية مزيداً من الالاح لتحقيق المواجهة بين التقدم المادي والتقدم البشري .

رابعاً : بما ان قطاع النفط هو المول الرئيسي في الاقتصاد الكويتي . وجدت نجوة واسعة بين مستويات الانتاج غير النفطي ومستويات الاستهلاك العام والخاص بحيث اصبح متوسط استهلاك الفرد يتتجاوز بكثير ما ينتجه . كما ظهرت هناك هوة كبيرة بين مستوررات الكويت وصادراتها غير النفطية .

من خلال هذه الاعتبارات الرئيسية الاربعة نستطيع التعرف على مفهوم التنمية الاقتصادية واهدافها في الاقتصاد الكويتي .

ان التنمية الاقتصادية بالنسبة للكويت تعني ايجاد توازن مقبول بين القطاعات الانتاجية المختلفة وانهيار فرصة الثروة النفطية المؤقتة لخلق قاعدة انتاجية تساعد الكويت على الاحتفاظ برفاها الاقتصادي بعد نخوب النفط او انخفاض موارده لاي سبب كان . وهذا يعني ضرورة العمل على تحقيق الاهداف التالية :

١ - توسيع القاعدة الانتاجية في البلاد وتخفيف درجة الاعتماد على النفط كمصدر شبه وحيد للدخل . وخلق قطاعات اقتصادية تستطيع الاستمرار والتطور حتى بعد انخفاض موارد النفط او توقفها .

٢ - تطوير الانتاج الوطني حتى يستطيع ان يحل محل اكبر نسبة ممكنة من المستوررات وذلك بقدر تحسين الفجوة بين المستوررات والصادرات .

٣ - تطوير المنتجات التصديرية لكي نستطيع ان نمول الاستيراد بالقطع الاجنبي الازم .

٤ - تكوين احتياطي مالي ضخم تستطيع موارده ان تسد عجز الميزانية بعد تناقص موارد النفط وانقطاعها .

٥ - تدريب وتعليم العنصر البشري لجعله ذا كفاءات علمية عالية ومهارات متخصصة تستطيع استغلال الامكانيات المتاحة للنمو الاقتصادي على الوجه الاكمل .

### دور القطاع الخاص في تحقيق اهداف التنمية :

اجد من المفيد هنا ان انوه او لا باللاحظات العامة الثلاث التالية :

١ - يعتقد الباحث في الاقتصاد الكويتي الكثير من الاحسائات التي تؤهله للخوض في التفاصيل على اسس علمية رقمية مقارنة . ومن ضمن هذا « الكثيرون » الذي يعتقد : الاحسائات التي توضح مساهمة القطاعين الخاص والعام كل على حدة في التطور الاقتصادي والاجتماعي .

٢ - من اصل الاهداف الرئيسية الخمسة التي حدتها آئنا للتنمية الاقتصادية في الكويت . يستطيع القطاع الخاص ان يلعب دورا بارزا في ثلاثة منها فقط هي : توسيع القاعدة الانتاجية . وتطوير الانتاج الوطني لستطيع ان يحل محل اكبر نسبة ممكنا من المستورادات وثالثا . تطوير المنتجات الت Cedidirية . اما تكوين الاحتياطي المالي اللازم . وتدريب وتعليم العنصر البشري فهما هدفان محصوران بالدولة الى حد بعيد .

٣ - الملاحظة الثالثة الاخيرة هي انه من الصعب جدا ان نضع خططا فاصلا واضحا بين جهود القطاع الخاص وجهود القطاع في المجال الانمائي . ذلك لأن كثيرا من منجزات القطاع الخاص لم يكن اصلا من المكن تحقيقها لو لم يوفر القطاع العام الشروط الالزامية لوجودها ... وبال مقابل فان كثيرا من خطوات القطاع العام ما كان لها ان تحقق نجاحا يذكر لو لا تعاون القطاع الخاص . وبالتالي فان العملية الانمائية هي . بالدرجة الاولى . مشاركة قومية بين القطاعين معا وبين جميع فئات الشعب دون استثناء .

بعد هذه الملاحظات الثلاث اعود الى تبيان دور القطاع الخاص في تحقيق اهداف التنمية وذلك ضمن اطار الارقام والاحسائات المتوافرة فنجد ما يلي :  
- حسب تقديرات بنك الكويت المركزي بلغ الناتج المحلي الاجمالي باسعار التكلفة لعوامل الانتاج عام ١٩٧١-١٩٧٢ ١٣٩٩١ ١٩٧٢-١٩٧١ مليون دينار منها ٩٠٢١ مليونا او ما يعادل ١٤٥٪ من قطاع النفط والغاز .  
والباقي اي ٤٩٪ ١ مليون دينار للقطاعات الأخرى ورغم اننا لا نملك الاحسائات التفصيلية عن توزيع هذه التقديرات ضمن كل قطاع فاننا نستطيع ان نقدر بما ياش خطا مقبول ان النسب التالية من كل قطاع

تعود الى النشاط الخاص وبالتالي فان قيمة الناتج المحلي الاجمالي لكل من هذه النسب يعود الى القطاع الخاص :

الزراعة وصيد الاسماك	$75\%$	للقطاع الخاص = ٣ مليون دينار
الصناعة	$60\%$	للقطاع الخاص = ٢٥ مليون دينار
الإنشاء	$50\%$	للقطاع الخاص = ١٩ مليون دينار
النقل والتخزين والمواصلات	$70\%$	للقطاع الخاص = ٢٨ مليون دينار
التجارة بالجملة والمفرق	$90\%$	للقطاع الخاص = ٧٩ مليون دينار
الخدمات المالية وغيرها		
من الخدمات	$85\%$	١٠٠ مليون دينار
ملكية المساكن	$90\%$	٤٣ مليون دينار
		<b>٢٩٧</b>
		<b>المجموع</b>

اي ان القطاع الخاص يساهم بحوالي  $160\%$  من الناتج المحلي الاجمالي غير النفطي باسعار التكلفة لعوامل الانتاج . اذا ما اخذنا بعين الاعتبار ان « الادارة العامة والدفاع » و « الكهرباء والماء » هي بطبيعتها محصورة بيد الدولة وجدنا ان القطاع الخاص يساهم بحوالى  $180\%$  من الناتج المحلي الاجمالي باسعار تكلفة عوامل الانتاج للنشاطات التي اتيح لها المشاركة فيها . وهذا — بلا شك — دليل حيوية تامة ونشاط لا ينكر في مجال محاولة توسيع القاعدة الانتاجية في البلاد .

نعود الان الى الهدفين الاخرين للتنمية وهما : تطوير الانتاج المحلي لسد حاجة البلاد وزيادة المنتجات التصديرية ، فنجد انهما هدفان لا يتحققان الا من خلال التصنيع . وهنا لا بد من الاعتراف بأن البعض يشير بأصابع الاتهام الى القطاع الخاص على انه مقصرا باداء دوره في هذا المجال . نهل هذا موقف عادل ام لا !!! اترك للارقام ان تجيب على هذا التساؤل معذرا سلفا عن قدم عهد هذه الارقام ولكن هذا — كما ترون — يقع ضمن مسؤولية الدولة لا القطاع الخاص !!

يظهر لنا من احصاءات مجلس التخطيط ان جملة الاستثمارات ( عدا الزيادة في المخزون ) التي تحققت محليا خلال عام ١٩٦٨ - ١٩٦٩ بلغت  $163.7\%$  منها ما يعادل ( ١٠٠ ) مليون دينار استثمرها القطاع الخاص و  $57.1\%$  مليون دينار استثمرها القطاع العام .

وفي دراسة لمعهد التخطيط عن الحسابات القومية في الكويت يظهر واضحا انه خلال السنوات الثلاث ١٩٦٥ - ٦٦ - ١٩٦٧ بلغت الاستثمارات الرأسمالية التالية Fixed Capital Asset في الالات والمعدات ... اي في الصناعة تقريبا ٤٠٣ مليون دينار ١٠٥٦٧ مليون دينار ١٢٦٢ مليون دينار على التوالي . وقد كان متوسط نصيب القطاع الخاص من هذه الاستثمارات الصناعية ٢٢٪ ، مقابل ٢٨٪ للقطاع العام . والاهم من هذا كله ان هذه التقديرات تؤكد ان نسبة مساهمة القطاع في هذه الرساميل الصناعية قد ازدادت من ٦٢٪ عام ٦٥ الى ٨٠٪ عام ٦٧ في حين ان نسبة مساهمة القطاع العام في هذه الرساميل قد انخفضت وخلال نفس الفترة من ٣٦٪ الى ١٩٪ فقط .

وبتعبير اخر : ان الارقام تشير الى ان القطاع العام الذي يتمتع بحوالى ٦٧٪ من الدخل القومي الاجمالي يساهم بـ ٣٦٪ فقط من الاستثمارات المحلية الجديدة و ١٩٪ فقط من الاستثمارات الصناعية السنوية في حين ان القطاع الخاص الذي يتمتع بحوالى ٢٢٪ فقط من الدخل القومي يساهم بـ ٦٢٪ من اجمالي الاستثمارات الجديدة و ٨٠٪ من الاستثمارات الصناعية السنوية .

اما نتائج الحصر الصناعي لعام ١٩٦٩ . والتي نشرتها وزارة التجارة والصناعة فتشير الى ان مجموع راس المال المصرح به للمؤسسات الصناعية المسجلة في السجل الصناعي حتى ٢١ ديسمبر ١٩٦٩ يزيد قليلا عن ٦٢١ مليون دينار . فما زلنا حذفنا رؤوس الاموال المصرح بها للصناعات البتروكيمياوية وتكرير البترول والتي يتمتع القطاع الخاص لو يسمح به بدخول مضمارها وتولى ادارتها لنقص هذا المجموع الى ٢٥١ مليون دينار . يساهم القطاع الخاص بأكثر من ٢٢٪ مليون دينار منها . وبعد ان نضيف لهذا المبلغ قيمة الالات والمعدات الموجودة لدى المنشآت الصناعية الخاصة وغير المسجلة في السجل الصناعي يرتفع المبلغ الى اكثر من ٢٤١ مليون دينار . اذن نراس المال المصرح به للصناعات غير النفطية هو بحوالى ٢٧١ مليون دينار . للقطاع الخاص منها اكثر من ٢٤١ مليون دينار .

قد يتعرض البعض على هذه الارقام باعتبار ان قيمة موجودات المؤسسات الصناعية الكويتية تفوق مقدار راس المال المصرح به مرات عديدة وان الحكومة قد ساهمت بتمويل هذه الموجودات ببعض القروض ... وهذا اعتراف وجيه دون شك ولكنه لا يغير شيئا من الصورة الاجمالية بل هو على العكس من ذلك يدعم وجهة نظر القطاع الخاص . لان الفارق بين رؤوس الاموال المستثمرة فعلا في الصناعة ورؤوس الاموال المصرح بها في هذا القطاع لم تمول الدولة

الا جزءا ضئيلا منه في حين جاء الباتي كله من الممويل الذاتي وقروض المصارف التجارية وكلاهما يعبر عن مساهمات خاصة .

### ملاحظات ضرورية لخلق مناخ ائمائي افضل :

يتضح لنا مما سبق ان القطاع الخاص غير مقصى في تأدية دوره الانمائي ضمن اطار الظروف المتاحة له . بيد ان هذا لا ينفي اطلاقا ان القطاع الخاص يستطيع ان يزيد من فعاليته ومشاركته الانمائية الى حد كبير . وهو - في الواقع - راغب بذلك وقدر عليه شريطة ان يتوفّر له المناخ الملائم الذي يفتح امامه آفاقا ارحب لهذه المشاركة . والملاحظات العامة التالية لا يقصد منها فقط التنبّه الى عوامل توفير هذا المناخ للقطاع الخاص بل هي بمثابة شروط لازمة وملحة كي يتحسن اداء القطاعين العام والخاص معا من جهة وكى تتسارع خطوات التنمية في الكويت من جهة اخرى . ذلك ان عدم توفير هذه الشروط يشكل معوقات امام القطاعين لتأدية دوريهما على الشكل الافضل .

اولا : لقد آن الاوان - كي لا نقول اتنا قد تأخرنا فعلا - لوضع خطة اقتصادية - اجتماعية شاملة ومحصلة ترسم لنا بعلمية وواقعية خطوات السنوات الخمس المقبلة على الاقل . خطة تضع حدا للتذبذبات الضارة في الاقتصاد الكويتي وتمنع الدولة والقطاع الخاص معا نوعا من الاستقرار المترکز على المعرفة المسبقة . ولئن كان مثل هذا التخطيط اسلوبا حتميا في الدول النامية والمقدمة على السواء . فانه يأخذ اهمية اكبر في دولة كالكويت يعتمد مستوى النشاط الاقتصادي فيها اعتمادا كبيرا على النفقات العامة . ولا شك ان مثل هذه الخطة يجب ان تعتمد على ايضاح السياسات السكانية والعمراة والمالية التي تقرها الدولة . وذلك ان الحجم الاساسي للسكان ونسبة النمو السكاني المرغوب فيها من المعيقات الاساسية والبدوية التي لا يمكن بحال وضع خطة اقتصادية واقعية قبل تحديدها . كما انه من الضرورة بممكان رسم سياسة عمرانية تبين بوضوح مشاريع الدولة العمرانية والانتشارية خلال مدة خطة التنمية . مع وضع ميزانيات تقديرية لنفقات كل مشروع ووصف تفعيله لطبيعته ومكانه . وتاريخ البدء فيه . والجهة الرسمية المختصة بالإنفاق عليه . ومن جهة اخرى . فان مشاريع التنمية لا يمكن ان تقر وتتنفيذ الا ضمن اطار السياسة المالية التي تحدد مستويات الإنفاق العام طوال سنوات الخطة الانمائية على ضوء قدرة الاقتصاد الكويتي على استيعاب استثمارات الخطة بأقل ما يمكن من الآثار التخيمية ومن التارجحات الحادة .

ثانيا : لم تحدد الدولة حتى الان المنطلقات الاساسية لسياساتها الاقتصادية

العامة وخاصة من حيث اهمية القطاعات الانتاجية المختلفة في التركيب المستقل لللاقتصاد الكويتي وخاصة في مرحلة « ما بعد النفط » ان جاز التعبير . هل ستكون الكويت بلد صناعة ؟ واي نوع من الصناعات ؟ او هل ستكون بلد تجارة وخدمات ؟ واي نوع من الخدمات ؟ او هل ستكون بلد صناعة وتجارة وخدمات في آن معاً وفي هذه الحالة الى اي حد مستعدة للتضحية بشروط نمو احد القطاعين لحساب نمو القطاع الآخر اذا لا بد من وجود بعض الواقع التي تتضارب فيها مصالح القطاعين .

ان الاجابة على هذه التساؤلات بصورة واضحة تماماً شرط لازم لوضع خطة ائمية تخدم الاهداف المرحلية والاهداف المستقبلية لللاقتصاد الكويتي . وهي اجابة ليست سهلة على الاطلاق اذ يتوقف عليها مستقبل البلاد . لذا يجب ان تأتي نتيجة ايجابية ومناقشات علمية مرفقة تعتمد الصالح العام للاجيال المقبلة اساساً لها ومنظلتها . وعند التوصل الى الاجابة النهائية يمكن وضع السياسات الانمائية المناسبة . ولا يجوز ان تتأخر في اتخاذ مثل هذا القرار المصري لأن كل يوم تأخير سيكلف الكويت غالياً في المستقبل .

ثالثاً : شهد العامان الاخيران ١٩٧١ و ١٩٧٢ يقظة مفاجئة و ايجابية في الوعي العام لأهمية تنمية الاحتياطي الدولة المالي ليعرض بايراداته النقص الذي سيحدث في ايرادات النفط عند انخفاض كميات استخراجه ومن ثم نضوبه . وهذا ما استمرت الغرفة تناوله منذ تأسيسها حتى الان . وقد شرح سعادة وزير المالية والنفط في الندوة التي عقدت بتاريخ ١٢ فبراير ١٩٧٢ عن الاحتياطي المالي للدولة ان الحكومة قد اعدت مشروع قانون يتخفيص ١٢٥ / ١ من ايرادات النفط اي كامل عائدات الامتيازات النفطية الى الاحتياطي المالي شريطة عدم المساس بهذا الاحتياطي في اي ظرف كان بحيث لا ينبع احتياطي النفط الا ويكون هذا الاحتياطي المالي قد نما الى ما يتراوح بين ٦ و ٨ بلايين دينار . وتعتقد الغرفة ان مثل هذا المشروع ليس ضرورياً فحسب بل هو مصيري لا خيار فيه وحيثما لونه استعجاله والتقييد به فضلاً عن رفع هذه النسبة ان امكن . ولا شك ان تطبيق هذا المشروع مع الاخذ باقتراح اصدار ميزانية ائمية مستقلة سيجعل ايرادات النفط تنتهي الى ثلاثة ابواب اتفاقية : الميزانية العادية والميزانية الانمائية والاحتياطي المالي .

رابعاً : ان التصنيع من اجل اشباع السوق المحلية فقط . وفي ظل جدار الحماية الجمركية الذي وقعت الصناعة في كثير من الدول النامية اسرة له . امراً غير ذي جدوى لانه لا يحقق هذا الهدف ولا يضمن دخلاً مرموقاً في

المستقبل . لذا يجب العمل على اقامة الصناعات التي يمكنها ان تقوى بشكل تستغنى فيه عن عكاز الحماية وتنطلق الى الاسواق الخارجية معتمدة على كفايتها الانتاجية واكلافها الرخيصة . اما اقامة الصناعات التي تكتفي بالسوق المحلية معتمدة على الحماية الجمركية فانها تشكل عبئاً على الدولة والمجتمع لانها ستد منتجات مسلولة عاجزة تلتقي بقليلها واحتراقها على المستهلك .

اذن فالصناعة التي يجب ان تلقى الدعم والتاييد هي الصناعة القابلة للحياة والنمو والمنافسة في الاسواق الخارجية . وبالرالي فهي الصناعات التي يمكنها الاستفادة من المقومات التسنيعية المتوفرة في الكويت كراس المال . والطاقة الحركية والمواد الاولية المشتقة من النفط . كأن تكون منتجات تتطلب استثمارات عالية . وان تكون نسبة تكاليف الطاقة فيها الى مجمل التكاليف الانتاجية مرتفعة نسبياً . وأفضل مثال على هذه الصناعات هي الصناعات البتروكيميائية بمشتقاتها التي لا حصر لها .

كما يمكن في الكويت اقامة الصناعات التي يمكن ان تستفيد من اختصار تكاليف النقل ( منتجات مواد البناء الثقيلة كالاسمنت والطابوق والحجر الجيري والزجاج والالمنيوم ) . والصناعات التجميعية . ومنتجات المواد نصف المنتجة التي تحتاجها المحانع الصناعي في المنطقة .

خامساً : ليس ثمة شك في ان القطاع الخاص يجب ان يكون المساهم الاول في ايجاد القطاعات المنتجة الجديدة التي تكفل استمرار مستوى مقبول من الدخل عند تناقص انتاج النفط او نخوبه . والقطاع الخاص راغب بذلك . قادر عليه . بما يتوفّر لديه من امكانات عادلة وكفاءات بشرية . غير ان هذا لا يمنعنا من القول ان المرحلة الانمائية الحالية التي تمر بها الكويت من جهة . والضرورة الملحة في الاسراع بالخطوات الكفيلة بتوسيع القاعدة الانتاجية من جهة ثانية . تحتман تضافر جهود القطاعين الخاص والعام لكسر حلقة الجمود او التردد التي تعانيها الكويت حالياً . وشاشة روح المبادرة والوعي الاستثماري بين قطاعات الشعب المختلفة . وهنا يبرز القطاع المشترك كقناة مثل لتوجيهه الاستثمارات المطلوبة فمن اطار خطة شاملة للتنمية الاقتصادية والاجتماعية تحدد الاهداف . وطرح السبل . وترسم - كما ذكرنا سابقاً - سلم الاولويات ووضحة الدور المطلوب من كل قطاع اقتصادي .

ان الهدف من مساعدة الدولة في المشاريع الاقتصادية من خلال القطاع المشترك ليس تحول الدولة الى تاجر او منتج . بل هو خلق وعي

استثماري عام وتشجيع الاستثمار في المشاريع طويلة المدى التي تحتاج لرؤوس أموال ضخمة لا تعطى مردوداً إلا بعد عدة سنوات وفي طبعتها المشاريع الصناعية . ذلك أن المرحلة الاقتصادية الراهنة التي تعيشها الكويت . مرحلة التخطيط بعيد المدى . تتطلب «ريادة ائمائية» تساهمن فيها كل الإمكانيات البشرية والمالية المتاحة للكويت . والقطاع المشترك هو الصيغة الأفضل لايجاد هذه الريادة شريطة الا يضيع هذا القطاع جهوده في حقول يمكن للقطاع الخاص وحده ان يطورها . وشريطة الانتقال بهذه الصيغة الى وسيلة لجعل الدولة تاجرًا كبيرا .

واخيراً . ليس ثمة شك في ان اخذ هذه الملاحظات بعين الاعتبار سيمكن القطاعين الخاص والعام معاً من تنسيق جهودهما والعمل بكفاءة وسرعة نحو تحقيق اهداف محددة واضحة تكفل لكوننا الحبيب واجياله القادمة حياة كريمة عزيزة مرتدة .

شكراً لاصفائكم واستسمحكم العذر عن كل خطأ او اطالة .

## دور النشاط الخاص والعام في تحقيق اهداف التنمية

السيد حسين صقر عبد اللطيف  
رئيس الاتحاد العام لعمال ومستخدمي الكويت

لقد أرست — رابطة الاجتماعيين — تقلیداً جديداً ومحموداً بدعوة الأطراف الثلاثة في علاقات العمل للمشاركة في هذه الندوة : وهم العمال — واصحاب الاعمال — والحكومة .

ونرجو أن يعم هذا التقليد كافة الندوات التي تتضمن دراسة قضايا المجتمع الكويتي المعاصر .

ان دورى في هذه الندوة ان انقل اليكم وجهة نظر الطبقة العاملة واتحادها العام في هذا الموضوع الخطير . فموقفي هنا ليس موقف المتخصص وانما هو موقف المعبر عن وجهة نظر القوة العاملة المنتجة والمستفيدة حتماً من جهود التنمية .

ويهمنى أن أؤكد لكم منذ البداية اننا في الاتحاد العام للعمال ننظر إلى مسألة دور النشاط الخاص والنشاط العام في التنمية من زاوية موضوعية بحتة غير متاثرة بفكرة مسبقة .

وب قبل أن أدخل في الموضوع . هناك مجموعة من الحقائق الهامة التي ينبغي أن تكون واضحة في اذهاننا جميعاً . وهي :

١ - اننا نؤكد على العنصر البشري والانسانى في التنمية . فإذا لم تتجه

جهود التنمية الى تحقيق مزيد من الرخاء والعدالة في المجتمع . فهي مرغوبة تماماً من جانبنا .

٢ - ان تخطيط التنمية ليس عملية يقوم بها الخبراء والاختصاصيون بمعزل عن القوى الاجتماعية التي يعنيها الامر . وانما هي عملية تعتمد على مشاركة هذه القوى بنكرها وأرائهم . ولا بد من دعوتها للمشاركة في كافة مراحل صياغة الخطط .

٣ - ان العائد النهائي للتنمية ينبغي الا يكون وقفاً على فئة او جماعة او قوة اجتماعية معينة بل يجب ان ينفي في القطاع الاكبر من جماهير شعبنا .

والسؤال الذي نطرحه الان هو :

هل هناك سياسة عامة للدولة بالنسبة لدور النشاط الخاص والنشاط العام في تحقيق اهداف التنمية .. ؟

الحقيقة - حسب علمنا - ان هذا السؤال قد شغل المسؤولين منذ عام الاستقلال واصدار الدستور . وكان الموقف الذي تقرر اتخاذه وصياغته في مواد الدستور هو :

« نظام الحرية الاقتصادية المقيدة بالوظيفة الاجتماعية وبتحقيق هدف التنمية الاقتصادية في البلاد » .

وهذا يعني ان الدستور يؤكد دور النشاط الخاص ولكن في حدود الوظيفة الاجتماعية وبالقدر الذي يخدم هدف التنمية الاقتصادية .

ولما واجهوا واصروا خطة التنمية الاقتصادية والاجتماعية الاولى هذا الموقف العام ، قرروا ضرورة وضع حدود او تصور اكثر وضوحاً لدور القطاع الخاص والقطاع العام في تنفيذ خطة التنمية . وكان رايهم كما يلي :

١ - ان يتولى القطاع مهمه تنفيذ جميع المشروعات التي تتصف بصفة « النفع العام » والتي يطلق عليها اسم المرافق العامة ( المياه ، الكهرباء ، المواصلات ، بناء الطرق ، المطارات ، الموانئ ، انشاء المدارس ، المستشفيات .. الخ ) .

٢ - يتولى القطاع الخاص مهمة القيام بتنفيذ المشروعات الانتاجية الصرفة كالمشروعات الصناعية والتجارية والزراعية واستغلال الثروة الحيوانية في البر والبحر والخدمات الانتاجية كمشروعات المصادر والتأمين والنقل البري والبحري .. الخ .

٣ - أن يقوم القطاع العام بمهام الاشراف والرقابة على نشاط القطاع الخاص الانساجي للتتأكد من أنها تنسجم مع الاحكام الدستورية الخاصة بالوظائف الاجتماعية لنشاط القطاع الخاص ومع متطلبات التنمية الاقتصادية والسليمة . وكذلك منع قيام تكتلات احتكارية اقتصادية تؤدي الاقتصاد القومي أو تنقص من الحقوق الاقتصادية للمواطنين .

٤ - قيام قطاع مشترك وتوسيعه فيما يتعلق ببعض المشروعات الانساجية الكبرى .

هذا هو الموقف الرسمي ، أو السياسة العامة فيما يتصل بدور القطاع العام والقطاع الخاص في التنمية ، وهي سياسة تتبع من المضمون الاساسي لما قرره الدستور في هذا الشأن .

وإذا كان الاتحاد العام لعمال الكويت يؤيد في الوقت الحاضر هذه السياسة ففي خطوطها العريضة فإن للاتحاد ملاحظات أساسية في هذا الصدد ، أو لعلها محاذير ومخاوف ، من حقه أن يتبناها كلما أتيحت له الفرصة لذلك :

أولاً - أن الاتحاد العام يعتقد أن القطاع العام والمشترك في مشروعات التنمية قادر ومستعد على توفير شروط عمل آمنة بكثير مما قد يوفره القطاع الخاص .

ثانياً - أن عائد الاستثمارات في القطاع العام . والى حد ما في القطاع المشترك تذهب الى جميع المواطنين من خلال مشروعات المرافق والخدمات ، بينما عائد الاستثمارات الخاصة تذهب الى عدد محدود من كبار المستثمرين .

ثالثاً - فيتساءل البعض عن مخاطر قيام بiroقراطية ادارية في القطاع العام - كما حدث في كثير من البلدان النامية - وكيف يمكن مواجهتها .

الجواب : ١ - مزيد من الرقابة الشعبية .

٢ - اشتراك العمال في ادارة القطاع العام .

٣ - مزيد من لجان التشاور بين الادارة والعمال .

رابعاً - تنمية الموارد البشرية :

كنا نعلم أن التنمية الاجتماعية والاقتصادية تنهض أساساً على حسن استغلال الموارد الذاتية للمجتمع بصورة تجعلها أكثر قدرة على الانجاز والتحقيق

والانتاج . وهدف التنمية هو تحقيق النمو الاقتصادي بشكل يؤدي الى رفع مستوى المعيشة لامراء الشعب بشكل عام والى ضمان اطراح هذا النمو وتزايده بسرعة .

ولقد كان الاقتصاديون فيما مضى يركون على الموارد الطبيعية والمادية في التنمية الا انه ثبت بعد ذلك ان الاهتمام بتطوير الموارد البشرية أصبح الجانب الحاسم في التنمية الاجتماعية والاقتصادية .

وتعتبر الموارد البشرية بانها كامل رصيد المجتمع من المعارف والمهارات ولا تنحصر مشكلة تنمية الموارد من مجرد انتاج المعرف . وانما هي تشمل ايضا جميع الوسائل التي يمكن بها نشر هذه المعرف بسرعة وعلى اوسع نطاق ممكن بين صنوف المجتمع .

ان تنمية الموارد البشرية - ايما كانت الحال - لا تقع مسؤوليتها على المعاهد والمؤسسات التعليمية للأمة وحدها وانما تقع ايضا على المؤسسات الاخرى التي يمكنها ان تؤدي وظيفة تدريبية . كالاتحادات العمالية ومنظمات أصحاب الاعمال .

فأي مشروع سواء كانت ملكيته عامة او خاصة يقوم بالضرورة بقدر كبير من التدريب أثناء العمل . وهو تدريب قد يكون جيدا في بعض الاحوال وان كان القدر الاكبر منه عشوائيا واذا استطاعت المنشآت التي تستخدم القوى العاملة ان تأخذ على عاتقها قدر اكبر مما تأخذه حاليا من العمل على الاستثمار في تدريب الموارد البشرية .

فإن هذا من شأنه ان يتبع للاقطع الاقل تقدما ان تجد مصدرا للتدريب يحقق سرعة اكبر في استكمال الاحتياجات التي تقرر دونها المؤسسات التعليمية نظرا لان انشائها وتطويرها يحتاجان الى وقت طويل نسبيا . والتنمية العمالية او الاتحاد العمالى هو مؤسسة تدريبية ايضا . نظرا لانه يعهد بعض الافراد لتولي مراكز قيادية ويوقظ وعي اعضائه بامكانية المشاركة المسؤولة في تحديد شروط عملهم وظروفه .. ولا شك ان تدريب اعضاء النقابات والاتحادات العمالية على مهارات جديدة واعمال جديدة بالتعاون مع أصحاب الاعمال من بعض الاحيان هو من الوظائف المنشورة والواجبة للنقابات والاتحادات ومن شأنه ان يخدم تنمية الموارد البشرية بأفضل مما تؤديه الافتقاء بالمعارضة العميا للتغير التكنولوجي .

ان ايجاد علاقات عمل طيبة داخل نطاق المؤسسة هي مسؤولية الادار المشرفة على التشغيل . فاذا احسنت هذه الادارة في ايجاد وسائل اتحاد

جيدة امكناها الوصول الى منتاج تنمية موارد بشرية افضل في نطاق المشروع او المؤسسة . الا ان الجو الاداري او التنظيمي التي تحمل الادارة العليا اكبر قدر من المسؤولية عنه - هو الذى يحدد مدى فاعلية وسائل الاتصال او عدم فاعليتها .. فالاتصالات تجري عن طريق الافعال بمثل ما تجري بالكلمات .. والادارة التي تعتمد اساسا على الشك والريبة بمرؤوسيتها لن تجد من يصنفي اليها او يصدقها عندما تحاول توصيل اي معلومات الى المرؤوسين .

اما اذا كان الجو مفعما بالثقة الناتجة عن الخبرة السابقة بسلوك الادارة وتصرفاتها ، فان الاتصال بالعاملين يعد ثنائيا الاتجاه .

وفي الكويت نجد أن عباء تدريب ونوعية اليدى العاملة ملتقى بالدرجة الأولى على الدولة ولا نجد أى دور للقطاع الخاص في هذا المجال .. حتى بالنسبة لذلك التدريب والتعليم الذى تتولاه الدولة فهو يتم بصورة عشوائية دون تحفيظ بل ودون ضمان عمل مناسب لن يتم تعليمهم او تدريبيهم فمثلاً هناك واقعة مشهورة ان حوالي ٧٠ عاملاً تدرّبوا بالكلية الصناعية على اعمال التبريد ثم الحقوا بالشاغل الرئيسية بالشويخ التابعة لوزارة الكهرباء .. ولم يسند واحد منهم عملاً حيث قيل لهم وقتها ان المشاغل ليست في حاجة لهم .

وحتى بالنسبة لمن يتدرّب من الكويتيين على مهن أخرى نجد أنهم لا يلقو تشجيعاً ولا رعاية ولا رغبة في تطوير خبراتهم بما يتنقق والأعمال المطلوبة.

ان التنسيق بين التدريب والتعليم وبين خطة التنمية الاقتصادية أمر ضروري . ولهذا فقد أصبح تخطيط الموارد البشرية جزءا لا يتجزأ من التخطيط للتنمية الاقتصادية والاجتماعية .

١ - هناك ١٤ مركز تدريب .

٢ - الاتحاد سبق وأن قدم مشروع الى وزارة الشؤون بالنسبة للتدريب المهني .

٣ - ان الاراء التي قدمها فى مشروعه بذات الدولة الان تتباين .



الكويت وعصره التنموي



## فهرس

### صفحة

٥	تقديم الموسم الثقافي السادس : الاستاذ عبدالعزيز عبدالله الصرعاوي
٧	التنمية في خدمة المجتمع الاستاذ عبدالعزيز عبدالله الصرعاوي
٢١	التنمية والاهداف العليا للحياة الانسانية الدكتور عبدالهادي ابو ريده
٣٧	دور الفكر المعاصر في التنمية والتطور الحضاري الدكتور زكي نجيب محمود
٤٧	اثر التخطيط في تحقيق اهداف التنمية الدكتور ابراهيم سعد الدين عبدالله
٥٣	اثر التخطيط في تحقيق اهداف التنمية الاستاذ عبدالله محمد علي

٥٥	<b>أهمية التصنيع في التنمية الاقتصادية والاجتماعية في الكويت</b> الدكتور عبد المنعم الطنامي
٦٥	<b>التنمية الاقتصادية والاجتماعية في المجتمع الدولي بين عقدين</b> <b>عقد السبعينات وعقد السبعينيات</b> الدكتور محمد عبد العزيز ربيع
٧٥	<b>أهمية العنصر المادي والبشري في التنمية في المجتمع المحلي</b> الاستاذ محمود عبد الرحمن السيسى
٨٥	<b>أهمية العنصر المادي والبشري في التنمية في المجتمع المحلي</b> الاستاذ علي الموسى
٨٩	<b>دور المعلم في تنمية المجتمع الكويتي</b> الدكتور محمد جواد رضا
١١٥	<b>دور البترول في الاسراع بتحقيق التنمية</b> الاستاذ حسن دوح
١٣١	<b>دور صندوق التنمية الكويتي في الانماء على النطاق العربي</b> الاستاذ عبد اللطيف يوسف الحمد
١٣٩	<b>أهمية الفن في تنمية المجتمع</b> الاستاذ صفوت كمال
١٤٥	<b>أهمية الفن في تنمية المجتمع</b> الاستاذ عبدالعزيز السريع
١٤٧	<b>أهمية الفن في تنمية المجتمع</b> الاستاذ عبدالله تقى
١٥١	<b>أثر وسائل الاعلام في تدعيم خطط التنمية</b> الدكتور سعد عبد الرحمن
١٦١	<b>دور المرأة في تنمية المجتمع الكويتي</b> الاستاذ ابراهيم الشطي
٦٥	<b>دور المرأة في تنمية المجتمع الكويتي</b> السيدة ليلى السبعان

صفحة

- دور المرأة في تنمية المجتمع الكويتي  
الدكتور شفيقة البستكي ١٦٩
- دور التنظيمات الاجتماعية في التنمية  
الاستاذ امين عز الدين ١٧٢
- دور النشاط الخاص والعام في تحقيق اهداف التنمية  
الاستاذ محمد مدوه ١٨١
- دور النشاط الخاص والعام في تحقيق اهداف التنمية  
الاستاذ عقيل احمد الجاسم ١٩٩
- دور النشاط الخاص والعام في تحقيق اهداف التنمية  
الاستاذ حسني صقر عبداللطيف ٢٠٩



مطبع دار الكويت للصحافة







1000

